



**UNIVERSIDAD DE CARABOBO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y SOCIALES
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN COMERCIAL
Y CONTADURÍA PÚBLICA
CAMPUS BÁRBULA**



**ESTRATEGIAS FINANCIERAS EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA
DOLARIZACIÓN EN LAS FINANZAS AGRICOLAS EN UNA EMPRESA
DEL SECTOR TABACALERO EN EL ESTADO CARABOBO**

Autor:
Yeraldly Montoya

Bárbula, noviembre de 2022



**UNIVERSIDAD DE CARABOBO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y SOCIALES
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN COMERCIAL
Y CONTADURÍA PÚBLICA
CAMPUS BÁRBULA**



**ESTRATEGIAS FINANCIERAS EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA
DOLARIZACIÓN EN LAS FINANZAS AGRICOLAS EN UNA EMPRESA
DEL SECTOR TABACALERO EN EL ESTADO CARABOBO**

Tutor:
Miguel Rodríguez

Autor:
Yeraldy Montoya

**Trabajo de Grado presentado para optar al título
de Licenciada en Contaduría Pública**

Bárbula, noviembre de 2022



UNIVERSIDAD DE CARABOBO

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y SOCIALES



N° Exp 2006
Periodo: 2S-2022

Los suscritos, profesores de la Universidad de Carabobo, por medio de la presente hacemos constar que el trabajo titulado: ESTRATEGIAS FINANCIERAS EN LA IMPLEMENTACION DE LA OBLIGACION EN LAS FINANZAS AGRICOLAS EN UNA EMPRESA DEL SECTOR TABACALERO EN EL ESTADO CARABOBO

Elaborado y Presentado por:

Apellidos y nombres C.I. 20.648.186

MONTOYA HERNANDEZ GERALDY ALEXANDRA

Estudiantes de la Escuela de CONTABILIDAD PUBLICA,

Bajo la tutoría de la Prof. : _____ C.I: _____

Hacemos constar que reúne los requisitos exigidos:

Aprobado

No Presentó



JURADOS

MIGUEL RODRIGUEZ

PAOLA LANGOSTA

TUTOR - COORDINADOR

MIEMBRO PRINCIPAL

7.151.136

NOVELA RODRIGUEZ

SUPLENTE

7.136.650
MIEMBRO PRINCIPAL

En Valencia a los 14 días del mes de NOVIEMBRE del año 2022



**UNIVERSIDAD DE CARABOBO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y SOCIALES
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN COMERCIAL
Y CONTADURÍA PÚBLICA
CAMPUS BÁRBULA**



CONSTANCIA DE ACEPTACIÓN

**ESTRATEGIAS FINANCIERAS EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA
DOLARIZACIÓN EN LAS FINANZAS AGRICOLAS EN UNA EMPRESA
DEL SECTOR TABACALERO EN EL ESTADO CARABOBO**

Tutor:
Miguel Rodríguez

Aceptado en la Universidad de Carabobo
Facultad de Ciencias Económicas y Sociales
Escuela de Administración Comercial y
Contaduría Pública.

Por: Miguel Rodríguez

C.I. V-7.151.136

Correo:merl593@gmail.com

Bárbula, noviembre de 2022

DEDICATORIA

A Dios, por ser ese amigo fiel que ha caminado de la mano conmigo en todo este trayecto de vida.

A mis padres, por ser mi motor y mi apoyo incondicional.

A mi hermano, por ser ese pilar fundamental y refugio.

A mi familia y amigos, que siempre han estado para mí.

Yeraldy Montoya.

AGRADECIMIENTOS

A Dios por permitirme estar en donde estoy y por formarme en la persona que soy hoy en día.

A Jose Manuel Montoya y Alminda Rosa Hernandez, mis padres, por el amor, la dedicación, la paciencia y los valores que me inculcaron, el cual dan como fruto el cumplimiento de esta gran meta.

A Manuel Alejandro Montoya por ser de ejemplo a seguir, por su gran amor incondicional y por su aliento a lo largo de mi vida.

A mi familia de sangre, a mis amigos que son la familia que yo elegí y a todas aquellas personas que indirectamente colaboraron para que esto fuese posible.



UNIVERSIDAD DE CARABOBO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y SOCIALES
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN COMERCIAL
Y CONTADURÍA PÚBLICA
CAMPUS BÁRBULA



**ESTRATEGIAS FINANCIERAS EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA
DOLARIZACIÓN EN LAS FINANZAS AGRICOLAS EN UNA EMPRESA
DEL SECTOR TABACALERO EN EL ESTADO CARABOBO**

Autores: Yeraldy Montoya

Tutor: Miguel Rodríguez

Fecha: noviembre, 2022

RESUMEN

El presente estudio está enmarcado en una empresa del sector tabacalero en el Edo. Carabobo, cuya problemática radica en el control cambiario y la gestión financiera, por lo que el objetivo de esta investigación se basa en diagnosticar, analizar y diseñar estrategias en la implementación de la dolarización en las finanzas agrícolas dentro de la organización, basándose en una investigación de campo con carácter documental de tipo descriptivo. Para ello se hizo uso de los datos e información recabada mediante la revisión bibliográfica, así como también la aplicación de encuesta y entrevista a una muestra de doce (12) trabajadores dentro de la organización de estudio. Se utilizó como técnica la recolección de datos, como instrumento el cuestionario y para la validación del contenido del instrumento se utilizó la técnica de Juicio de Expertos. Por otra parte, existen factores del control de cambio que afectan significativamente la actividad operativa y productiva de la organización, como lo es la complejidad del mercado en cuanto al retardo en la asignación y liquidación de divisas, la ausencia de garantías de adjudicación y liquidación de las misma, en donde no se utilizan estrategias para enfrentar los efectos del control de cambio, devaluación de la moneda y sus riesgos potenciales en la sustentabilidad del negocio dado al impacto que esto conlleva a los costos de producción de tabaco. Puede concluirse a juicio de los resultados obtenidos que los retardos en el proceso de adjudicación de divisas y los efectos de la devaluación de la moneda afectan a la organización en el corto plazo y puede distorsionar la productividad y sustentabilidad del negocio.

Palabras Clave: Control Cambiario, Gestión Financiera, Materia Prima, Sector Tabacalero.



**UNIVERSIDAD DE CARABOBO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y SOCIALES
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN COMERCIAL
Y CONTADURÍA PÚBLICA
CAMPUS BÁRBULA**



**FINANCIAL STRATEGIES IN THE IMPLEMENTATION OF
DOLLARIZATION IN AGRICULTURAL FINANCE IN A COMPANY OF
THE TOBACCO SECTOR OF THE STATE OF CARABOBO**

Authors Yeraldy Montoya

Tutor: Miguel Rodríguez

Date: november, 2022

ABSTRACT

This studio is part of a company in the tobacco industry in Edo. Carabobo, whose problem lies in exchange control and financial management, so the objective of this research is based on diagnosing, analyzing and designing strategies in the implementation of dollarization in agricultural finance within the organization, from descriptive documentary field research. write. For this, the data and information collected through the bibliographic review were used, as well as the application of a survey and interview to a sample of twelve (12) workers within the study organization. Data collection was used as a technique, the questionnaire as an instrument, and the Expert Judgment technique was used to validate the content of the instrument. On the other hand, there are foreign exchange control factors that significantly affect the operational and productive activity of the organization, such as the complexity of the market in terms of the delay in the allocation and settlement of foreign currency, the absence of guarantees of adjudication and settlement of same, where strategies are not used to face the effects of exchange control, currency devaluation and its potential risks in the sustainability of the business given the impact that this entails in the costs of tobacco production. Based on the results obtained, it can be concluded that delays in the currency allocation process and the effects of currency devaluation affect the organization in the short term and can distort the productivity and sustainability of the business.

Keywords: Exchange Control, Financial Management, Raw Material, Tobacco industry.

ÍNDICE GENERAL

Dedicatoria	iv
Agradecimientos	v
Resumen	vi
Índice General	viii
Índice de Cuadros.....	ix
Índice de Gráficos	x
Introducción	12

CAPÍTULO I EL PROBLEMA

Planteamiento del Problema.....	14
Objetivos de la Investigación	24
Objetivo General.....	24
Objetivos Específicos	24
Justificación de la Investigación	24

CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO REFERENCIAL

Antecedentes de la investigación	28
Bases Teóricas	33
Bases Legales	55

CAPÍTULO III MARCO METODOLÓGICO

Naturaleza de la Investigación	58
Diseño y Tipo de Investigación.....	59
Población y Muestra.....	61

Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	62
--	----

CAPÍTULO IV ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS RESULTADOS

Análisis e interpretación de resultados.....	71
Resumen de los resultados.	81

CAPÍTULO V CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Conclusiones	83
Recomendaciones.....	85

LISTA DE REFERENCIAS	87
-----------------------------	----

ANEXOS	90
---------------	----

ÍNDICE DE CUADROS

Cuadro 1. Distribución de la Población	63
Cuadro 2. Técnico Metodológico Operacionalización de las variables.....	69
Cuadro 3. Técnico Metodológico Operacionalización de las variables.....	70
Cuadro 4. Técnico Metodológico Operacionalización de las variables.....	71
Cuadro 5. Planificación de Financiamientos Agrícolas (FMO).....	73
Cuadro 6. Presupuesto Financiero	74
Cuadro 7. Análisis de la rentabilidad.	75
Cuadro 8. Insumos Agrícolas.....	77
Cuadro 9. Importación	78
Cuadro 10. Asignación de Divisas.	79
Cuadro 11. Implementación de la dolarización	80
Cuadro 12. Ajustes en el precio pagado del tabaco a los productores.....	81

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfica 1. Planificación de Financiamientos Agrícolas (FMO).....	74
Gráfica 2. Presupuesto Financiero	75
Gráfica 3. Análisis de la rentabilidad.....	77
Gráfica 4. Insumos Agrícolas.....	78
Gráfica 5. Importación	79
Gráfica 6. Asignación de Divisas.....	80
Gráfica 7. Implementación de la dolarización	81
Gráfica 8. Ajustes en el precio pagado del tabaco a los productores.....	82

INTRODUCCIÓN

En la actualidad en el Estado venezolano se han implementado una serie de políticas con el fin de controlar las variables económicas, incluyendo en este aspecto el complejo y cambiante mercado de las divisas internacionales, así como la devaluación de la moneda nacional. En un país eminentemente importador como lo es Venezuela, este hecho reviste de gran importancia, sobre todo frente al estricto esquema de trámites, reglamentos y requisitos que conlleva el acceso a las divisas para las compras internacionales de insumos agrícolas y materias primas, esenciales para la manufactura del tabaco. Bajo este férreo esquema se han generado múltiples inconvenientes que limitan el acceso de las empresas privadas que conforman el aparato productivo nacional a la divisa americana, afectando en consecuencia los costos de producción, el desarrollo de la actividad productiva y la rentabilidad de negocio para los productores de tabaco. El sector dedicado a la industria tabacalera no escapa a esta realidad, siendo este uno de los sectores productivos afectados por la problemática descrita. Dado lo anterior se plantea en este estudio analizar el control cambiario en cuanto a la implementación de la dolarización en la gestión financiera agrícola de las empresas del sector tabacalero del Estado Carabobo, estructurándose el trabajo a realizar en sus primeras etapas de acuerdo con el siguiente esquema:

Capítulo I: en esta parte de la investigación se presenta el planteamiento del problema, los objetivos de la investigación, así como la justificación del estudio.

Capítulo II: contiene lo referente al Marco Documental, donde se establecen los fundamentos teóricos que le dan soporte documental, divididos en tres partes: antecedentes bibliográficos, bases teóricas y normativas.

Capítulo III: en este capítulo se detalla lo referente al Marco Metodológico, explicando el tipo de investigación, la técnica a emplear y los instrumentos de recolección de datos a utilizar, así como la población y la muestra seleccionada, las técnicas de análisis y la descripción de la metodología.

Capítulo IV: en esta parte de la investigación se presenta el análisis de los resultados de la aplicación del instrumento de recolección de datos.

Capítulo V: Se presentan las conclusiones y recomendaciones obtenidas tras el desarrollo de los objetivos específicos. La investigación finaliza con la presentación de las referencias bibliográficas y los anexos.

CAPÍTULO I

EL PROBLEMA

Planteamiento del problema

Venezuela ha vivido diferentes sistemas de control cambiario a lo largo de casi medio siglo, esto surge a partir de la mala administración de dos gobiernos muy controversiales como lo fueron el primer mandato de Carlos Andrés Pérez (1974-1979) y Luis Herrera Campins (1979 y 1984), en donde RECADI (Régimen de Cambios Diferenciales) quedó en la historia como el primer régimen de control de cambio que sacudió a la economía venezolana, provocando inclusive un estallido social por la grave situación financiera en la que la escasez y los altos precios de la canasta básica alimentaria era lo habitual entre la población venezolana.

El 18 de Febrero de 1983 hubo una devaluación de la moneda venezolana, el bolívar se mantenía fuerte a un cambio fijo de Bs. 4,30 por Dólar Estadounidense y los venezolanos tenían el libre acceso a este a través de las casa de bolsa y las diferentes modalidades de compra venta de la moneda extranjera, pero de repente, producto de inestabilidad del mercado financiero venezolano con la creación de las llamadas empresas del estado para el desarrollo de las comunidades y la tecnología que terminan quebradas por lo que se origina un mercado de divisas oficial que restringe las divisas de la siguiente manera: El cambio de Bs. 4,30 bolívares quedaría sólo para las importaciones y actividades esenciales a criterio del gobierno. El dólar a Bs. 6,00 “Para las cosas menos importantes” entre las que estarían incluidas las transacciones naturales con divisas que realizaban los venezolanos con el dólar de

“Fácil Acceso” y finalmente con esta situación generaría el mercado paralelo inicialmente administrado por el Banco Central de Venezuela en el que había libre acceso a las divisas a un precio superior “Pero seguras para todo aquel que las deseara”, ese 18 de febrero de 1983, se le conoció como Viernes Negro.

En los gobiernos de turno posteriores se desarrollan las mismas ideas con el fin de implantar en la sociedad un modelo económico distinto al Capitalista, el Socialismo por lo que en la administración de Hugo Chávez, el 05 de febrero del 2003 fue publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N°37.625 el decreto N°3.202, a través del cual se acordó en establecer un nuevo régimen para la administración de divisas y se crea la Comisión de Administración de Divisas (CADIVI) como órgano ejecutor de dicho convenio cambiario mediante el Decreto con Rango, Valor y Fuerza de Ley del Centro Nacional de Comercio Exterior (CENCOEX) y de la Corporación Venezolana de Comercio Exterior (CORPOVEX), publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N°6.116 el decreto N°601 del 21-11-2013. Desde entonces la administración de divisas ha sufrido diversas modificaciones, como lo es la implementación del Sistema Cambiario Alternativo de Divisas (SICAD) para complementar el sistema CADIVI. Las personas, naturales o jurídicas, y los montos asignados fueron discrecionales para ese momento. Un año después en el 2014 se creó SICAD II, mediante el cual personas naturales y jurídicas podían solicitar divisas que serían asignadas en efectivo o en títulos valores según los límites y modalidades establecidas en los respectivos convenios cambiarios. SICAD I y SICAD II fueron fusionados en febrero de 2015, momento a partir del cual el sistema se mantuvo prácticamente paralizado.

El Sistema Marginal de Divisas (SIMADI) entró en funcionamiento en febrero de 2015 y se esperaba que permitiera un mayor acceso a divisas ofrecidas por el gobierno o particulares, mediante operaciones de negociación o menudeo. Un punto clave es que las divisas adquiridas en SIMADI se podían registrar contablemente a la tasa de la transacción.

En Gaceta Oficial N°41.329 de fecha 26 de enero de 2018, corregido en Gaceta Oficial No. 41.340 de fecha 14 de febrero de 2018, se publicó el Convenio Cambiario No. 39 mediante el cual se establece un nuevo sistema de operaciones en divisas, el cual regula tres tipos de operaciones: (a) subastas de divisas, llevadas a cabo a través de un nuevo sistema de tipo de cambio complementario flotante de mercado (DICOM), (b) operaciones directas de venta de divisas, y (c) operaciones de negociación en moneda nacional de títulos valores denominados en moneda extranjera emitidos por emisores del sector privado. No obstante, es importante resaltar que actualmente el funcionamiento de control cambiario podría verse modificado por completo con la reforma y los anuncios del jefe de Estado.

En este sentido, bajo el convenio cambiario N°1 el Ejecutivo Nacional representado por el ciudadano Simón Alejandro Zerpa Delgado, en su carácter de Ministro del Poder Popular de Economía y Finanzas (E), según Decreto N°3.126 publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N°41.265 del 26 de octubre de 2017, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 34 y 85 del Decreto con Rango, Valor y Fuerza de Ley del Banco Central de Venezuela, por una parte; y por la otra, el Banco Central de Venezuela, representado por su Presidente, ciudadano Calixto José Ortega Sánchez, autorizado por el Directorio de ese Instituto en sesión N°5.105, celebrada en fecha 21 de agosto de 2018, de acuerdo

con lo previsto en el artículo 318 de la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela, en concordancia con lo dispuesto en los artículos 7, numerales, 2, 5 y 7; 21, numeral 16; 34; 122, 123 y 124 del Decreto con Rango, Valor y Fuerza de Ley del Banco Central de Venezuela, tiene por objeto establecer la libre convertibilidad de la moneda en todo el territorio nacional, con el propósito de favorecer al desarrollo de la actividad económica, en un mercado cambiario ordenado en el que puedan desplegarse acciones para asegurar su óptimo funcionamiento, fundamentado en:

- a) La centralización que corresponde ejecutar al Banco Central de Venezuela, de la compra y venta de divisas y monedas extranjeras en el país provenientes del sector público, y de la actividad exportadora del sector privado, en los términos que aquí se desarrollan.
- b) La pertinencia de proporcionar una base sólida que brinde seguridad jurídica en cuanto a la interpretación y alcance del régimen aplicable a las obligaciones en moneda extranjera.
- c) El beneficio para toda la población de contar con un tipo de cambio de referencia de mercado único, fluctuante, producto de las operaciones de compraventa de moneda extranjera efectuadas por los particulares con la intermediación de los operadores cambiarios autorizados, a través de los distintos componentes del mercado, lo que incluye operaciones de alto valor líquido, transacciones al menudeo y negociación en bolívares de títulos valores en moneda extranjera emitidos por el sector privado, en aras de incentivar la presentación de ofertas y la adquisición de moneda extranjera bajo esquemas seguros y confiables.

- d) El fortalecimiento del régimen dispuesto para el mantenimiento de cuentas en moneda extranjera en el sistema financiero nacional con fondos provenientes de operaciones de carácter lícito, cuya movilización a través de productos bancarios que aseguren el cumplimiento de las políticas de prevención de legitimación de capitales y financiamiento al terrorismo, facilite su aplicación interna e internacionalmente, bajo la premisa de una supervisión adecuada que brinde protección al cuentahabiente en moneda extranjera.
- e) La flexibilización del régimen cambiario del sector privado para propiciar condiciones que favorezcan principalmente la recepción de inversión extranjera, la actividad exportadora, el acceso a programas de financiamiento a través de instituciones especializadas, la prestación de servicios para el turismo receptivo, impulsando así la economía real y productiva generadora de ingresos en moneda extranjera que permita su sostenibilidad, consolidación y crecimiento en el mercado interno, en conjunto con las políticas públicas que desde el Ejecutivo Nacional se implementan.

En la actualidad el sector empresarial venezolano tienen problemas con los retrasos en la liquidación de divisas, demoras o rechazos en las solicitudes de las mismas, viéndose afectadas por la devaluación de la moneda y el alza de los precios en la importación de las materias primas al momento de adquirirlas, entre estos tenemos los insumos agrícolas como lo es el abono, fertilizante, agroquímicos, semillas de tabaco, maquinarias de campo, envases, etiquetas, cajas C-48, hornos para secar las hojas de tabaco, entre otros, que forman parte esencial de la manufactura del

tabaco, que es la empresa encargada de financiar insumos, inspeccionar las siembras de tabaco por cosecha con el apoyo de los técnicos agrónomos y gestionar todo lo relacionado con los productores, para luego comprar el producto, procesarlo, almacenarlo y posteriormente venderlo como materia prima para la elaboración de cigarrillos, que vendría siendo el producto terminado.

Como consecuencia a la falta de adquisición de divisas en tiempos reales, un mercado que está siendo directamente afectado es el del tabaco, pues la producción nacional ha disminuido considerablemente en cuanto a los KG de tabaco entregado, debido a que los productores no están obteniendo las mismas ganancias, los costos al adquirir los insumos cada vez son más elevados y los precios pagados por la cosecha no son rentables a los productores, dada a la devaluación constante de la moneda nacional. Pocas empresas han obtenido dólares preferenciales para la importación de materia prima, lo que ocasiona por una parte la disminución de los productos terminados y por la otra el incremento ascendente en los costos por cajetilla, disminuyendo así la captación de nuevos consumidores y que se expanda la comercialización del mismo. Es importante mencionar que uno de los sectores más trascendentales para la economía del país es la manufactura de cigarrillos en general y del estado Carabobo específicamente; debido a la cantidad y al valor económico de su producción, del personal ocupado (tanto directos como indirectos), al tipo de producto que fabrican y a su aporte a los ingresos fiscales del Estado.

A nivel mundial, un informe de la Organización Internacional del Trabajo (2013), indica que en el sector del tabaco de los países industrializados y de algunos países en desarrollo el empleo no ha variado o ha declinado, a pesar de que la producción de tabaco, especialmente la de cigarrillos, ha ido disminuyendo debido al incremento de

los progresos de la tecnología y la fusión de compañías. Las políticas contra el tabaquismo, las fuerzas de la globalización, los litigios individuales y colectivos, además de una polémica nacional e internacional, han incitado a las grandes multinacionales del tabaco a explorar, tanto en los países en desarrollo como en las economías en transición, al igual que en los países deseosos de encontrar oportunidades económicas que faciliten su recuperación después de un conflicto. El informe de la Organización Internacional del Trabajo (2013), respecto a los retos y perspectivas de la industria del tabaco indica que:

Aunque en la industria básica del tabaco sólo trabajan en total 1,2 millones de personas, el valor relativo de esa industria es desproporcionadamente grande y sensiblemente mayor que el de otras industrias. Esto se debe en parte a la fuerte imposición fiscal de los productos tabaqueros, pero indica también que la industria es más productiva a consecuencia de grandes inversiones en maquinaria de gran velocidad, aunque no cree puestos de trabajo. Es indiscutible que muchas naciones deben mucho a siglos de producción, consumo y comercio del tabaco y no pueden por menos de reconocer la aportación decisiva del producto a su economía como contribución objetiva a su activo (p.4).

Y sin embargo, aunque haya quienes se sientan reacios todavía hoy a reconocer la importancia menos palpable en lo que se refiere al peso de los costos de salud pública a causa de la frecuencia cada vez mayor de las enfermedades relacionadas con el tabaco, por no hablar de unos costos sociales enormes, otras naciones que adoptan el modelo occidental de desarrollo económico basado en las fuerzas del mercado libre se han apresurado a explotar los frutos de una industria del tabaco naciente y próspera para aumentar los ingresos del Estado.

El equipo de tareas fue establecido en virtud de la resolución 2013/12 de julio de 2013 del Consejo Económico y Social (ECOSOC) para, entre otras cosas, coordinar las actividades de los fondos, programas y organismos especializados de las Naciones Unidas competentes, así como otras organizaciones intergubernamentales para apoyar el cumplimiento de los compromisos contraídos por los Jefes de Estado y de Gobierno en la declaración política de la reunión de alto nivel de la Asamblea General sobre la prevención y el control de las enfermedades no transmisibles, en particular mediante la aplicación del Plan de Acción Mundial de la Organización Mundial de la Salud para la Prevención y el Control de las Enfermedades no Transmisibles 2013-2025

La OIT y sus mandantes llevan mucho tiempo colaborando con las comunidades que se dedican al cultivo del tabaco y con la industria tabacalera para promover el Programa de Trabajo Decente. Si bien es lícito cultivar y procesar tabaco, la industria tabacalera presenta graves déficits de trabajo decente. Es una importante fuente de empleo e ingresos en todo el mundo, de la que se benefician cerca de 60 millones de personas. Una veintena de países producen más del 80 por ciento del tabaco en hoja; casi todos ellos se encuentran en Asia, aunque también en las Américas y África.

A su vez, los muchos millones de cultivadores y trabajadores del sector dependen de la buena voluntad de la industria del tabaco y de una demanda estable de la hoja de tabaco y del producto manufacturado final. Otro elemento para considerar es que la producción, el consumo y el comercio del tabaco han sido uno de los principales pilares de la política fiscal y de los ingresos públicos de las naciones, indispensables con fines de acumulación de capital, reinversión, influencia en las decisiones y diversificación de la economía.

La economía venezolana ha sufrido una inestabilidad económica en donde las empresas se han visto en la obligación de defender su patrimonio del poder corrosivo de la inflación acelerada. Después de la implementación del control de cambios a partir del primer trimestre del año 2003, la demanda de dinero en divisas ha crecido muy por encima de la demanda de dinero en moneda nacional; lo que es un indicativo de dolarización, demostrando así lo deficiente de la política monetaria del Banco Central de Venezuela.

Ahora bien, por muchos años el control cambiario implementado en Venezuela, han demostrado que los resultados obtenidos parecieran no cumplir los objetivos iniciales trazados por el estado venezolano en función de evitar la fuga de capitales y la protección de la economía nacional. Sobre el particular opina León (2014) que consecuencia del control de cambio implementado, existe en la actualidad una marcada “incapacidad por parte del Estado al momento de entregar las divisas suficientes que necesita el mercado complicando el desenvolvimiento de una empresa privada” (p.1) dependiente casi exclusivamente de divisas para importación de materias primas e insumos necesarios en su proceso productivo, lo cual se complica aún más frente a “expropiaciones improductivas, el control de precios y una ley del trabajo que no promueve empleos” (p. 1).

Coincide Levy (2013) quien afirma que el control de cambio que se ha prolongado se traduce en la desindustrialización del país. Parafraseando lo establecido por el autor puede afirmarse que esta medida ha disminuido significativamente la capacidad productiva de las organizaciones, disminución del empleo formal, encarecimiento del producto nacional y mayor dependencia de las importaciones. Igualmente, la política de control de cambios ha afectado el proceso

de importación realizado por la empresa privada nacional, ya que las organizaciones deben tramitar ante los organismos correspondientes la solicitud de divisas para importación, siendo este un proceso complejo, lento, engorroso y lleno de trabas y pasos que toma mucho tiempo para su aprobación.

Visto el panorama anterior, surge en el estudio el interés de evaluar y proponer estrategias financieras en cuanto a la implementación de la dolarización en las finanzas agrícolas de una empresa dedicada a la producción y distribución del tabaco a corto y largo plazo. Es por ello por lo que Steinberg (2012:45) expresa que “la eficiencia operacional en los procesos financieros de una organización está dirigida a realizar un conjunto de actividades competitivas y capaces de reaccionar autónomamente a los cambios tecnológicos y las tendencias del entorno”, para ello se vale de un conjunto de decisiones asociadas al control de la capacidad de cada proceso, la mejora continua, inductores de medición de desempeño, flexibilidad estructural y la orientación de las actividades hacia la plena satisfacción del cliente y de sus necesidades, así como de proveer normas de control a la organización. Es uno de los mecanismos más efectivos para que la organización alcance unos altos niveles de eficiencia.

Por consiguiente, este trabajo se propone identificar las debilidades que afectan directamente el desempeño y funcionamiento de las finanzas agrícolas dada a la inestabilidad económica del país donde cada día la hiperinflación y devaluación de la moneda nacional conlleva a plantear estrategias operacionales, que garanticen un uso correcto de las finanzas, ya que de otra forma si la empresa no replantea sus procesos y no aplica un nuevo método para realizar cada una de las operaciones de las mismas,

puede ocasionar el desinterés de los productores, ya que no sería rentable para ellos, lo cual es vital para la productividad y sustentabilidad de la empresa.

Objetivos de la Investigación

Objetivo General

Plantear estrategias financieras en la implementación de la dolarización en las finanzas agrícolas en una empresa del sector tabacalero en el estado Carabobo.

Objetivos Específicos

Diagnosticar la situación actual en los procesos financieros agrícolas en una empresa del sector tabacalero en el estado Carabobo.

Establecer la importancia que tiene la escasez de materia prima sobre los costos de producción en una empresa del sector tabacalero en el estado Carabobo.

Elaborar estrategias financieras con la implementación de la dolarización en las finanzas agrícolas en una empresa del sector tabacalero en el estado Carabobo.

Justificación de la Investigación

La industria privada, incluyendo la manufactura del cigarrillo, forma parte fundamental del aparato productivo nacional, siendo una de las fuentes de empleo formal más importantes del país. En este contexto, es el estado venezolano el responsable de garantizar las condiciones económicas e incluso políticas y sociales

que permitan el desarrollo y la expansión del sector mencionado. Desde hace más de una década y tomando como premisa justamente la protección de los intereses nacionales, se ha implementado en Venezuela la política de control de cambio, la cual a juicio de los entes gubernamentales ha cumplido cabalmente sus objetivos, desarrollándose de forma exitosa.

Sin embargo, la empresa privada nacional difiere de esta opinión y afirma por el contrario que ha limitado de forma significativa el acceso a los dólares para importación, basándose en un proceso largo, engorroso, lleno de trabas y requisitos que complican la gestión interna de las organizaciones e impiden el acceso de forma regular a materias primas e insumos necesarios para satisfacer la demanda del mercado. Esta situación podría potencialmente comprometer la producción nacional e incluso la sobrevivencia de las organizaciones del sector, de allí la importancia de su estudio.

Como consecuencia de las diversas modificaciones en el sistema cambiario dada a la devaluación de la moneda nacional, actualmente existen constantes fluctuaciones en el mercado de divisas, incrementado así, los costos de producción trayendo como consecuencia que el precio del tabaco pagado a los productores no sea atractivo, lo que conduce a la realización del proyecto de investigación, con el fin de promover estrategias financieras para poder lidiar con la escasez de insumos y materia prima. La investigación sentará bases en la empresa para encontrar una posible solución o un mejor manejo a su problema de escasez en cuanto a materia prima, como lo es el tabaco para la producción de cigarrillos, el cual está afectando de manera negativa a la organización. Otro aspecto es proporcionar herramientas a la hora de establecer estrategias financieras a corto y a largo plazo o planes preventivos

dirigidos a la constante devaluación de la moneda, control de precios, disminución de insumos nacionales, caída de fuerza de ventas a nivel nacional, limitaciones y/o barreras económicas por parte del gobierno, para poder manejar los nuevos escenarios económicos en nuestro país.

El mercado nacional presenta un déficit en cuanto a la producción interna nacional, el cual es vital para el funcionamiento adecuado de la economía, se hace necesario realizar planes de contingencias para la importación de los insumos agrícolas y poder así satisfacer la demanda de los productores, para ello se realizará un análisis del impacto que acarrea el dolarizar las finanzas agrícolas para la organización, lo que hace que dicha investigación sea importante, ya que, este tipo de empresas por lo general no están familiarizadas con la realización de procesos estandarizados, sino que por el contrario han venido realizando procesos o actividades sin tomar en cuenta cuál es la mejor o la más eficiente inversión que debe realizar tanto la organización como los productores agrónomos para aplacar el incremento en los costos de producción.

En este sentido, tanto la investigación académica como la práctica empresarial vienen sugiriendo, dada a la devaluación ascendente de la moneda nacional y el efecto que conlleva a las empresas del sector tabacalero, viéndose afectado la sustentabilidad del negocio, por lo que se busca implementar estrategias financieras que garanticen a la organización considerables beneficios en cuanto a la productividad, costos, motivación a los productores, diferenciación respecto a la competencia, lealtad y captación de nuevos clientes, por citar algunos de los más importantes.

Esta línea de investigación establecida por la Universidad de Carabobo Facultad de Ciencias Económicas y Sociales se encuentra basado la implementación de estrategias de dolarización en las finanzas agrícolas que proporcionan un mejor conocimiento en cuanto a los costos reales de producción, de allí la necesidad de impulsar el desarrollo sustentable del negocio considerando los requerimientos que plantean los nuevos ambientes económicos.

SECCIÓN II

Marco Teórico Referencial

El Marco Teórico Referencial, de acuerdo con Arias (2012:106) “...es el producto de la revisión documental-bibliográfica, y consiste en una recopilación de ideas, posturas de autores, conceptos y definiciones, que sirven de base a la investigación por realizar”. Por tanto, desarrollar un marco teórico implica que los investigadores escojan teorías que sustenten su investigación, a partir de las cuales se definen los eventos del estudio. La Universidad Pedagógica Experimental Libertador (UPEL), en su Manual de Trabajos de Grado, de Especialización y Maestría y Tesis Doctorales (2012), por su parte, indica que representa:

Una revisión de los trabajos previos realizados sobre el problema en estudio y/o de la naturaleza contextual en la que se ubica. Puede comprender aspectos teóricos, conceptuales, legales, situacionales de la realidad objeto de la investigación u otros según convenga al caso (p.16).

De lo expresado anteriormente puede afirmarse que el marco teórico de una investigación resume los elementos conceptuales más importantes sobre el tema en estudio y permite al investigador profundizar el conocimiento sobre el problema a investigar, sus causas, consecuencias y variables que lo afectan. A continuación, y

tomando como base lo descrito en el citado Manual UPEL (2012), se expone el marco conceptual del presente trabajo constituido por los Antecedentes y las Bases Teóricas

Antecedentes de la Investigación.

El Manual de Trabajos de Grado, de Especialización y Maestría y Tesis Doctorales de la Universidad Pedagógica Experimental Libertador (UPEL) (2012), establece que los antecedentes “comprenden una revisión de trabajos previos realizados sobre el tema en estudio y (o) de la realidad contextual en la cual se ubica” (p. 37). Por su parte, Hernández et al. (2010) indican que los antecedentes corresponden a “estudios, investigaciones y trabajos anteriores” (p. 28), que el investigador recopila y analiza para “conocer lo que se ha hecho con respecto a un tema a fin de no investigar sobre un tópico que ya haya sido investigado a fondo (...) y estructurar formalmente la idea de la investigación” (p. 28).

Los antecedentes de la investigación, según Tamayo y Tamayo, (2012:72) consisten en “la recolección de indagaciones previas que sustentan el estudio, tratan sobre el mismo problema o se relacionan con otros. Sirven de guía al investigador y le permiten hacer comparaciones sobre cómo se trató el problema en esa oportunidad”.

De las definiciones emitidas por los autores se desprende que los antecedentes de una investigación permiten al autor estar al tanto del conocimiento sobre el tema en estudio manejado hasta el momento, basándose en la recopilación y análisis de trabajos debidamente arbitrados en los que se discuten aspectos conceptuales y metodológicos relacionados con el problema. En tal sentido, la revisión efectuada permitió referir algunos trabajos previos de investigación relacionados con la temática en desarrollo los cuales sirvieron de apoyo para su estructuración toda vez que guardan vin-

culación y aportan conocimientos importantes para el estudio que se presenta. Éstos son los siguientes:

Fernández (2012) presento un trabajo denominado “**Efectos del Régimen de Control de Cambio en la estructura de costos y nivel de actividad de la Pequeña y Mediana Industria del Sector Manufacturero Automotriz de la Zona Industrial Municipal Norte del Estado Carabobo**”, como Trabajo de Grado de Maestría en Administración de Empresas mención Finanzas en la Universidad de Carabobo.

En el presente trabajo de investigación se muestra evidencia estadística de los problemas presentados por la pequeña y mediana industria del sector manufacturero automotriz, del estado Carabobo para la obtención de divisas preferenciales una vez comenzó a regir el actual régimen de control cambiario, y del efecto que éste ha generado en la estructura de costos y nivel de actividad de este sector industrial.

En primer lugar, se efectuó la documentación referente al tema de los diversos tipos de control cambiario aplicados en el país, así como también de la legislación que envuelve todo el proceso de obtención de divisas, conceptos y teorías pertinentes. La recolección de los datos se hizo mediante una encuesta diseñada en pro de la recaudación de la información necesaria para el cumplimiento de los objetivos, aplicada en las empresas estudiadas.

Desde el punto de vista metodológico, el estudio fue realizado bajo el tipo de investigación descriptiva, con diseño de campo, además de enfocarse a la investigación cuantitativa. El área de estudio se delimitó a aplicar un instrumento exclusivamente a los trabajadores que prestan su servicio en el área. Entre las conclusiones del trabajo referido, el autor menciona qué aplicación del modelo representa las actividades que se deberían desarrollar para mejorar las estrategias financieras de las empre-

sas del Estado Carabobo, tendientes a manejar la política cambiaria, su estructura de costos y margen de ganancias.

Todo el desarrollo de estos procesos permitió dar cumplimiento al objetivo inicial de esta investigación y así determinar el efecto del régimen de control de cambio en la estructura de costos y nivel de actividad de la pequeña y mediana industria del sector manufacturero automotriz, estado Carabobo. Estos efectos pueden resumirse en el decrecimiento en el nivel de actividad productiva de estas empresas debido a las limitaciones a las que conlleva dicho régimen, así como la reducción de la utilidad generada y el incremento de los costos de producción que repercute de una u otra forma en el comportamiento de los productos en el mercado correspondiente.

Marín (2013), realizó un estudio denominado **“La intervención del Estado en Materia de Control Cambiario y su repercusión en la economía venezolana años 2009-2011 según lo establecido en el artículo 9 de la Ley contra Ilícitos Cambiarios”**, como trabajo de Grado de Maestría en Gerencia Financiera en la Universidad Centro Occidental Lisandro Alvarado en Barquisimeto, Estado Lara. El objetivo del presente estudio fue analizar el control cambiario y su repercusión en la economía venezolana, se realizó una investigación documental, para lo cual fue necesario la revisión de aspectos teóricos, leyes, normativas, investigaciones que tratan sobre el tema, jurisprudencias; utilizando una ficha de información documental.

Todos estos documentos permitieron realizar el análisis de la situación relacionada con el estudio elaborado; reconociendo que se pudo observar el palpable control del gobierno venezolano, en cuanto a la regulación, vigilancia y adjudicación de las divisas al sector privado, por medio del Banco Central de Venezuela; lo que ha traído como consecuencia dentro de la economía nacional, una clara y marcada influencia

del Estado, que solo produce malestar social. Los aspectos más relevantes de la investigación están basados en el logro de conocimientos a profundidad del porque existe dicho control y el porqué de la intervención del gobierno venezolano. La metodología empleada se corresponde a la modalidad de una investigación de campo, utilizando como técnicas de recolección de datos de tipo descriptivo y observación directa como fuentes primarias.

Este estudio aporta a la investigación elementos documentales que permiten a la autora el análisis del proceso histórico de la aplicación del control de cambio en Venezuela, las causas de aplicación del modelo y sus consecuencias directas sobre la economía nacional.

Tomando en consideración que la economía venezolana se encuentra bajo un régimen de control cambiario, puesto que la misma hace referencia al tipo de cambio como necesidad para realizar las operaciones de divisas de las pequeñas, medianas y grandes industrias, bien sea para la importación de materias primas, maquinaria, herramientas y todo tipo de insumo necesario para la óptima producción y comercialización del producto terminado; la cual son basados en políticas Gubernamentales que exigen el cumplimiento de las mismas y son obligatorias para cualquier empresa de funcionamiento en Venezuela, lo que ocasiona actualmente retrasos a la hora de procesar las liquidaciones de divisas, demoras o rechazos en las solicitudes de las mismas, viéndose afectado el poder adquisitivo de los insumos y la materia prima, aumentando así los costos de producción de la empresa, debido a la constante devaluación de la moneda en nuestro país. Se debe tomar en consideración que los costos de producción se utilizan para analizar las decisiones fundamentales que tiene que hacer una empresa, para lograr el objetivo de producir con la máxima eficacia

económica posible, para lograr el nivel óptimo de producción con la máxima ganancia.

Para ello se sugiere diseñar estrategias financieras como la implementación de financiamientos a corto y a largo plazo a los productores a la tasa referencial, a la hora de adquirir insumos importados para la producción del tabaco, facilitando el convenio de pago, crear técnicas de producción más eficaces, plantear propuesta de inversión en maquinaria e insumos para producción de materia prima nacional, disipando así los elevados costos de importación, que afectan directamente al productor de tabaco.

Se podría decir entonces, que el mecanismo de control cambiario incide de forma negativamente en las operaciones de las empresas, pues crea ciertos limitantes en su crecimiento operativo para el máximo aprovechamiento o uso óptimo de su capacidad de producción, existiendo así diversas limitaciones por parte de los empresarios al realizar mayores inversiones con el escaso uso de financiamiento que el Gobierno otorga, siendo una prevención hacia el riesgo financiero de las empresas ante situaciones de incertidumbre, inflación y limitaciones en cuanto a las divisas.

Bases Teóricas

Continuando con el desarrollo de la investigación, se presentan las bases teóricas, las cuales, según Arias (2006), especifica que:

Es un conjunto de conceptos y proposiciones que constituyen un punto de vista o enfoque determinado, dirigido a explicar el fenómeno o problema planteado. Las bases teóricas son, por lo tanto, el complemento y basamento bibliográfico en el que se apoya científicamente una investigación. Sin dichas bases, cualquier trabajo carecería de

consistencia literaria, por lo tanto, estas vienen a darle fuerza teórica a la investigación. (p. 32).

De acuerdo con la temática a tratar en la investigación, los aspectos del marco teórico más relevantes que deben ser considerados como basamento teórico de la misma, son los mencionados a continuación.

Teoría de la Producción y los Costos

Domingo F. Maza Zabala y Antonio J. González Prologo de Ramón V. Melinkoff (1992:14) **“La teoría de la producción analiza la forma en que el productor dado el estado del arte o la tecnología combina varios insumos para producir una cantidad estipulada en una forma económicamente eficiente”**. Toda organización tiene que establecer de algún modo el proceso productivo para resolver adecuadamente los problemas económicos fundamentales, pero hay ciertos principios económicos universales que rigen el proceso productivo, la actividad productiva está condicionada por ciertas leyes o principios generales que tiene que tomar en consideración la organización si desea lograr el uso más eficaz de los recursos económicos a su disposición; es decir, lograr la máxima producción con el máximo de economía.

Los principios que regulan la actividad económica son:

1. Principio de la Escasez: El concepto escasez es aplicable a aquellas cosas que son útiles. El economista considera útiles a todas aquellas cosas que tienen la capacidad de satisfacer necesidades humanas, y también abarca dos dimensiones: de un lado la

cantidad de cosas útiles a nuestra disposición, y que llamaremos recursos o medios; y del otro lado, las necesidades que estas cosas están dispuestas a satisfacer, es decir el concepto escasez se refiere a una determinada relación entre los medios (recursos económicos) y los fines (las necesidades).

Habrá un problema de escasez, y por ende un problema económico cuando se reúnan las siguientes condiciones:

- a) Los medios o recursos económicos son susceptibles de diferentes usos y aplicaciones.
- b) Los fines son múltiples y de importancia variada para una organización. La diversidad de fines con diferentes grados de importancia plantea inmediatamente el problema de decidir qué fines lograr primero. Y, finalmente, dados los medios, el alcance de ciertos fines implica siempre la renuncia de otros.

Supongamos, que con determinados recursos la empresa puede conseguir tres fines distintos, digamos, A, B, y C, estos fines son de importancia variada para la organización, es decir, el grado de satisfacción obtenido varía con cada fin. Supongamos que podemos medir cuantitativamente estos grados de satisfacción de acuerdo con su importancia. Vamos a suponer, además, que los grados de satisfacción de A, B, y C, equivalen a 50, 40 y 30 grados respectivamente. Ahora bien, con el supuesto c) No podemos conseguir todos estos fines con los recursos a nuestra disposición, viéndonos obligados a renunciar a algunos de estos, considerando el problema de "Que fin seleccionar", por lo que existe la obligación de introducir otro supuesto básico de la Ciencia económica:

La racionalidad del hombre: La ciencia económica presupone que el hombre actúa racionalmente al hacer sus decisiones económicas, tratará en todo momento, de llevar al máximo su satisfacción material. Bajo las condiciones establecidas, y de conformidad con el supuesto de racionalidad, el hombre tratará de alcanzar el fin A que le provee el grado más alto de satisfacción y luego B, y finalmente C.

La diversidad de fines con ciertos grados de importancia y la escasez de los recursos es lo que obliga al hombre a considerar racionalmente las posibles alternativas, con miras a lograr, de acuerdo con el principio de racionalidad, la máxima satisfacción con los recursos disponibles.

2. Ley de los Rendimientos Decrecientes: La ley de rendimientos decrecientes (o ley de proporciones variables), describe las limitaciones al crecimiento de la producción cuando, bajo determinadas técnicas de producción aplicamos cantidades variables de un factor o una cantidad fija de los demás factores de la producción. El principio de los rendimientos decrecientes puede expresarse en los siguientes términos:

Dadas las técnicas de producción, si a una unidad fija de un factor de producción le vamos añadiendo unidades adicionales del factor variable, la producción total tenderá a aumentar a un ritmo acelerado en una primera fase, a un ritmo más lento después hasta llegar a un punto de máxima producción, y, de ahí en adelante la producción tenderá a reducirse.

- En primer término, la ley de rendimientos decrecientes reconoce unas técnicas de producción constantes.
- En segundo término, la ley de los rendimientos decrecientes reconoce que se mantengan fijas las unidades de ciertos factores de la producción, y que sólo varíen las unidades utilizadas de uno de los factores.

Los procesos de producción requieren usualmente una gran variedad de insumos, los mismos no son simplemente "trabajo", "capital" "materias primas", sino que generalmente se requieren muchos tipos cualitativamente diferentes de cada uno de ellos para la producción.

Al analizar el proceso de producción y los costos de producción correspondientes, es conveniente introducir una ficción analítica: la clasificación de los insumos en fijos y variables: Definimos como fijo a un insumo cuya cantidad no se puede cambiar de inmediato cuando las condiciones del mercado indican que tal cambio sería conveniente. En realidad, ningún insumo es absolutamente fijo por más corto que sea el período que se considere. Pero frecuentemente, en aras de la sencillez analítica mantenemos fijos algunos insumos, pensando que, aunque en realidad son variables el costo de su variación inmediata es tan grande que su variabilidad carece de importancia práctica. Los edificios, las grandes máquinas y el personal de gerencia, constituyen ejemplos de insumos que no se pueden aumentar ni disminuir rápidamente. En cambio, un insumo variable es aquel cuya cantidad se puede variar casi al instante cuando se desea variar el nivel de producción, en esta categoría se encuentran muchas clases de materias primas.

En relación con la fijación de los insumos fijos y variables, los economistas utilizan otra: la del corto y el largo plazo. (El corto plazo se refiere al lapso en que el insumo de uno o más agentes productivos está fijo. En este caso, los cambios en el nivel de producción se deben obtener cambiando exclusivamente el empleo de los insumos variables. Cuando un productor desea aumentar la producción en el corto plazo, usualmente tendrá que hacerlo utilizando más horas de trabajo con las instalaciones y el equipo existentes. De igual modo, cuando desea disminuir la producción en el corto plazo podrá desocupar a ciertas clases de trabajadores, pero no

podrá deshacerse de inmediato de un edificio o una locomotora, aun cuando puede reducir su empleo a cero. En el largo plazo si es posible aquello, porque el mismo se define como el lapso (un horizonte de planeación) en el que todos los insumos son variables. En otras palabras, el largo plazo, se refiere al momento en lo futuro en el que se podrán hacer cualesquier cambios en la producción para obtener las mayores ventajas para una organización.

En el corto plazo un productor sólo puede aumentar su producción haciendo funcionar su equipo existente por un mayor número de horas al día, lo que implica el pago de horas extras a los trabajadores. En largo plazo le puede resultar más conveniente el establecimiento de nuevas instalaciones, volviendo a la jornada normal de trabajo.

3. Principio de Eficacia Económica: Un empresario tratará siempre de combinar los factores de producción en aquella forma que le permita producir con el máximo de eficacia económica. La combinación más eficaz de los factores de producción será siempre aquella que le permita producir al más bajo costo posible por unidad.

Existen dos situaciones bajo las cuales el empresario tiene necesariamente que desenvolverse teniendo en mente este concepto de eficacia económica:

- Cuando el empresario varía uno de los factores de producción (mientras mantiene fijas los demás) para lograr el nivel de producción que más le convenga.

- Cuando, estando obligado a un monto fijo en la producción varía todos los factores para lograr ese determinado nivel de producción.

En el primer caso, el nivel de producción de máxima eficacia se conoce como el nivel de producción óptima.

En el segundo caso la combinación más eficaz de los factores se conoce como la combinación de costo mínimo.

Nivel Óptimo de Producción: Cuando un empresario varía las unidades de uno de los factores de producción mientras mantiene constantes las unidades de los demás factores, logrará el nivel de producción más eficaz (nivel óptimo de producción) cuando el costo de producir una unidad sea lo más bajo posible.

Tipo de Cambio. Conceptos Generales y Clasificación.

Parafraseando a Álvarez-Moro (2009), puede afirmarse que los tipos de cambio se pueden definir de forma sencilla, como el precio de una unidad monetaria extranjera expresado en términos de la moneda nacional; análogamente se puede expresar el precio de la moneda local en términos de otra extranjera. En resumen, el tipo de cambio expresa en la moneda propia o en la extranjera el valor de una unidad monetaria de euro o de dólar. Esta comparativa puede ser análoga para todas las divisas del mundo, que son en definitiva las formas en las que actualmente se hacen las transacciones monetarias, así como se expresa el valor de los bienes y servicios.

Por su parte Lahura y Vega (2013), indican que el tipo de cambio puede ser clasificado en “régimenes de tipo de cambio fijo y flexible siendo estas las dos categorías tradicionales que establece la literatura teórica para clasificarlos” (p. 5) sin embargo, a juicio de los autores, “es difícil encontrar economías que encajen perfectamente dentro de alguna de dichas categorías (...) ya que no existe un consenso claro sobre cuál es la más recomendable” (p. 5) y “sólo el régimen de tipo de cambio fijo está definido adecuadamente”(p. 5).

Sobre este aspecto y resumiendo a Orsini (2013), el tipo de cambio fijo es la tasa a la que el gobierno (Banco Central) establece y mantiene el tipo de cambio oficial. Un precio fijo se determinará en relación con una gran moneda mundial (por lo general el dólar de EEUU, u otras divisas importantes como el euro, el yen o una cesta de divisas). A fin de mantener el tipo de cambio local, el Banco Central compra y vende su propia moneda en el mercado de divisas a cambio de la divisa a la que está vinculado.

Esto es una cantidad de divisa extranjera en poder del banco central reservada para liberar (o absorber) más fondos hacia (o desde) el mercado. Esto asegura una adecuada oferta monetaria, estabilizar las fluctuaciones propias del mercado (inflación /deflación), y en última instancia, el tipo de cambio. El banco central también puede ajustar el tipo de cambio oficial, cuando sea necesario.

A diferencia del tipo de cambio fijo, un tipo de cambio flexible es determinado por el mercado privado a través de la oferta y la demanda. A menudo se denomina "autocorrectivo", ya que las diferencias en la oferta y la demanda automáticamente se

corregirán en el mercado. Es decir, si la demanda de una divisa es baja, su valor disminuye, con lo que los bienes importados son más caros y se estimula la demanda de bienes y servicios locales. Esto a su vez generará más puestos de trabajo, provocando una autocorrección en el mercado. Un tipo de cambio flexible está en constante cambio.

Orsini (2013), igualmente establece que, en realidad, no hay divisas totalmente fijas o flexibles. En un régimen fijo, las presiones del mercado también pueden influir en el tipo de cambio, aunque no automáticamente, sino que será el Banco Central correspondiente el que decida cuándo y que variación del tipo de cambio realizar. En ocasiones, cuándo el valor de una divisa fija no refleja el valor real respecto a la divisa a la que está vinculada, se crea un "mercado negro" del que se puede decir que refleja la oferta y demanda real.

Un Banco Central a menudo se verá obligado a revaluar o devaluar el tipo de cambio oficial para que sus tipos de interés estén en concordancia con el tipo de cambio oficial, deteniendo así la actividad del mercado negro. En un régimen de tipo de cambio flexible, el Banco Central también puede intervenir cuando sea necesario para asegurar la estabilidad y, sobre todo, para evitar el incremento de la inflación, sin embargo, la intervención de un Banco Central con un sistema de tipo de cambio flexible es menos frecuente.

Indica el autor, sin embargo, que las razones que llevan a elegir un tipo de cambio fijo están relacionadas con la estabilidad. Especialmente en los países en desarrollo, se puede decidir tener una divisa fija para crear un ambiente estable para la inversión extranjera. Con un tipo de cambio fijo, el inversor siempre sabrá cuál es

el valor de su inversión, por lo que no tiene que preocuparse de las fluctuaciones diarias del mercado de divisas. Una divisa fija también puede ayudar a bajar las tasas de inflación y generar más demanda, que resulta de la mayor confianza en la estabilidad de la divisa.

Los sistemas de tipo de cambio fijo, sin embargo, a menudo pueden conducir a una severa crisis financiera ya que un tipo de cambio fijo es difícil de mantener a largo plazo. A pesar de que un sistema de tipo de cambio fijo ha favorecido la expansión del comercio mundial y la estabilidad monetaria, se utilizó sólo en un momento de forma generalizada por todas las grandes economías. Aunque un sistema de tipo de cambio flexible no está exento de defectos, ha demostrado ser un medio más eficaz de determinar el valor a largo plazo de una moneda y crear un equilibrio en el mercado internacional.

Jiménez (2010) plantea por su parte el denominado Sistema de flotación administrada del Tipo de Cambio, el cual representa “un sistema híbrido, ni es fijo ni es flexible donde el Banco Central es un participante clave en el mercado cambiario o de moneda extranjera” (p. 16). A diferencia del tipo de cambio fijo, el Banco Central “no tiene un precio explícito de la moneda extranjera, sin embargo, a diferencia del tipo de cambio flexible, el Banco Central no permite que el mercado determine libremente el precio de la moneda extranjera” (p. 16).

En opinión de Jiménez (2010), el Banco Central puede tener una meta de tipo de cambio implícita o un rango meta explícito del tipo de cambio. Puede también intervenir en el mercado cambiario comprando o vendiendo moneda doméstica o extranjera, para mantener el tipo de cambio cerca de su meta o de su rango meta

deseado. Cuando el Banco Central fija un rango explícito o una banda, el tipo de cambio puede flotar libremente dentro de esa banda cambiaria. El Sistema de Banda Cambiaria establece un rango de fluctuación para el tipo de cambio de un país. El límite superior recibe el nombre de “techo”, mientras que el límite inferior recibe el nombre de “piso”. El Banco Central interviene cuando las fluctuaciones del tipo de cambio hacen que este amenace con salir del rango establecido.

Un mecanismo diseñado por el Gobierno para ofertar dólares a una tasa de cambio mayor a la oficial es el Sicad II, también denominado dólar permuta. Se trata de un mercado más flexible, que incorpora la posibilidad de que personas y empresas compren y vendan dólares diariamente, o adquieran títulos oficiales nominados en moneda extranjera y convertibles en dólares. El precio del dólar bajo este sistema (destinado a alimentar los sectores no prioritarios) viene fluctuando.

Figuroa (2014) por su parte incluye el dólar Negro o Paralelo como cuarta categoría dentro del esquema cambiario nacional, indicando que “mientras exista control de cambio habrá mercado paralelo, por lo que la economía local se manejará con cuatro tasas” (p. 1) siendo “el dólar paralelo, que se cotiza muy por encima del tipo de cambio oficial, un marcador de muchos precios de bienes en el país en los últimos años” (p. 1).

Su cotización es producto de la relación entre oferta y la demanda y de la división entre la liquidez monetaria y las reservas internacionales. Tiene un impacto sobre la inflación, porque muchos comerciantes y otros sectores fijan sus precios basándose en su valor.

Tipos de Cambio en Venezuela

Parafraseando a Carias (2014), a diferencia de la mayoría de los países, en Venezuela no rige una sola sino cuatro tasas de cambio con respecto al dólar. Sometido a un férreo control cambiario desde 2003, el país abrió las puertas a un esquema de cotización múltiple, en un intento por hacer rendir las cada vez más escasas divisas pese a que experimenta la mayor bonanza petrolera de su historia. A juicio del autor, los intentos por mantener artificialmente el valor del bolívar han derivado en una pérdida de competitividad ante otras divisas, que no ha sido compensada con las tímidas devaluaciones gubernamentales de la moneda. Todo esto ha causado una “excesiva sobrevaluación” de la moneda frente al dólar

Esta situación llevó al Ejecutivo a crear tres tasas de cambio diferentes. La primera, manejada a través del Centro Nacional de Comercio Exterior (Cencoex), que sustituye al anterior Cadivi, es el tipo de cambio oficial de 6,30 bolívares por dólar, con la que se pretende traer 82% de las importaciones, y que está dirigida a rubros prioritarios, sobre todo alimentación, salud y educación.

Un segundo tipo de cambio conocido como el Sicad (Sistema Complementario de Administración de Divisas) oscila entre 10 y 11 bolívares por dólar. Este mecanismo, implementado a mediados de 2013, funciona a través de subastas semanales por 220 millones de dólares para empresas, controladas por el Gobierno y dirigidas a importaciones no prioritarias y actividades turísticas. El Gobierno estima realizar el 30% de las importaciones a través de esta tasa, según los anuncios

gubernamentales, sin embargo, la opacidad del mecanismo ha limitado su éxito, según los empresarios.

El tercer mecanismo diseñado por el Gobierno para ofertar dólares a una tasa de cambio mayor a la oficial es el Sicad II, también denominado dólar permuta. Se trata de un mercado más flexible, que incorpora la posibilidad de que personas y empresas compren y vendan dólares diariamente, o adquieran títulos oficiales nominados en moneda extranjera y convertibles en dólares. El precio del dólar bajo este sistema (destinado a alimentar los sectores no prioritarios) viene fluctuando entre 49 y 51 bolívares. Sin embargo, la idea es que la tasa descienda hasta 30 bolívares este año.

Figuroa (2014) por su parte incluye el dólar Negro o Paralelo como cuarta categoría dentro del esquema cambiario nacional, indicando que “mientras exista control de cambio habrá mercado paralelo, por lo que la economía local se manejará con cuatro tasas” (p. 1) siendo “el dólar paralelo, que se cotiza muy por encima del tipo de cambio oficial, un marcador de muchos precios de bienes en el país en los últimos años” (p. 1).

De acuerdo con el autor mencionado, el valor del dólar paralelo puede variar a referencia del dólar oficial, siendo su aparición consecuencia de los estrictos controles del gobierno y de la desconfianza del venezolano en el bolívar. Su cotización es producto de la relación entre oferta y la demanda y de la división entre la liquidez monetaria y las reservas internacionales. Tiene un impacto sobre la inflación, porque muchos comerciantes y otros sectores fijan sus precios basándose en su valor.

Teoría de los Costos ABC (Activity Based Costing).

Dicen Jhonson y Kaplan que los Sistemas de costos Basados en Actividades (ABC) no han supuesto nada más, que la vuelta a los orígenes de la Contabilidad de Costos. Esta aseveración se fundamenta en que la Contabilidad de Costos nació científicamente, pareja a la revolución Industrial y como consecuencia de que la producción empezó a desarrollarse dentro de un mismo recinto y bajo la supervisión directa del empresario.

La necesidad del empresario de conocer el desempeño en las distintas tareas que realizaba para fabricar los productos hizo que, en sus comienzos, la Contabilidad de Costos estuviese dirigida principalmente a conocer las actividades que se desarrollaban en la organización.

La complejidad cada vez mayor de los procesos productivos y la falta de medios técnicos e informáticos fueron los factores que provocaron que la Contabilidad de Costos se preocupase cada vez menos de las actividades como núcleo del cálculo de costos y más de las diferentes partes de la organización al frente de las cuales fueron apareciendo responsables de la gestión. Justificándose así el auge tradicional de los costos por Departamentos.

El ABC (siglas en inglés de “Activity Based Costing” o “Costeo Basado en Actividades”) se desarrolló como herramienta práctica para resolver un problema que se le presenta a la mayoría de las empresas actuales. Los sistemas de contabilidad de costos tradicionales se desarrollaron principalmente para cumplir la función de valoración de inventarios (para satisfacer las normas de “objetividad, verificabilidad y

materialidad”), para incidencias externas tales como acreedores e inversionistas. Sin embargo, estos sistemas tradicionales tienen muchos defectos, especialmente cuando se les utiliza con fines de gestión interna.

Dos defectos especialmente importantes son:

1. La incapacidad de reportar los costos de productos individuales a un nivel razonable de exactitud.
2. La incapacidad de proporcionar retroinformación útil para la administración de la empresa a los efectos del control de las operaciones.

Por consiguiente, los gerentes de empresas que venden una variedad de productos toman decisiones importantes sobre determinación de precios, composición de productos y tecnología de procesos basándose en una información de costos inexacta e inadecuada.

Los sistemas tradicionales de costos basan el proceso del “costeo” en el producto. Los costos se remiten al producto porque se presupone que cada elemento del producto consume los recursos en proporción al volumen producido. Por lo tanto, los atributos de volumen del producto, tales como el número de horas de mano de obra directa, horas máquina, cantidad invertida en materiales, se utilizan como “direccionadores” para asignar costos indirectos.

En contraste con esto, el modelo de costeo ABC es un modelo que se basa en la agrupación en centros de costos que conforman una secuencia de valor de los productos y servicios de la actividad productiva de la empresa. Centra sus esfuerzos

en el razonamiento de gerenciar en forma adecuada las actividades que causan costos y que se relacionan a través de su consumo con el costo de los productos. Lo más importante es conocer la generación de los costos para obtener el mayor beneficio posible de ellos, minimizando todos los factores que no añadan valor.

Las actividades se relacionan en conjuntos que forman el total de los procesos productivos, los que son ordenados de forma secuencial y simultánea, para así obtener los diferentes estados de costo que se acumulan en la producción y el valor que agregan a cada proceso.

Los procesos se definen como toda organización racional de instalaciones, maquinaria, mano de obra, materia prima, energía y procedimientos para conseguir el resultado final. En los estudios que se hacen sobre el ABC se separan o se describen las actividades y los procesos, a continuación, se relacionan las más comunes:

- **Identificación de actividades:** Es necesario establecer un sistema de indicadores de control que muestren continuamente cómo va el funcionamiento de las actividades y procesos y el progreso de los inductores de eficiencia. Este control consiste en la comparación del estado real de la acción frente al objetivo propuesto, estableciendo los correctores adecuados para llevarlos a la cadena de valor propuesta.

La teoría económica convencional y los sistemas de contabilidad de gestión tratan los costos como una variable solamente si cambian con las fluctuaciones de

producción a corto plazo. La teoría de ABC sostiene que muchas importantes categorías de costos no varían con los cambios de producción a corto plazo, sino con cambios (durante varios años) en el diseño, composición y variedad de los productos y clientes de la empresa. Estos costos de complejidad deben identificarse y asignarse a los productos.

El ABC es un valioso sistema que dirige los costos de una organización a los productos y servicios. Estas organizaciones utilizan el ABC como un método para mejorar las operaciones por la administración de los inductores de las actividades que generan el costo, para apoyar mejores decisiones sobre líneas de productos, segmentos de mercado y relaciones con los clientes, simular el impacto del mejoramiento de los procesos (Administración de Calidad Total) utilizando la intermisión financiera y no financiera del ABC como un sistema de medición.

- **Alcance:** Suministra una apreciación global del proceso de diseño e implantación de un sistema ABC. Si la organización es grande o pequeña, de manufactura o de servicios, el bosquejo principal puede utilizarse para desarrollar un efectivo sistema de costos. Esto asume estar familiarizado con los conceptos básicos del ABC.

Una comprensión de las responsabilidades y papeles de los administradores contables en el proyecto ABC, ayuda con la necesidad de revisar el sistema, para que suministre una mayor comprensión de los costos del producto o servicio, de los procesos del negocio y las actividades como un medio más comprensible para la toma de decisiones comerciales.

Fundamentos del Método ABC:

El método ABC (Activity Based Costing) analiza las actividades de los departamentos indirectos (de soporte) dentro de la organización para calcular el costo de los productos terminados. Y analiza las actividades porque reconoce dos verdades simples pero evidentes:

1. No son los productos sino las actividades las que causan los costos.
2. Son los productos los que consumen las actividades

El método ABC consiste en asignar los gastos indirectos de fabricación a los productos siguiendo los pasos descritos a continuación:

1. Identificando y analizando por separado las distintas actividades de apoyo que proveen los departamentos indirectos
2. Asignando a cada actividad los costos que les corresponden creando así agrupaciones de costo homogéneas en el sentido de que el comportamiento de todos los costos de cada agrupación es explicado por la misma actividad.
3. Ya que todas las actividades han sido identificadas y sus respectivos costos agrupados, entonces se deben encontrar las “medidas de actividad” que mejor expliquen el origen y variación de los gastos indirectos de fabricación.

El objetivo del método ABC es hacer consciente a la Alta Gerencia y en general a toda la organización del papel tan importante que juegan los departamentos indirectos dentro del proceso productivo y de cómo los gastos indirectos de fabricación incurridos en dichos departamentos.

Ventajas del ABC

- 1.** Una de las ventajas más importantes derivadas de un sistema de gestión por actividades es que no afecta directamente la estructura organizativa de tipo funcional ya que el ABC gestiona las actividades y éstas se ordenan horizontalmente a través de la organización. Es precisamente ésta la ventaja de que los cambios en la organización no quedan reflejados en el sistema.
- 2.** Ayuda a entender el comportamiento de los costos de la organización y por otra parte es una herramienta de gestión que permite hacer proyecciones de tipo financiero ya que simplemente debe informar del incremento o disminución en los niveles de actividad.
- 3.** La perspectiva del ABC nos proporciona información sobre las causas que generan la actividad y el análisis de cómo se realizan las tareas. Un conocimiento exacto del origen del costo nos permite atacarlo desde sus raíces.
- 4.** Nos permite tener una visión real (de forma horizontal) de lo que sucede en la empresa. Sin una visión horizontal (sin conocer la participación de otros departamentos en el proceso que se ejecuta) perdemos realmente la visión de la necesidad de nuestro trabajo para el cliente al que debemos justificar el precio que facturamos.
- 5.** Este nuevo sistema de gestión nos permitirá conocer medidas de tipo no financiero muy útiles para la toma de decisiones.
- 6.** Una vez implementado este sistema el ABC nos proporcionará una cantidad de información que reducirá los costos de estudios especiales que algunos

departamentos hacen soportar o complementar al sistema de costos tradicional. Así pues, el efecto es doble, por una parte, incrementa el nivel de información y por otra parte reduce los costos del propio departamento de costos

7. Lo difícil de un sistema es que sea sencillo y transparente y el ABC lo es porque se basa en hechos reales y es totalmente subjetivo, ya que no puede ser manipulado de ninguna manera, debido a que está basado en las actividades

Control Cambiario en Venezuela y su impacto en la Economía

Parafraseando lo establecido por Colmenares (2013), puede afirmarse que el control cambiario en Venezuela ha sido una política implementada desde hace décadas por los diferentes gobiernos nacionales, presentando como antecedente la creación de RECADI, durante el Gobierno de Luis Herrera Campins en la década de los ochenta. En la actualidad, el sistema cambiario está regido por una compleja serie de reglamentos, normas, trámites y requisitos que en opinión del autor poseen un fuerte impacto sobre la economía nacional, dado su carácter hermético.

Esta condición ha derivado en una serie de obstáculos a las distintas empresas que hacen vida en el país, debido a que éstas para producir necesitan una serie de insumos o materias primas, las cuales requieren ser importadas, que, con un control cambiario con las características antes mencionadas, dificulta grandemente la obtención de distintas divisas y ha generado una profunda escasez y una constante alza en los precios de diversos productos o rubros.

Es así como a consecuencia de la aplicación del control de cambio, en el Sistema Económico Nacional se presenta una aceleración de la devaluación de la moneda nacional que deriva de una precipitada salida de capitales y de movimientos

especulativos, que traen como consecuencia una alta inestabilidad que amenaza la seguridad económica de la nación. Para Colmenares (2013), adicionalmente uno de los efectos más relevantes de la Política del Control Cambiario actual se relacionan con el crecimiento de la inflación, debido a que esto conlleva a que las industrias que transforman y elaboran productos en base a materias primas importadas tengan un alza en sus costos debido al cambio constante del dólar y el porcentaje otorgado por (CADIVI) a las industrias que muchas veces acarrea a que estas compren divisas de fuentes no legales para poder satisfacer las demandas del mercado.

Coincide Oliveros (2014) con los planteamientos anteriores y por su parte afirma que como consecuencia del actual régimen cambiario las importaciones del sector privado van a declinar 1,5% en base interanual este año. Se espera que las importaciones por sectores institucionales crezcan cerca del 20% representando el 60% de las importaciones para 2015, mientras que las privadas caigan cerca de 15%. Aunque el déficit de divisas del Estado ha disminuido, en la medida en la que no haya una corrección más agresiva del tipo de cambio y medidas más estructurales, este problema no desaparecerá. Hasta ahora, la situación se ha contenido gracias, principalmente, a que el Estado ha venido reduciendo su posición de activos líquidos en divisas y, en menor medida, al endeudamiento externo, principalmente con China.

Afirma Oliveros que este esquema tiene un fuerte impacto en la cotidianidad del venezolano, lo cual se ve reflejado en la escasez, que a juicio de los analistas en la materia seguirá profundizándose como un fenómeno estructural, acompañada de un mercado de desabastecimiento. Como el ajuste cambiario es limitado, el Ejecutivo continuará con el arreglo institucional de que el Banco Central de Venezuela emita

dinero inorgánico para financiar al Estado, lo cual se traduce en más inflación, más bolívares en la calle, menos productos y más pesimismo sobre el futuro inmediato.

De los párrafos precedentes se desprende que los analistas citados coinciden en afirmar que el control de cambio como política económica actual genera un fuerte impacto en la economía venezolana favoreciendo la aparición de un mercado paralelo de divisas y dificultades en la asignación de dólares para importación. Las fuertes restricciones, aunque con cierta tendencia a la flexibilización, han generado una disminución de las importaciones de rubros básicos, el deterioro de la actividad privada, un incremento sustancial en parámetros como la inflación y el desabastecimiento y una tendencia cada vez más contundente a la devaluación progresiva de la moneda nacional.

Sobre este aspecto, Suarez y Morillo (2007), por su parte opinan que los controles de cambio constituyen una limitación a derechos fundamentales establecidos en la constitución, tales como el derecho a la propiedad, al libre comercio y a la libre adquisición de los bienes. El control de cambio no ataca los factores que provocan la fuga de capitales (incertidumbre política, económica y jurídica), debido a las políticas equivocadas puestas en práctica y representa una medida aislada, que no favorece la estabilización macroeconómica; es intrínsecamente corrupta y vulnerable y, debido a la perdurabilidad en el tiempo que deja translucir, como instrumento de venganza política, el control de cambio provocará más distorsiones en la economía y en la sociedad.

A juicio de los autores, de mantenerse en el tiempo, el control de cambio fortalecerá el mercado paralelo, la corrupción, devaluación, reducción del gasto público, contracción del PIB, inflación, desempleo, pobreza y escasez de bienes. A su

vez, cada una de las variables mencionadas, incide en el desenvolvimiento de diversos sectores donde resalta por su trascendencia en la economía el sector secundario o industrial. A nivel microeconómico esta medida plantea un reto para las empresas, tanto productivas como de servicios, por la necesidad de lograr y mantener determinados niveles de competitividad, así como alcanzar resultados eficaces y eficientes en su gestión.

Bases Legales

Según los artículos de la legislación venezolana, que se vinculan con el tema de estudio y rigen la propuesta a presentar en la investigación, existen normas y decretos que sustentan lo planteado, tales como:

Constitución de la República Bolivariana de Venezuela

Venezuela ha tenido varias constituciones a lo largo de su historia. Desde que es una nación libre e independiente, se ha dado según, el momento histórico y la circunstancia, varias constituciones hasta llegar a la que rige en la actualidad que fue promulgada el 30 de diciembre de 1999. La Constitución en Venezuela, es la norma fundamental establecida para regir jurídicamente al país, fijando los límites y definiendo las relaciones entre los poderes de la nación.

Según los artículos de la legislación venezolana, que se vinculan con el tema de estudio y rigen la propuesta a presentar en la investigación, existen normas y decretos que sustentan lo planteado, tales como;

La Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela, en el N° 37.625 con decreto N° 3.202, en la cual se crea la Comisión de Administración de Divisas (CADIVI).

En el decreto N° 9.381 de la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 40.108, “se crea el órgano superior para la optimización del sistema cambiario, con autonomía presupuestaria, administrativa y financiera, destinada al bienestar de la población, crecimiento de la economía del país y a la creación del régimen y las políticas cambiarias y la tendencia a la baja inflacionaria”.

El artículo 112 de la Ley del Banco Central de Venezuela plantea: “Que los convenios cambiarios que celebren el Ejecutivo Nacional y el Banco Central de Venezuela regularán todo lo correspondiente al sistema cambiario del país. Son estos quienes podrán establecer limitaciones o a la libre convertibilidad de la moneda nacional cuando considere necesario”.

En vista de lo planteado en el artículo 112 de la Ley del Banco Central de Venezuela, se puede deducir que la merma en las reservas internacionales trajo como consecuencia que se tomara la medida de establecer un régimen de restricciones a la libre convertibilidad de la moneda.

Ley contra los ilícitos cambiarios

Artículo 8. Compra Venta de Divisas, la compraventa de divisas a través de los mecanismos administrados por las autoridades competentes del régimen de administración de divisas, a los que se refiere el artículo 6 del presente Decreto Ley, se realizará en los términos y condiciones que prevean las Convenios Cambiarios que

rijan dichos mecanismos y demás normativas dictadas en desarrollo de aquéllos y en las Convocatorias respectivas.

Artículo 9. Operaciones de Cambio, sin perjuicio del acceso a los mecanismos administrados por las autoridades competentes del régimen de administración de divisas a los que se refiere el artículo 6 del presente Decreto Ley, las personas naturales o jurídicas demandantes de divisas, podrán adquirirlas a través de transacciones en moneda extranjera ofertadas por: Personas naturales y jurídicas del sector privado, Petróleos de Venezuela S.A., y, Banco Central de Venezuela. Dichas transacciones se realizarán en los términos dispuestos en los Convenios Cambiarios que se dicten al efecto entre el Banco Central de Venezuela y el Ejecutivo Nacional, así como, conforme a las regulaciones que en su desarrollo establezcan los términos, requisitos y condiciones, que rigen la participación en dicho mercado, y la normativa prudencial que dicte la Superintendencia competente en materia bancaria y la de valores a tales fines. La participación como oferente por parte de entes públicos distintos a Petróleos de Venezuela, S.A., y el Banco Central de Venezuela, requerirá la previa autorización del Ministerio del Poder Popular con competencia en materia de finanzas.

Artículo 5. Divisas, las divisas que sean asignadas por parte de la autoridad competente en el marco del régimen de administración de divisas, serán estrictamente supervisadas y controladas a fin de garantizar se cumpla el objeto y uso para el cual fueron solicitadas y otorgadas.

SECCIÓN III

MARCO METODOLÓGICO

Naturaleza de la Investigación

Señala Sabino (2011), destaca que la investigación de tipo descriptiva:

Trabaja sobre realidades de hechos, y su característica fundamental es la de presentar una interpretación correcta. Para la investigación descriptiva, su preocupación primordial radica en descubrir algunas características fundamentales de conjuntos homogéneos de fenómenos sociales, utilizando criterios sistemáticos que permitan poner de manifiesto su estructura o comportamiento.

De esta forma se pueden obtener las notas que caracterizan a la realidad estudiada.

De acuerdo con los propósitos que persiguen los autores, la investigación es de tipo descriptiva, ya que nos permite llegar a conocer las situaciones, costumbres y actitudes predominantes a través de la descripción exacta de las actividades, objetos, procesos y personas. Su meta no se limita a la recolección de datos, sino a la predicción e identificación de las relaciones que existen entre dos o más variables.

Los investigadores no son tabuladores, sino que recogen los datos sobre la base de una hipótesis o teoría, exponen y resumen la información de manera cuidadosa que luego se analiza minuciosamente los resultados, a fin de extraer

generalizaciones significativas que contribuyan al conocimiento, por lo que hace que sea el tipo de investigación más acorde con dicho trabajo.

Diseño y Tipo de Investigación

La investigación consiste en un estudio de campo con carácter documental y descriptivo, dado que la información recopilada proviene de fuentes documentales y legales basadas en los reportes mensuales relacionados con la inflación y los costos y producción del tabaco, de manera que, en apoyo a tal aseveración, se tiene la definición de Frías (2005:87) quien señala que la investigación documental “es aquella donde el elemento investigativo y literario se pone de manifiesto para abarcar literalmente la conjunción tanto de contenidos teóricos reconocidos como los aportes con relación al tema que pueden realizar los diferentes autores consultados en un determinado momento investigativo”.

La investigación se sustenta en un estudio documental, dado que requiere del apoyo que pueden aportar los diferentes tipos de documentos, y en este caso, de reportes mensuales fundamentados en el presente de la producción de tabaco, permitiendo que dicha investigación sea una investigación de campo, la cual es definida por Arias (1997:50) como “es la que consiste en la recolección de datos directamente de la realidad donde ocurren los hechos, sin manipular o controlar ninguna variable”.

De igual modo, es un estudio de tipo descriptivo, ya que se dirige a caracterizar las variables que lo integran, tal y como lo refiere Münch y, A. (1993: 30) quien lo define como “es un estudio que sirve para explicar las características más importantes del fenómeno que se estudiara”.

El presente trabajo investigativo se enmarca en un nivel Descriptivo, el cual, según Arias (2006) consiste en “la caracterización de un hecho, fenómeno, individuo o grupo, con el fin de establecer su estructura o comportamiento. Los resultados de este tipo de Investigación se ubican en un nivel intermedio de profundidad del Conocimiento” (p. 24). Coincide Sabino (2009), al indicar que la investigación descriptiva “propone conocer grupos homogéneos de fenómenos, utilizando criterios sistemáticos que permitan poner de manifiesto su estructura o comportamiento, definiendo los hechos a partir de un modelo teórico definido” (p. 53). Por su parte, Hurtado (2012), define el nivel analítico de una investigación como aquel, que “refleja un procedimiento reflexivo, lógico, cognitivo que implica abstraer pautas de relación interna de un evento, situación o fenómeno” (p. 42)

Con respecto al diseño de campo, el Manual de Trabajos de Grado, de Especialización, Maestría y Tesis Doctorales de la Universidad Pedagógica Experimental Libertador (UPEL), (2012) especifica que este se basa “en el análisis de problemas reales, con el propósito de describirlos, interpretarlos, explicar sus causas y efectos, entender su naturaleza y factores constituyentes o predecir su concurrencia” (p.18). Para Palella y Martins (2010),” consiste en la recolección de datos directamente de la realidad donde ocurren los hechos sin manipular o controlar variables” (p. 88).

Población

Las unidades de análisis, de acuerdo con el planteamiento de Hernández, Fernández y Baptista (2015:192) corresponden a la entidad mayor o representativa de lo que va a ser objeto específico de estudio en una medición y se refiere al qué o

quién es objeto de interés en una investigación. Dada esta definición, puede redefinirse población como el conjunto de unidades de análisis.

Muestra

Por otra parte, se llama muestra a una parte de la población a estudiar, la cual sirve para representarla. Ramírez (2010:41) explica que “una muestra representativa contiene las características relevantes de la población en las mismas proporciones que están incluidas en tal población”. Muestreo es tomar una porción de una población como subconjunto representativo de dicha población. Para determinar la muestra, se consideraron los siguientes elementos: el tamaño de la población, la naturaleza de la investigación, y el interés de seleccionar una muestra tan grande como sea posible, para obtener una mayor representatividad de la población.

Como al tratar la población se introduce el concepto de universo, al cual se le da igual significado, pero son de diferente contenido y tratamiento, en razón al resultado que arrojan; la población, es la totalidad de un fenómeno de estudio, que incluye la totalidad de unidades de población que integran dicho fenómeno, debe cuantificarse para un determinado estudio integrando un conjunto N de entidades que participan de una determinada característica denominándose población.

La empresa objeto de estudio, suministró información acerca de los reportes mensuales relacionados con la inflación, materia prima, los costos y producción del tabaco, por parte de los trabajadores que conforman el departamento de Finanzas para Leaf y GLT (Green Leaf Treashinf - Desvenadora de tabaco Verde) de la empresa manufacturera de tabaco, ubicada en el estado Carabobo.

Sin embargo, por tratarse de una población finita y relativamente pequeña, no será necesario aplicar ningún tipo de muestreo, por lo que será igual a la población o censo solapado, es decir, dice (12) personas, quienes pueden ofrecer información confiable, segura u oportuna respecto al tema de investigación (Ver Cuadro 1).

Distribución de la Población.

Cuadro 1.

Cargo	Departamento	Número de personas
Gerente de Operaciones de tabaco	Operaciones	1
Jefe de Finanzas para LEAF	Agricultura	1
Analista de Finanzas para LEAF	Finanzas	1
Contabilista de Finanzas para LEAF	Finanzas	2
Técnico Agrónomo	Agricultura	3
Productores de tabaco	Proveedor	4
Total:		12

Fuente: Montoya (2021)

Técnica e Instrumento de investigación

Según Arias (2006:13) “la técnica de recolección de datos tiene que ver con el procedimiento o forma utilizada para obtener datos o información y en relación con el instrumento de recolección de datos, vendría siendo como los medios que utiliza el investigador para medir el comportamiento o atributos de las variables. Entre algunos de ellos se tiene a los cuestionarios, entrevistas y escalas de clasificación. Siendo el cuestionario el instrumento mayormente utilizado para tal fin”.

La Técnicas de recolección de datos a emplear en la investigación está integrada por la recolección de datos, que se refiere al uso de una gran diversidad de técnicas y herramienta que pueden ser utilizadas por el analista para desarrollar los sistemas de información, los cuales pueden ser la entrevistas, la encuesta, el cuestionario, el diagrama de flujo, entre otros, y en este caso la observación documental, lo que permitirá ser el instrumento que se aplicará en un momento en particular, con la finalidad de buscar información que será útil para dicha investigación.

Hernández (2004:2) “Un cuestionario consiste en un conjunto de preguntas respecto a una o más variables a medir, contiene aspectos importantes del fenómeno estudiado y permite aislar los problemas que nos interesa reduciendo la realidad a cierto número de datos esenciales, a la vez que precisa el objeto en estudio.

Para la aplicación de la técnica de la *observación directa*, el instrumento correspondiente será la guía de observación. También denominada lista de control, Arias (2012) la define como “un instrumento en el que se indica la presencia o ausencia de un aspecto o conducta a ser observada”. Se estructurará en tres (3)

columnas: en la columna izquierda se mencionan los elementos o conductas que se pretenden observar; la columna central dispone de un espacio para marcar en el supuesto que sea positiva la presencia del aspecto; y en la columna derecha se utiliza el espacio para indicar si el elemento o conducta no está presente.

En concordancia con la técnica de la *encuesta*, el instrumento seleccionado será el cuestionario. Arias (2012) lo define como “la modalidad de encuesta que se realiza de forma escrita mediante un instrumento o formato en papel contentivo de una serie de preguntas”. También se le denomina cuestionario auto administrado, porque debe ser llenado por el encuestado sin intervención del encuestador.

Validez y Confiabilidad del Instrumento de Recolección de Datos

Validez

De acuerdo con Hernández et al. (2010), la validez de un instrumento de recolección de datos, “se refiere al grado en que un instrumento realmente mide la variable que pretende medir” (p. 201). Parafraseando a los autores mencionados, la validez del instrumento implica someterlo a la evaluación de un panel de expertos, antes de su aplicación a fin de realizar los aportes necesarios a la investigación y verificar si la construcción y el contenido del instrumento, se ajustan al estudio planteado. Siguiendo la metodología establecida por Hernández et al. (2010), en este estudio la Validez del Instrumento de recolección de datos se obtuvo a través del Juicio de expertos en área de finanzas, quienes luego de evaluar los ítems respectivos, determinaron si el instrumento reúne las condiciones para ser aplicado a la muestra.

Confiabilidad

Con respecto a la confiabilidad, afirma Gómez (2006), que “se refiere al grado en que su aplicación repetida al mismo sujeto u objeto produce resultados iguales” (p. 122). Este término puede definirse como la ausencia relativa de error de medición, siendo la confiabilidad sinónimo de precisión.

Técnicas de Análisis de datos

Para Hernández et al. (2010), el procedimiento de análisis de datos “se encarga de buscar la descripción de los datos y posteriormente efectuar un estudio metodológico para relacionar sus variables, simplificándolo y presentándolo en forma clara” (p. 235). Parafraseando lo establecido por los autores mencionados, el análisis de datos se produce una vez aplicado el instrumento, a fin de interpretar y discutir la información recogida. Inicialmente se procederá a revisar el instrumento a fin de identificar y corregir las posibles fuentes de error. Posteriormente se realizará la Codificación de los Instrumentos, a través de la cual se procede a recoger y agrupar la información procedente del cuestionario, clasificando las respuestas. En esta etapa se asigna un valor numérico a cada categoría de respuesta a fin de facilitar el manejo estadístico de los datos.

Dentro de este contexto, Arias (2012), define la observación directa como “una técnica que consiste en visualizar o captar mediante la vista, en forma sistemática, cualquier hecho, fenómeno o situación que se produzca en la naturaleza o en la sociedad, en función de unos objetivos de investigación preestablecidos”. El tipo de observación empleada en esta investigación corresponderá con la observación simple o no participante, que es la que se realiza cuando el investigador observa de

manera neutral, sin involucrarse en el medio o realidad en la que se realiza el estudio. Con esta técnica se efectuará el diagnóstico de la situación actual en los procesos vinculados con la gestión de almacenamiento de la empresa para la identificación de oportunidades de mejora.

Por otra parte, Tamayo y Tamayo (2012), define la encuesta como: “una técnica que encierra un conjunto de recursos destinados a recoger, proponer y analizar informaciones que se dan en unidades y en personas de un colectivo determinado, para lo cual hace uso de cuestionario u otro tipo de instrumento”. Este método consiste en obtener información de los sujetos de estudio, proporcionada por ellos mismos, sobre opiniones, actitudes o sugerencias, con lo cual se determinarán los factores críticos de éxito que intervienen en la gestión eficiente de almacén e inventarios, en función del cumplimiento de los objetivos de la cadena de suministro de la organización.

Instrumento de Recolección de Datos

Para Sabino (2006), el instrumento de recolección de datos “es en principio cualquier recurso de que se vale el investigador para acercarse a los fenómenos y extraer de ellos información”. Por consiguiente, el instrumento expresa todo lo específico de manera empírica del tema objeto de estudio, pues sintetiza a través de la técnica de recolección, el diseño concreto escogido para el trabajo.

Para la aplicación de la técnica de la observación directa, el instrumento correspondiente será la guía de observación. También denominada lista de control, Arias (2012) la define como “un instrumento en el que se indica la presencia o ausencia de un aspecto o conducta a ser observada”. Se estructurará en tres (3)

columnas: en la columna izquierda se mencionan los elementos o conductas que se pretenden observar; la columna central dispone de un espacio para marcar en el supuesto que sea positiva la presencia del aspecto; y en la columna derecha se utiliza el espacio para indicar si el elemento o conducta no está presente.

En concordancia con la técnica de la encuesta, el instrumento seleccionado será el cuestionario. Arias (2012) lo define como “la modalidad de encuesta que se realiza de forma escrita mediante un instrumento o formato en papel contentivo de una serie de preguntas”. También se le denomina cuestionario auto administrado, porque debe ser llenado por el encuestado sin intervención del encuestador

Cuadro 2.
Técnico Metodológico Operacionalización de las variables

Objetivo general: Plantear estrategias financieras en la implementación de la dolarización en las finanzas agrícolas en una empresa del sector tabacalero en el estado Carabobo.				Técnicas: Observación Directa
				Instrumentos: Documental
				Fuentes: Departamento de Finanzas
Objetivos específicos	Dimensión	Definición		Indicador
		Conceptual	Operacional	
Diagnosticar la situación actual en los procesos financieros agrícolas en una empresa del sector tabacalero en el estado Carabobo.	Situación actual en los procesos financieros agrícolas de la empresa.	La forma como se desarrolla y facilita que se alcance la misión y la visión, los valores necesarios para el éxito a largo plazo, mediante acciones y comportamientos adecuados, para asegurar la gestión financiera de la organización.	<p>Diagnóstico de los Resultados Financieros y Organizacionales.</p> <p>Evaluación de la Gestión financiera.</p> <p>Estrategias de Desarrollo y Aprendizaje.</p>	<p>Farmer accounts receivables (Cuentas por cobrar Agricultores)</p> <p>Yield By Product. (Rendimiento Productivo) Processed Volume. (Volumen Procesado)</p> <p>Estrategias de información. Uso de recursos tecnológicos. Programas de desarrollo.</p>

Fuente: Montoya (2021)

Cuadro 3.
Técnico Metodológico Operacionalización de las variables

Objetivo general: Plantear estrategias financieras en la implementación de la dolarización en las finanzas agrícolas en una empresa del sector tabacalero en el estado Carabobo.				Técnicas: Observación Directa
				Instrumentos: Documental
				Fuentes: Reportes del departamento de Finanzas.
Objetivos específicos	Dimensión	Definición		Indicador
		Conceptual	Operacional	
Establecer la importancia que tiene la escasez de materia prima sobre los costos de producción en una empresa del sector tabacalero en el estado Carabobo.	Importancia que tiene los escasos de materia prima sobre los costos de producción debido a el sistema cambiario en Venezuela.	Son elementos de tipo económico y político mediante el cual la empresa rige sus costos de producción a través del sistema de control cambiario.	Definición de los elementos necesarios para evaluar el flujo operativo sobre la calidad de sus acciones en la operatividad dentro de la organización.	Productivity (Productividad) Agricultural Inputs (Entradas Agrícolas)

Fuente: Montoya (2021)

Cuadro 4.
Técnico Metodológico Operacionalización de las variables

Objetivo general: Plantear estrategias financieras en la implementación de la dolarización en las finanzas agrícolas en una empresa del sector tabacalero en el estado Carabobo.			Técnicas: Encuesta	
			Instrumentos: Cuestionario	
			Fuentes: Personal de los Dptos. De Finanzas y Leaf.	
Objetivos específicos	Dimensión	Definición		Indicador
		Conceptual	Operacional	
Elaborar estrategias financieras con la implementación de la dolarización en las finanzas agrícolas en una empresa del sector tabacalero en el estado Carabobo.	Elaborar estrategias financieras a corto y a largo plazo con la implementación de la dolarización en las finanzas agrícolas	Es la parte del proceso de planificación y gestión estratégica, que se relaciona directamente con los recursos requeridos para financiar las operaciones de la organización a una tasa referencial, con alternativas de inversión que contribuyan al logro de los objetivos a largo plazo.	Elementos relacionados con la aplicación de estrategias y objetivos en las las finanzas agrícolas. Elementos relacionados con los resultados operativos.	Planificación gerencial. Eficacia y eficiencia. Toma de decisiones. Indicadores de gestión

Fuente: Montoya (2021)

CAPÍTULO IV

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

Parafraseando a Balestrini (2006), puede afirmarse que el análisis de resultados expone los datos obtenidos ya organizados a fin de poder ser estudiados, dando así respuesta a las interrogantes inicialmente planteadas por el investigador. El análisis de resultados conlleva un proceso de deducción e interpretación a fin de observar el comportamiento de las variables evaluadas y su importancia dentro de la problemática en estudio.

De las definiciones precedentes se desprende que el diseño de una investigación se refiere al procedimiento de acción global estructurado por el investigador a fin de recabar datos confiables y dar respuestas científicamente válidas a las interrogantes planteadas inicialmente. El nivel por su parte se refiere al grado de especificidad del análisis a realizar, el cual dependerá de factores específicos en función de las exigencias académicas, sus potencialidades o limitaciones. Tomando en cuenta lo anterior, así como los objetivos trazados en este estudio, la investigación a realizar tendrá un diseño documental, de campo, a nivel descriptivo y analítico.

De lo anterior se infiere que al análisis de los resultados obtenidos implica la recopilación, ordenamiento e interpretación de los datos a fin de profundizar en las causas y consecuencias del problema estudiado, interpretando de forma sistemática los datos como un todo y no de forma aislada, el cual dicho resultado fue recabado mediante la utilización de un instrumento dirigido a los trabajadores que forman parte del departamento de Finanzas de la empresa del sector tabacalero en el estado Carabobo. De esta forma, el investigador es capaz de obtener información que permita inferir conclusiones y establecer recomendaciones ajustadas a la realidad y que se conviertan en posibles soluciones al problema descrito tomando en

consideración lo anterior, se exponen a continuación los resultados obtenidos en este estudio.

Ítem 1. La planificación de las finanzas agrícolas considera los efectos del control cambiario como premisa determinante.

Cuadro 5.
Planificación de Financiamientos Agrícolas (FMO)

ALTERNATIVA	FRECUENCIA ABSOLUTA	FRECUENCIA RELATIVA (%)
SIEMPRE	-	-
CASI SIEMPRE	-	-
ALGUNAS VECES	6	50%
CASI NUNCA	6	50%
NUNCA	-	-
N	12	100%

Gráfico 1.



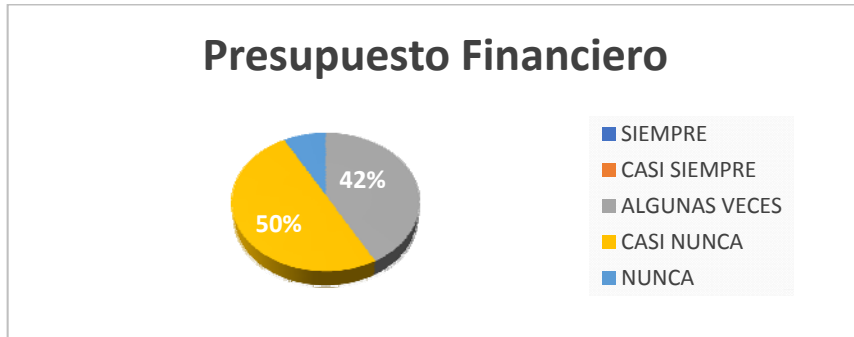
Análisis: como se indica en la gráfica el 50% de los entrevistados respondieron que algunas veces en la planificación financiera considera los efectos del control cambiario como premisa determinante, y el otro 50% opina que casi nunca es considerada, esto indica que, dentro de la planificación financiera de la empresa, los efectos del control cambiario no son considerados en la toma de decisiones.

Ítem 2. En el presupuesto financiero, el control cambiario es una variable para considerar en su proyección para la adquisición de materia prima e insumos agrícolas.

Cuadro 6.
Presupuesto Financiero

ALTERNATIVA	FRECUENCIA ABSOLUTA	FRECUENCIA RELATIVA (%)
SIEMPRE	-	-
CASI SIEMPRE	-	-
ALGUNAS VECES	5	42%
CASI NUNCA	6	50%
NUNCA	1	8%
N	12	100%

Gráfico 2.



Análisis: Según el 50% de los encuestados respondieron que casi nunca en el presupuesto financiero el control cambiario es una variable para considerar en su proyección para la adquisición de materia prima e insumos agrícolas, mientras que el 42% opina que algunas veces es considerado y el restante 8% opina que nunca. Lo anterior descrito permite indicar que distorsiona la proyección de presupuesto con respecto al control cambiario.

Item 3 El análisis de la rentabilidad del negocio como indicador de gestión considera la escasez de materia prima sobre los costos de producción debido al sistema cambiario.

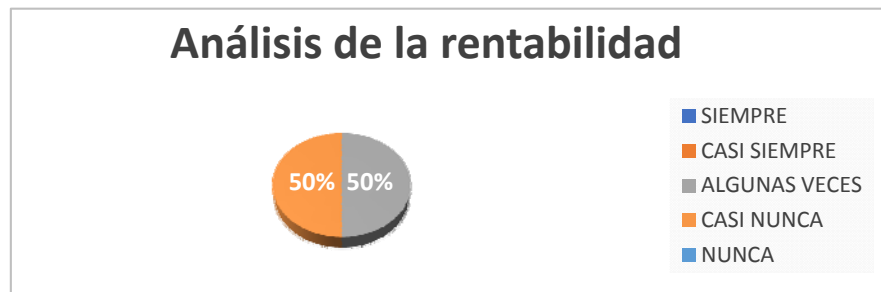
Cuadro 7.

Análisis de la rentabilidad

ALTERNATIVA	FRECUANCIA ABSOLUTA	FRECUENCIA RELATIVA (%)
SIEMPRE	-	-
CASI SIEMPRE	6	50%
ALGUNAS VECES	6	50%
CASI NUNCA	-	-

NUNCA	-	-
N	12	100%

Gráfico 3.



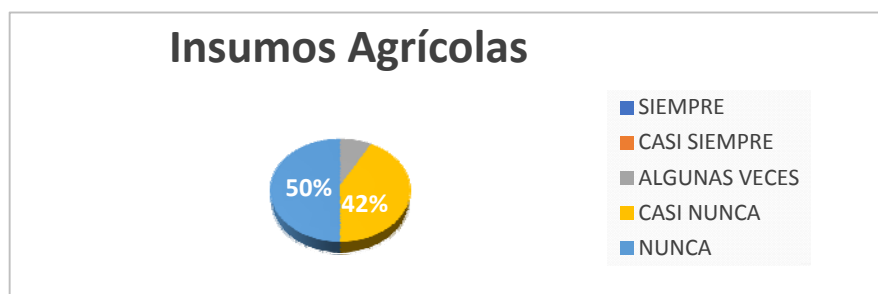
Análisis: el 50% de los encuestados opina que casi siempre el análisis de la rentabilidad como indicador de gestión considera el efecto de la escasez de materia prima sobre los costos de producción debido al sistema cambiario, el otro 50% opina que algunas veces es considerada esta información, razón por la cual, al considerar el efecto del control de cambio sobre los costos de producción, el análisis de la rentabilidad estaría siendo afectado directamente.

Ítem 4. La evaluación de forma periódica del inventario de insumos agrícolas considera el indicador de reposición de inventarios de acuerdo con la proyección del sistema cambiario.

Cuadro 8.
Insumos Agrícolas

ALTERNATIVA	FRECUENCIA ABSOLUTA	FRECUENCIA RELATIVA (%)
SIEMPRE	-	-
CASI SIEMPRE	-	-
ALGUNAS VECES	1	8%
CASI NUNCA	5	42%
NUNCA	6	50%
N	12	100%

Gráfico 4.



Análisis: el 50% de los encuestados opina que nunca la evaluación de forma periódica del inventario de Insumos agrícolas considera el indicador de reposición de inventarios de acuerdo con la proyección del sistema cambiario, el 42% opina que casi nunca es considerada esta información, y el resto 8% considera algunas veces, lo cual indica que al no evaluar frecuentemente incide negativamente en la reposición de inventario para satisfacer la demanda de los insumos para la producción de tabaco.

Ítem 5. La política cambiaria en Venezuela afecta la importación de materias primas e insumos necesarios para el funcionamiento del sector.

Cuadro 9.
Importación

ALTERNATIVA	FRECUENCIA ABSOLUTA	FRECUENCIA RELATIVA (%)
SIEMPRE	12	100%
CASI SIEMPRE	-	-
ALGUNAS VECES	-	-
CASI NUNCA	-	-
NUNCA	-	-
N	12	100%

Gráfico 5.



Análisis: el 100% de los encuestados opina que siempre la política cambiaria en Venezuela afecta la importación de materias primas e insumos agrícolas necesarios para el funcionamiento del sector, al verse afectada genera retraso en la elaboración de los productos afectando toda la gestión de la empresa.

Ítem 6. La asignación de divisas afecta el funcionamiento de la empresa.

Cuadro 10.
Asignación de Divisas

ALTERNATIVA	FRECUENCIA ABSOLUTA	FRECUENCIA RELATIVA (%)
SIEMPRE	12	100%
CASI SIEMPRE	-	-
ALGUNAS VECES	-	-
CASI NUNCA	-	-
NUNCA	-	-
N	12	100%

Gráfico 6.



Análisis: el 100% de los encuestados opina que siempre la asignación de divisas afecta el funcionamiento de la empresa, afectando negativamente al no tener a ciencia cierta el monto a asignar imposibilitando la planificación.

Ítem 7. En la organización se realiza la implementación de la dolarización en las finanzas agrícolas como herramienta de gestión.

Cuadro 11.
Implementación de la dolarización

ALTERNATIVA	FRECUENCIA ABSOLUTA	FRECUENCIA RELATIVA (%)
SIEMPRE	-	-
CASI SIEMPRE	-	-
ALGUNAS VECES	2	17%
CASI NUNCA	-	-
NUNCA	10	93%
N	12	100%

Gráfico 7.



Análisis: el 93% de los encuestados opina que nunca en la organización se realiza la implementación de la dolarización en las finanzas agrícolas como

herramienta de gestión, el otro 17% opina que algunas veces es considerada esta información, al no realizarse no puede ser tomada como herramienta.

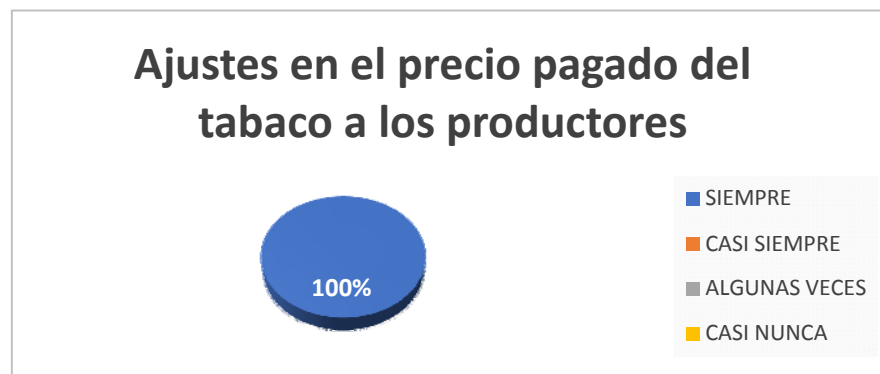
Ítem 8. En la organización se realizan ajustes en el precio del tabaco pagado a los agricultores en función de la información suministrada por los indicadores financieros calculados con las proyecciones de las tasas de cambio.

Cuadro 12.

Ajustes en el precio pagado del tabaco a los productores

ALTERNATIVA	FRECUENCIA ABSOLUTA	FRECUENCIA RELATIVA (%)
SIEMPRE	12	100%
CASI SIEMPRE	-	-
ALGUNAS VECES	-	-
CASI NUNCA	-	-
NUNCA	-	-
n	12	100%

Gráfico 8.



Análisis: el 100% de los encuestados opina que siempre en la organización se realizan ajustes en el precio del tabaco pagado al productor en función de la información suministrada por los indicadores financieros calculados, generando más trabajo lo cual incide negativamente en el producto terminado por la devaluación.

Es importante hacer la acotación de que cuando se realizó dicha investigación de campo no existía la tasa de cambio regida por el Banco Central de Venezuela, en donde considera el promedio ponderado de las operaciones de las mesas de cambio de las instituciones bancarias al cierre de cada jornada diaria.

Resumen de los Resultados

Con respecto al diagnóstico de la situación en las finanzas agrícolas en la empresa del sector tabacalero del estado Carabobo en torno al efecto cambiario, inflación y escasez de materia prima, los resultados de este estudio permiten afirmar que solo algunas veces en la planificación financiera y en el análisis de rentabilidad se consideran los efectos del control cambiario como premisa determinante.

Por otra parte, el control cambiario es considerado como factor de interés dentro del presupuesto financiero, es tomado en cuenta su efecto potencial para evaluar la gestión en las finanzas agrícolas y los costos de producción dentro de la organización. Igualmente, de forma periódica se evalúa el inventario y la reposición de inventario de materia prima considerando el control cambiario como elemento determinante.

En lo referente a los factores del control cambiario que afectan la planificación financiera de la empresa manufacturera de tabaco, los resultados indican que el control del estado sobre el mercado de divisas afecta el normal desenvolvimiento de las labores de las organizaciones, dado el marcado retardo en la asignación de divisas y el desconocimiento de los montos a liquidar. Igualmente, de los datos se desprende que el sistema cambiario como política gubernamental afecta

negativamente el cumplimiento de los compromisos de la empresa con sus proveedores y la importación de materias primas e insumos agrícolas necesarios para el funcionamiento del sector.

Por otra parte, las organizaciones coinciden en afirmar que nunca los trámites a realizar para acceder a divisas para importación se realizan de forma rápida y sencilla, siempre las solvencias requeridas se vencen antes de completar el trámite de solicitud de divisas para importación y el tiempo necesario para la realización del trámite administrativo para la solicitud, adjudicación y liquidación de divisas es generalmente largo, lento, engorroso y sin garantía de acceso a divisas.

Con respecto a la implementación de la dolarización en las finanzas agrícolas frente a los efectos del Control de Cambio, los resultados obtenidos indican que la empresa no realiza procesos como planificación financiera, control ni evaluación de la gestión financiera, a pesar de utilizar de forma rutinaria los indicadores de gestión, se genera más trabajo por ajustes de los precios pagados a los productores de tabaco.

CAPITULO V

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Conclusiones

Con respecto al diagnóstico de la situación financiera agrícola actual en la empresa del sector tabacalero en el Edo. Carabobo, puede concluirse que los efectos del control cambiario como premisa determinante son considerados de manera eventual en la planificación financiera, en la evaluación de los costos de producción y en el análisis de rentabilidad. De acuerdo con lo anterior, si bien estos factores pueden ser tomados en cuenta en la toma de decisiones para las finanzas agrícolas, el hecho de no ser incluidos de forma permanente como elementos de interés podría afectar las actividades de la organización en el corto plazo y distorsionar la productividad y sustentabilidad del negocio al no implementar estrategias de dolarización que puedan mitigar la devaluación de la moneda local.

Por otra parte, el control cambiario influye directamente en la evaluación del inventario de materias primas e insumos agrícolas y la reposición de estos, a fin de garantizar en la medida de lo posible la reposición de inventario para satisfacer la demanda y garantizar un stock de mercancía que pueda garantizar la producción de la cosecha en campo.

Tomando en cuenta lo anterior, puede entonces concluirse que, si bien en la organización el control de cambio y sus efectos potenciales son considerados en el manejo de las finanzas agrícolas, esto se genera solo en elementos puntuales y no como estrategia regular dentro de la planificación, hecho este que pudiera estar

afectando el normal desarrollo de los procesos operativos dentro de la organización e incluso su rentabilidad.

En lo que concierne a los factores del control cambiario y dolarización que afectan la planificación de los financiamientos otorgados a los productores de la empresa del sector tabacalero ubicado en el Estado Carabobo, puede concluirse que esta política afecta significativamente el normal desenvolvimiento de la actividad productiva de las empresas del sector evaluado. Se concluye que dentro de los factores que afectan significativamente la actividad operativa y productiva de las organizaciones se encuentra la complejidad del mercado en cuanto al retardo en la asignación y liquidación de estas, así como el desconocimiento de los montos a liquidar. Igualmente, el desconocimiento sobre requisitos, trámites y procedimientos establecidos para la solicitud, adjudicación y liquidación de divisas evidenciado por parte de funcionarios adscritos al SIMADI/CENCOEX como entes gubernamentales encargados.

Puede concluirse a juicio de los resultados obtenidos que los retardos generados producto de los trámites burocráticos que deben ser realizados, en muchas oportunidades generan el vencimiento de las solvencias solicitadas, las cuales, si bien están vigentes al momento de la consignación de los documentos, pueden llegar a vencerse durante el proceso, lo cual genera que los documentos sean devueltos a las organizaciones empresariales retardando aún más el trámite a realizar. Como consecuencias, el proceso de liquidación de divisas se convierte en un procedimiento lento, engorroso y lleno de trabas, lo cual dificulta que las organizaciones puedan acceder a divisas y honrar sus compromisos con proveedores internacionales, afectando así sus líneas de crédito y la compra y despacho de materias primas e insumos agrícolas. Por otra parte, dada la espiral inflacionaria existente en el país, las divisas en caso de ser asignadas generalmente resultan insuficientes para cubrir los requerimientos inherentes al proceso productivo.

Por último, en cuanto a las estrategias gerenciales y financieras aplicadas al rendimiento económico de las empresas del sector tabacalero, frente a los efectos del Control de Cambio, inflación y devaluación de la moneda, puede concluirse que la empresa no utiliza o utiliza muy eventualmente estrategias gerenciales en la toma de decisiones para optimizar su rendimiento y sustentabilidad, como lo es la implementación de la dolarización en su estructura de costos, evidenciando que está escasamente preparadas para enfrentar los efectos del control de cambio y sus riesgos potenciales sobre la productividad, rentabilidad e incluso sobre la sobrevivencia de las organizaciones en el mercado.

Puede concluirse que en la empresa del sector tabacalero, pese a que se conoce el control de cambio como política económica y su efecto sobre la actividad financiera y productiva puede ser tomado en cuenta, la organización carece de lineamientos gerenciales que les permitan manejar y minimizar los efectos del mismo, evidenciándose serias limitaciones en aspectos como planificación, evaluación y control de gestión en las finanzas agrícolas, utilización de indicadores financieros y productivos implementadas de acuerdo con la información obtenida.

Recomendaciones

- Optimizar los procesos de planificación, control y evaluación de gestión de las finanzas agrícolas dentro de la organización, tomando en consideración el control de cambio como política económica.
- Incorporar modelos de gestión financiera a corto plazo que incluyan el manejo de variables macroeconómicas como inflación y devaluación, así como indicadores de gestión financiera a fin de conocer los efectos del control de cambio sobre la actividad productiva de la organización, manejar y minimizar en lo posible sus riesgos potenciales.
- Mantener un control estricto de los gastos e inventario a fin de que se pueda garantizar toda la mercancía disponible y evitar posibles pérdidas, lo cual

permite optimizar los procesos de reducción de costos de operación sin que se vea afectada la producción y el bolcillo de los productores de tabaco.

- Implementar estrategias de dolarización con respecto a la tasa de cambio promedio para mitigar los impactos del control cambiario a futuro.
- Capacitación a los productores de tabaco en cuanto a su estructura de costos y finanzas agrícolas bajo las recomendaciones del programa STP (Producción Agrícola Sustentable).

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Arias, F (2000). El proyecto de investigación: Guía para su elaboración Editorial Episteme. Caracas.
- Bravo, L., Méndez, P y Ramírez, T. (1987). La investigación documental y bibliográfica. Editorial Panapo. Caracas
- Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela, (Artículo en línea: PDF) disponible en; <http://www.ciec.org.ve/documentos/Decreto%20del%20Control%20de%20Cambio.pdf>, febrero 5, 2013.
- Guerra, José (2004). La política económica en Venezuela 1999-2016. (Artículo en línea: PDF) disponible en; http://books.google.co.ve/books?id=UboOV4mrel0C&pg=PA8&lpg=PP1&focus=viewport&hl=es&output=html_text.
- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, Pilar. (1998). Metodología de la investigación. Editorial McGraw-Hill. México.
- Méndez, C. (2003). Metodología: Guía para la elaboración de diseños de investigación en ciencias económicas, contables y administrativas. Editorial McGrawHill, Bogotá.
- Neil, Sallkind (1999). Métodos de Investigación. Editorial Practice Hall. México,
- Pardinas, E (2011). Metodología y técnicas de investigación en ciencias sociales (32a ed.). Editorial: Siglo Veintiuno, México.
- Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela, (Artículo en línea: PDF) disponible en; <http://www.tsj.gov.ve/gaceta/Febrero/822013/822013-3638.pdf>

- Maza D. y Gonzalez A. (1992). Tratado Moderno de la Economía. Nueva Editorial. Editorial Panapo. Caracas.
- DE ROCCHI, C.A (1994). Sistema de costeo de actividades (ABC) versus mapa de localización de costos: un estudio comparativo. (Artículo en línea: PDF) disponible en; file:///C:/Users/jose/Downloads/Sanjurjo.pdf
- Colmenares, A. (2013). Impacto del Control de Cambio en la economía venezolana 2012-2013. Control Cambiario. Disponible: <http://controldecambiovenezolano.blogspot.com/2013/02/impacto-del-controlde-cambio-en-la.html>. [Consulta: 19 de mayo de 2014].
- Sabino, C.A. (2009). ¿Cómo Hacer una Tesis? y elaborar todo tipo de Escrito. Editorial PANAPO C.A. Impreso en Venezuela por Editorial MELVIN C.A. pp. 141
- Palella, S., y Martins, P., F. (2010). Metodología de la Investigación Cualitativa. (Tercera Ed.). Fondo Editorial de la Universidad Pedagógica Experimental Libertador. FEDUPEL. Caracas. Venezuela. 285 pp.
- Álvarez-Moro, O. (2009). ¿Qué son los Tipos de Cambio? Disponible: <http://www.elblogsalmon.com/conceptos-de-economia/que-son-los-tipos-decambio>.
- Arias, F. (2006). El Proyecto de Investigación. Introducción a la Metodología Científica. (5ta Edición). Editorial EPSTEME C.A. pp. 143.
- Fernández, R. (2012). Efectos del Régimen de Control de Cambio en la estructura de costos y nivel de actividad de la Pequeña y Mediana Industria del Sector Manufacturero Automotriz de la Zona Industrial Municipal Norte del Estado Carabobo. Trabajo de Grado de Maestría en Administración de Empresas mención Finanzas. Universidad de Carabobo. Disponible: <http://produccionuc.bc.uc.edu.ve/documentos/resumen/610034A0.pdf>.
- Figueroa, A. (2014). Venezuela con 3 tasas de cambio tras adhesión de Sicad. Diario Ultimas Noticias. De Fecha: 24/03/2014.

Disponible:<http://www.ultimasnoticias.com.ve/noticias/actualidad/economia/venezuela-con-3-tasas-de-cambio-tras-adhesion-de-s.aspx#ixzz314Ntprhz>.

- León, L. V. (2014). La causa de la crisis es el control de cambio. Disponible: <http://www.dinero.com.ve/din/destacados/la-causa-de-la-tesis-es-el-controlde-cambio>.
- Providencia N° 119. (2013). Requisitos y el Trámite para la Autorización de Adquisición de Divisas Destinadas a las Importaciones. Gaceta Oficial No. 40.259. De fecha 26 de septiembre de 2013. Disponible: http://www.cadivi.gob.ve/images/stories/pdfs/Asistencia_al_Usuario/Registro_Actualizacion_Persona_Juridica/manual/mnyp_consig_inscripcion_y_registro.pdf.
- Suarez, J.C. y Morillo, M. (2007). Impacto del régimen de control de cambio sobre la industria de alimentos, bebidas y tabaco del Municipio Libertador (Mérida, Venezuela). Agroalim, Mérida, v. 12, n. 24, jun. 2007. Disponible: http://www.scielo.org.ve/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1316-03542007000100005&lng=es&nrm=iso.
- Arias, Fidias (2012). El proyecto de Investigación, Guía para su elaboración. Editorial Episteme. Caracas. Venezuela.
- Organización Internacional del Trabajo (2013). Tendencias del empleo en el sector del tabaco: retos y perspectivas. Documento del Programa de Actividades Sectoriales de la OIT. Oficina Internacional del Trabajo. Ginebra. Suiza. [Documento en línea]. Consulta: noviembre 1, 2006. Disponible en: http://www.ilo.org/public/libdoc/ilo/2002/102B09_362_span.pdf
- Universidad Pedagógica Experimental Libertador (2015). **Manual de Trabajos de Grado Especialización, Maestrías y Tesis Doctorales**. Ediciones de la UPEL. Caracas. Venezuela.

ANEXOS



**UNIVERSIDAD DE CARABOBO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y SOCIALES
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN COMERCIAL
Y CONTADURÍA PÚBLICA
CAMPUS BÁRBULA**



Estimado ENCUESTADO:

El cuestionario que se anexa a continuación tiene como propósito recabar información concerniente al trabajo de grado, titulado **ESTRATEGIAS FINANCIERAS EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA DOLARIZACIÓN EN LAS FINANZAS AGRICOLAS EN UNA EMPRESA DEL SECTOR TABACALERO EN EL ESTADO CARABOBO.**

Su colaboración consiste en responder cada una de las preguntas del cuestionario, cabe mencionar que el fin de dicho cuestionario es netamente investigativo, por lo cual no es necesaria su identificación.

En espera de su colaboración para con este trabajo de investigación y agradecidos de antemano.

Atentamente. -

Instrucciones:

1. Responda la pregunta que considere correcta.
2. Marque con una X en la casilla que corresponda a la pregunta seleccionada.
3. No borre la respuesta una vez contestada.
4. Utilice lápiz grafito.
5. La nomenclatura del presente cuestionario es:
S: Siempre **AV:** A Veces **N:** Nunca **CS:** Casi Siempre **CN:** Casi Nunca

Cuestionario	Respuestas				
	S	CS	AV	CN	N
INTERROGANTE					
1.-La planificación de las finanzas agrícolas considera los efectos del control cambiario como premisa determinante.					
2.-En el presupuesto financiero, el control cambiario es una variable para considerar en su proyección para la adquisición de materia prima e insumos agrícolas.					
3.- El análisis de la rentabilidad del negocio como indicador de gestión considera la escasez de materia prima sobre los costos de producción debido al sistema cambiario.					
4.- La evaluación de forma periódica del inventario de insumos agrícolas considera el indicador de reposición de inventarios de acuerdo con la proyección del sistema cambiario.					
5.- La política cambiaria en Venezuela afecta la importación de materias primas e insumos necesarios para el funcionamiento del sector.					
6.- La asignación de divisas afecta el funcionamiento de la empresa.					
7.- En la organización se realiza la implementación de la dolarización en las finanzas agrícolas como herramienta de gestión.					
8.- En la organización se realizan ajustes en el precio del tabaco pagado a los agricultores en función de la información suministrada por los indicadores financieros calculados con las proyecciones de las tasas de cambio.					