

**POSTGRADO** **FACES**

ESTUDIOS SUPERIORES PARA GRADUADOS  
Facultad de Ciencias Económicas y Sociales  
Universidad de Carabobo

*...FACES Socialmente Responsable*

**UNIVERSIDAD DE CARABOBO / ÁREA DE POSTGRADO**  
AV. SALVADOR ALLENDE, BÁRBULA. EDIF. ANEXO DE FACES,  
MUNICIPIO NAGUANAGUA, VALENCIA, EDO. CARABOBO, VENEZUELA  
TELÉFONOS: 0241-317.04.12 / 0414 - 416.87.48



**UNIVERSIDAD DE CARABOBO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y SOCIALES**  
**ÁREA DE ESTUDIOS DE POSTGRADO**  
**DOCTORADO EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**  
**Y GERENCIALES**  
**CAMPUS BÁRBULA**



**MODELO DE GESTIÓN PARA LA TRANSFORMACIÓN DEL SECTOR  
AGROPECUARIO DESDE EL ENFOQUE DE LA SOSTENIBILIDAD**

**Autor:**

Salvador Roppolo  
Cédula de Identidad Nro. V-16.100.959

**Tutor:**

Dr. Leonardo Villalba  
Cédula de Identidad Nro. V-7.042.292

Tesis Doctoral presentado ante el Área de Estudios de Postgrado de la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales de la Universidad de Carabobo para optar al Título de Doctor en Ciencias Administrativas y Gerenciales (Art. 142, 143, 144, REP-UC)

**BÁRBULA, NOVIEMBRE 2023**



**UNIVERSIDAD DE CARABOBO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y SOCIALES**  
**ÁREA DE ESTUDIOS DE POSTGRADO**  
**DOCTORADO EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**  
**Y GERENCIALES**  
**CAMPUS BÁRBULA**



**MODELO DE GESTIÓN PARA LA TRANSFORMACIÓN DEL SECTOR**  
**AGROPECUARIO DESDE EL ENFOQUE DE LA SOSTENIBILIDAD**

**Autor:**

Salvador Roppolo  
Cédula de Identidad Nro. V-16.100.959  
E-mail: salvadorjrf812@gmail.com

**Tutor:**

Dr. Leonardo Villalba  
Cédula de Identidad Nro. V-7.042.292  
E-mail: lvillal2007@gmail.com

**Línea de Investigación:** Estudios teóricos y de aplicación para la producción de conocimientos en las ciencias administrativas, económicas y contables: Nuevos paradigmas gerenciales.

**Área disciplinar:** Administración y Gerencia

**Tópico o Tema:** Estudio de la gestión estratégica y la competitividad en el sector de la pequeña, la mediana y micro empresa

**BÁRBULA, NOVIEMBRE 2023**



UNIVERSIDAD DE CARABOBO  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y SOCIALES  
DIRECCIÓN DE POSTGRADO  
SECCIÓN DE GRADO



ACTA DE VEREDICTO DE TESIS DOCTORAL

En atención a lo dispuesto en los Artículos 149 y 150 del Reglamento de Estudios de Postgrado de la Universidad de Carabobo, quienes suscribimos como Jurado designado por el Consejo de Postgrado de la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales, de acuerdo a lo previsto en el Artículo 147 del citado Reglamento, para evaluar la Tesis Doctoral titulada:

**“MODELO DE GESTIÓN PARA LA TRANSFORMACIÓN DEL SECTOR AGROPECUARIO DESDE EL ENFOQUE DE LA SOSTENIBILIDAD”**

Presentada para optar al grado de **DOCTOR EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y GERENCIALES** por el aspirante **Salvador José Roppolo Fontana**, titular de la cédula de Identidad No. V- 16.100.959, realizado bajo la tutoría **Dr. Leonardo Villalba**, titular de la cédula de identidad N°. V- 7.042.292, habiendo examinado la tesis presentada, se decide que la misma está **APROBADA**.

En Bárbula, a los 19 días del mes noviembre de 2024.

Jurado evaluador:

Presidente del Jurado:  
Leonardo Villalba  
C.I. V-7.042.292

Miembro:  
Neyda Ibáñez  
C.I. V-6.340.543

Miembro:  
Paola Lamenta  
C.I. V-12.932.845

Miembro:  
María Ángela Flores  
C.I. V-4.454.527

Miembro:  
José Felipe Cabeza  
C.I. V-10.754.084



WA/ga

Edif. Uno. P.B. Campus Bárbula. Municipio Naguanagua. Edo. Carabobo.  
Telf.: 0241-6147994 / Campus La Morita – Edo. Aragua, Telf. 0243 – 2710606  
[www.faces.uc.edu.ve](http://www.faces.uc.edu.ve)

#HaciaLaNuevaVisiónDeUniversidad



FACES UC



FACESUCI



FACESUCI



FACES UC

Ciudadano Dr. William Aranguren, Coordinador y demás Miembros de la Comisión Coordinadora del Programa de Doctorado en Ciencias Administrativas y Gerenciales. Dirección de Postgrado de la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales. Universidad de Carabobo.

Por medio de la presente, hago de su conocimiento, mi aceptación, según lo establecido en el Reglamento d Estudio de Posgrados de la Universidad de Carabobo, de la Tutoría de Contenido del Proyecto Doctoral titulado: **MODELO DE GESTIÓN PARA LA TRANSFORMACIÓN DEL SECTOR AGROPECUARIO DESDE EL ENFOQUE DE LA SOSTENIBILIDAD**, el cual está siendo desarrollado por la Doctorando en Ciencias Administrativas y Gerenciales, **SALVADOR ROPPOLO**, Cédula de Identidad N° V-16.100.959, participante regular de este Programa de Doctorado, con el mismo está optando al Título de Doctor en Ciencias Administrativas y Gerenciales.

Dicho proyecto está ubicado en la Línea de Investigación Oficial denominada: **ESTUDIOS TEÓRICOS Y DE APLICACIÓN PARA LA PRODUCCIÓN DE CONOCIMIENTO EN LAS CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, ECONÓMICAS Y CONTABLES: NUEVOS PARADIGMAS GERENCIALES**, autorizada por el Consejo Universitario, a través de su línea operativa Estructura y Cultura Empresarial como Factor Estratégico y la Competividad, en el Nuevo Entorno Organizacional y que se desarrolla en el Programa de Doctorado en Ciencias Administrativas y Gerenciales, adscrito a la Dirección de Postgrado de la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales. Universidad de Carabobo, y es una Línea del Centro de Investigación y Desarrollo de la Pequeña y Mediana Empresa y la Microempresa del Estado Carabobo (CIDPyMESMicro) de FaCES-UC.


Igualmente declaro que estoy informado que este trabajo de investigación, de autoría del Doctorando **SALVADOR ROPPOLO**, forma parte de manera exclusiva del inventario de producto intelectual e institucional de esta Línea de Investigación, para los efectos del CDCH-UC, FONACIT, ONCTI, PEIII, CNU, Programas y Organismos oficiales y similares y que reporta sus informes periódicos oficiales a los mismos.

Del mismo modo le participo que soy Miembro Activo de dicha Línea de Investigación, y que la actividad de Tutoría la realizo Ad honorem y voluntariamente, es decir sin percibir ningún tipo de honorarios por la misma, al igual que no se obliga a pago alguno por tal actividad a la Universidad.

Finalmente declaro **que he revisado el proyecto y tiene mi aval para ser inscrito** ante la Comisión Coordinadora.

Sin otro particular al cual hacer referencia en Bárbula, Estado Carabobo, a los once días del mes Noviembre del año 2023.

Dr. Leonardo Villalba  
Cédula de Identidad: V-7.042.292  
Teléfono: 0414-0409020  
E-mail: [lvillal2007@gmail.com](mailto:lvillal2007@gmail.com)



Prof. Leonardo E. Villalba G.

## ÍNDICE GENERAL

	Pé
Dedicatoria	iv
Agradecimiento	vii
Resumen	xiii
Abstract	xiv
INTRODUCCIÓN	01
MOMENTO I	
CONOCIMIENTO DE LA REALIDAD	04
Problemática en Estudio	04
Propósitos del estudio	18
Justificación	19
MOMENTO II	
RECORRIDO TEORICO	22
Antecedentes	22
Teorías fundamentales	29
Categoriales implicados	36
Bases Legales	49
MOMENTO III	
SENDERO METODOLÓGICO	52
Fundamentación Epistemológica	52
Modalidad de la Investigación	52
Método	53
Escenario empírico e Informantes Clave	54
Técnicas de Recopilación de la Información	55
Técnicas de Análisis de la Información	56
Credibilidad y Legitimación	57
MOMENTO IV	
CULTIVO CRÍTICO	60
Hallazgos	60
Procesamiento de las entrevistas	61
Triangulación y contrastación de la información	77
Contrastación teórica	79
Síntesis de los hallazgos	86

## **MOMENTO V**

### **MODELO ADMINISTRATIVO SOSTENIBLE**

Introducción	89
Fundamentación	91
Elementos Estructurales	94
Presentación de las directrices del Modelo	104
Misión	104
Visión	105
Justificación del modelo	105
Modelo Administrativo ROPPOPAFS (2023)	107
MOMENTO VI	121
REFLEXIONES	121
REFERENCIAS	123
ANEXOS	135

## DEDICATORIA

A Dios todopoderoso, por darme la existencia y la vida, para hacer posible este sueño tan anhelado y poder disfrutar junto a mis seres queridos este momento tan especial y porque siempre ha sido y será mi guía del camino de la vida, para así poder afrontar todas las dificultades, inconveniente y cualquier circunstancias adversa que se pudiera presentar, con suficiente valor con el fin de lograr mis metas y que mis sueños se hagan realidad y a su vez poder contribuir a tener un mundo mejor en este momento y este espacio de la vida.

A mis padres por haberme dado la oportunidad de venir a este mundo para cumplir con mi misión de vida y estar en esta familia, a mi madre por hacerme crecer con mucho afecto y cariño, por apoyarme en todo momento, por darme consejos firmes en todos los sentidos, por estar presente en toda circunstancia incondicionalmente con amor más grande que pueda tener un ser humano como lo es el amor de madre, por hacer de mí un hombre correcto lleno de valores inigualables y de buenos sentimientos, por corregirme en los debidos momentos, por estar conmigo en los momentos difíciles, por sufrir cuando yo sufro y por muchas cosas que han repercutido en mi vida de una manera muy especial **TE AMO MAMÁ.**

A mi papá porque a pesar que ya no está en este mundo terrenal dio lo mejor de sí en todo momento, sacrificándose con mucho esfuerzo y arduo trabajo durante muchos años para darme lo mejor en cuanto a afecto, comodidades entre otras cosas, sé que desde donde esta se siente muy orgulloso de mí por este momento tan especial entre otras cosas muy especiales **TE AMO MUCHO PAPÁ.**



A mis hermanos Katty y Angelo por permitirme crecer junto a ellos entre juegos, rabietas y afecto, por apoyarme durante toda mi carrera y por estar conmigo en momentos difíciles, especiales y muchas cosas más, **LOS AMO MUCHO MIS HERMANOS**. A pesar Angelo tampoco te encuentres en este mundo terrenal se la alegría y el agradecimiento que has de tener por esto y otras cosas que has de saber y que hice con el mayor amor que pueda existir en este mundo, incluso sacrificando parte de mi vida de por sí. Así como también a mi cuñado y Vicente por apoyarme y aconsejarme en todo momento.

A mis queridos sobrinos Valentina, Ignacio, Enzo, Rosangela y Valeria por ser gran parte de mi felicidad cotidiana, por todo el amor y cariño que me ha demostrado cada uno, por sus sentidos del humor, por sus malcriadeces y por sus juegos tan graciosos y emocionantes que hacen reír a toda la familia, **LOS AMO MIS SOBRINOS LINDOS**. Ignacio y tú desde el cielo imagino como has de estar también muy orgulloso de mí.

A mi novia María Angélica por estar a mi lado apoyándome y ayudándome incondicionalmente, por estar conmigo en todas las circunstancias, por proveerme cada día del amor y la energía necesaria para seguir adelante con mis aspiraciones de vida, por comprenderme en los momentos difíciles, por ser muy especial conmigo, por darme todo tu amor sincero, por darme los momentos más felices de mi vida y que alguna vez pensé que había sido demasiado feliz hasta que entraste a mi vida y me has llenado de la mayor felicidad que jamás haya sentido, por estas y muchas razones más **TE AMO MI CUCHI**.

A todos mis tíos y primos que de alguna forma u otra han contribuido, se han preocupado mí, por ser especiales hacia mi persona, por haber compartido tantos momentos de emociones positivas y por estar

apoyándome en las negativas. **GRACIAS A TODOS.** En especial a mis primos que han sido como unos hermanos para mí porque siempre estuvimos juntos desde muy pequeños compartiendo todo con mucho cariño.

A todos mis verdaderos amigos y conocidos especiales que por razones de tiempo y espacio no los nombro pero que ellos saben quiénes son, por haber compartido momentos buenos conmigo desde muy pequeños y que siempre han sido especiales, apoyándome y colaborando para este logro. Así como también a aquellas personas que conozco desde no hace mucho tiempo, incluyendo a todos mis compañeros de clases, profesores y otros que me aprecian y les tengo aprecio, que de igual forma han colaborado y me han motivado para realizar este sueño.

A todas las personas que saben que siempre me apoyaron, me comprendieron, me acompañaron, me dedicaron tiempo, me dieron su cariño y que contribuyeron con mucho afecto en todos los sentidos de manera incondicional para que yo alcanzara este objetivo de vida que me tracé.

A todas las personas que lamentablemente no están presentes en este momento por voluntad de Dios, pero que siempre me apoyaron y que estoy casi seguro de que si estuviesen en este instante se sentirían orgullosos de mí y me estuvieran dando apoyo emocional.

A mi tutor el Doctor Leonardo Villalba por acompañarme en este gran reto y siendo incondicional conmigo y sobre todo muy profesional con esta tesis para que este gran logro sea posible, le tengo un gran afecto y aprecio Doctor Leonardo, me es grato haber podido compartir con usted.

**Salvador J. Roppolo F.**

## **AGRADECIMIENTOS**

A Dios todo poderoso por querer que yo esté aquí para realizar uno de los logros más grandes de mi vida que es el doctorado.

A mis padres por criarme con mucha dedicación, con buenos sentimientos, con una buena educación y por contar con ellos cuando los necesito.

A mis hermanos, tíos y primos por entenderme y contribuir de diversas formas para el logro de esta meta.

A mi novia María Angélica por apoyarme, comprenderme, quererme, y contribuir a la materialización de este sueño.

A mi tutor Dr. Leonardo Villalba por prestar toda su colaboración, conocimientos y apoyo posible, a pesar de toda su dedicación en la casa de estudios, por ser unos de los profesores con mayor vocación al trabajo, icono de nuestra facultad, por siempre haber tenido tiempo para dedicar a la elaboración de esta tesis doctoral.

A todos los profesores por instruirme, guiarme e inculcarme todos los conocimientos necesarios para la realización de este trabajo de investigación.

A La Universidad de Carabobo por ser nuestra máxima casa de estudios que me acogió durante toda mi carrera profesional.

A todas las familias agropecuarias y participantes que con su apoyo logramos materializar este proyecto tan importante.

A mis amigos y a todas las personas que me apoyaron de una u otra forma para el logro de esta meta, las cuales han cooperado significativamente conmigo, no los nombré por razones de tiempo y espacio, pero ellos saben quiénes son, de todos modos me daré el gusto de agradecerles personalmente.

**Salvador J. Roppolo F.**



**UNIVERSIDAD DE CARABOBO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y SOCIALES**  
**ÁREA DE ESTUDIOS DE POSTGRADO**  
**DOCTORADO EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**  
**Y GERENCIALES**  
**CAMPUS BÁRBULA**



**MODELO DE GESTIÓN PARA LA TRANSFORMACIÓN DEL SECTOR**  
**AGROPECUARIO DESDE EL ENFOQUE DE LA SOSTENIBILIDAD**

Autor: Roppolo Salvador  
Tutor: Dr. Leonardo Villalba  
Fecha: Enero 2023

**RESUMEN**

En el marco de la administración, nuevas tendencias económicas, como el desarrollo sostenible son el escenario propicio para la interpretación y propuesta de nuevas formas de gestión. El propósito de la investigación fue: Generar un modelo administrativo para optimizar la gestión agrícola a partir de la sostenibilidad organizacional en las prácticas agropecuarias familiares del Municipio Carlos Arvelo del estado Carabobo. Metodológicamente desde el enfoque cualitativo, se asume el método etnográfico, como técnica se utilizó la entrevista a profundidad, realizada a 03 informantes clave pertenecientes a las organizaciones familiares en estudio. En los hallazgos más relevantes emergen categorías como: a-gestión agrícola y b-Infraestructura y financiamiento c-Políticas públicas y normativas, d-asistencia técnica y administración, y e-Probleáticas f- Dinámica espacial y relaciones con el ambiente y g-Administración familiar h-Expectativas, necesidades y motivaciones, i-Conocimiento y aplicación de prácticas sostenibles, así como j-Visión de la labor agrícola. Las cuales dan cuenta de un deficiente procesos administrativo tanto del Estado en sus políticas como de los productores expuestos a crisis económica e incertidumbre. Se plantea un modelo administrativo ROPPOPAFS (2023) como orientador para optimizar la gestión agrícola basada en la sostenibilidad organizacional. Se reflexiona ante la necesidad de generar cambios a través del trabajo conjunto entre familias productoras y las instituciones públicas asociadas a la gestión en este campo económico.

**Descriptor:** Modelo de Gestión, Sector Agropecuario, Sostenibilidad



**UNIVERSIDAD DE CARABOBO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y SOCIALES**  
**ÁREA DE ESTUDIOS DE POSTGRADO**  
**DOCTORADO EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**  
**Y GERENCIALES**  
**CAMPUS BÁRBULA**



**MANAGEMENT MODEL FOR THE TRANSFORMATION OF THE**  
**AGRICULTURAL SECTOR FROM THE SUSTAINABILITY APPROACH**

Author: Roppolo Salvador

Tutor: Dr. Leonardo Villalba

Date: November 2023

**ABSTRACT**

The purpose of the research was: Generate an administrative model to optimize agricultural management based on organizational sustainability in family agricultural practices in the Carlos Arvelo Municipality of Carabobo state. Methodologically from the qualitative approach, the ethnographic method is assumed, as a technique the in-depth interview was used, carried out with 03 key informants belonging to the family organizations under study. In the most relevant findings, categories emerge such as: a-agricultural management and b-Infrastructure and financing c-Public policies and regulations, d-technical assistance and administration, and e-Problems f-Spatial dynamics and relationships with the environment and g-Administration family h-Expectations, needs and motivations, i-Knowledge and application of sustainable practices, as well as j-Vision of agricultural work. Which account for deficient administrative processes both of the State in its policies and of producers exposed to crises economic and uncertainty. An administrative model ROPPOPAFS (2023) is proposed as a guide to optimize agricultural management based on organizational sustainability. The need to generate changes through joint work between producer families and public institutions associated with management in this economic field is reflected on.

**Descriptors:** Management Model, Agricultural Sector, Sustainability

## INTRODUCCIÓN

En el mundo ha habido una serie de inquietudes globales, que preocupan actualmente a la humanidad, parte de estas se afirman en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) planteados en 2015 por la Organización de las Naciones Unidas (ONU) y con gran énfasis en la alimentación, la pobreza, el deterioro del medio ambiente, entre otros. Así mismo, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) ha creado el Decenio de la Agricultura Familiar (2019-2028), teniendo como objetivo aportar un nuevo enfoque referente a lo que significa ser un agricultor familiar en un mundo repleto de constantes cambios y enfatiza sobre el papel trascendental que desempeñan los campesinos familiares en la mitigación del hambre, la reducción de la pobreza y la capacidad de regenerar el medio ambiente.

Por lo que en esta investigación doctoral se decidió investigar a la agricultura familiar, ya que puede ofrecer una oportunidad ideal para garantizar la seguridad alimentaria, optimizar los medios de vida, gestionar eficientemente los recursos naturales, salvaguardar el medio ambiente y alcanzar un desarrollo sostenible, especialmente en las zonas rurales. Los agricultores, desde sus organizaciones familiares, pueden ser los agentes de cambio, que el mundo necesita, apoyados en sus sapiencias, sobre el cuidado de la tierra, para lograr la disminución del hambre y la pobreza, así como para alcanzar un planeta más equilibrado y con mayor capacidad de resiliencia.

Todo esto con la finalidad de incidir en la creación de escenarios más prósperos, que por sí solos se puedan controlar, a través de la proposición de políticas públicas que permitan que dichos escenarios beneficien a todos los actores y al medio ambiente. También contribuir a los Objetivos para el

Desarrollo Sostenible y los Pilares del Plan de Acción Mundial del Decenio de la Agricultura Familiar, en pro de hacer un mundo mejor, pues es el hogar de la humanidad y hacerlo acogedor para cada ser vivo, es responsabilidad de los seres humanos.

Estas actuaciones y nuevas visiones de la gestión agrícola, aportan todo lo positivo, que se pueda en cada ámbito familiar administrativo sostenible, contribuyendo con el desarrollo productivo en un mundo mejor, en el que todos puedan subsistir en armonía, predominando la paz, el bienestar, el desarrollo, la prosperidad, la hermandad, la susceptibilidad, entre otros.

La investigación que se presenta a continuación, tuvo como propósito principal: Generar un modelo administrativo para optimizar la gestión agrícola a partir de la sostenibilidad organizacional en las prácticas agropecuarias familiares del Municipio Carlos Arvelo del estado Carabobo. Dicho trabajo se estructura en 06 momentos fundamentales para lograr este propósito. En un primer momento, se describe el contexto empírico investigativo, los propósitos, y la justificación del estudio.

En un segundo momento se mencionan los estudios previos de la investigación, afianzándose en los referentes teóricos que fundamentaron esta investigación como la Teoría Ecológica de los sistemas de Bronfenbrenner (1979) y la Teoría de la acción comunicativa de Habermas (2002) que convergen para la comprensión de los elementos asociados para la construcción de un modelo administrativo sostenible para las organizaciones agropecuarias familiares.

En el tercer momento se describe la metodología empleada, a través de la investigación cualitativa – interpretativa, que permitió la descripción especificada de las situaciones, eventos, actores, interacciones y

comportamientos que se observaron en la agricultura familiar del municipio Carlos Arvelo del Estado Carabobo. Los informantes clave: productores y campesinos se expresaron, dando a conocer sus experiencias, actitudes, creencias, pensamientos y reflexiones.

En el cuarto momento, se develan los hallazgos, que logran a comprender la realidad a la que se enfrenta, día a día en este sector productivo. En esta comprensión dada por la percepción y los sentimientos de cada participante da el carácter cualitativo a la investigación. Apoyándose por la triangulación y la contrastación teórica de los hallazgos.

En el quinto momento, se visualiza el modelo resultante de esta investigación el cual fue llamado ROPPOPAFS (2023) y se creó porque es importante aprovechar el potencial que tienen los productores agropecuarios familiares en la erradicación del hambre y la pobreza, desde la sostenibilidad. Este modelo se estructura apoyado en diversas teorías sociológicas y declaraciones mundiales, interrelacionadas de manera sistémica en esta producción doctoral.

Se reflexiona, sobre la importancia de crear un ambiente natural con una resiliencia óptima, para permitir el desarrollo sostenible en los tres puntos clave como lo son (Económico-Social-Ambiental), obteniéndose así un equilibrio. Además de incentivar a la unión de las familias productoras entre sí y con los otros actores del ambiente socioeconómicos.



**MOMENTO I**  
**CONOCIMIENTO DE LA REALIDAD**  
**Problemática en Estudio**

Desde las últimas décadas del siglo XX, la sociedad ha expresado la necesidad de replantearse y/o expandir el concepto de desarrollo, debido a que únicamente se consideraba como indicador de desarrollo el crecimiento económico, provocando impactos negativos en los ámbitos sociales y medioambientales en mayor medida, que no se consideraban relevantes, pero ha involucrado costos monetariamente intangibles que fueron imperceptibles, afectando a la misma economía y que ha generado una preocupación global por el desarrollo sostenible.

Ahora bien, como antecedente histórico, el concepto de desarrollo sostenible, se estableció por primera vez, por la Comisión Mundial sobre Medio Ambiente y Desarrollo (1987) en su denominado Informe Brundtland. El mismo fue definido como el desarrollo que satisface las necesidades de la presente generación sin comprometer la capacidad de satisfacer las necesidades de las generaciones futuras, permitiendo que todos habitantes del planeta tengan oportunidad de lograr un nivel satisfactorio de desarrollo social, económico, de realización humana y cultural en una tierra, cuyos recursos serían utilizados de manera razonable, salvaguardando las especies y los medios.

De tal manera, conforme al enunciado anterior, la sostenibilidad, congrega tres elementos interdependientes (economía, sociedad y medio ambiente), buscando una armoniosa interrelación o punto de equilibrio, que propicien un desarrollo viable económicamente con equidad social y soportable ecológicamente. Se hace indispensable aclarar, que la sostenibilidad difiere

de sustentabilidad, basado en lo descrito por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) (2024) “Para ser sostenible, la agricultura debe satisfacer las necesidades de las generaciones presentes y futuras y al mismo tiempo garantizar la rentabilidad, la salud ambiental y la equidad social y económica” (s/n) Siendo necesaria la promoción de una agricultura sostenible, es decir no solo sustentable en el tiempo, sino con una trascendencia para la existencia humana.

En la presente investigación, se asumen los principios de sostenibilidad descritos, desde la dimensión ambiental de este desarrollo, según lo descrito por Ivanova (2022) “El enfoque de la sostenibilidad o sustentabilidad es multidisciplinario, multiescala y multiperspectiva porque abarca, entre otros ámbitos, la economía, la cultura, las estructuras sociales, además del uso y protección de los recursos” (p.1). Sin embargo siendo más específicos en este tema de la sostenibilidad, para Leal (2019)

La dimensión ambiental surge del postulado de que el futuro del desarrollo depende de la capacidad que tengan los actores institucionales y los agentes económicos para conocer y manejar, según una perspectiva de largo plazo, su reserva de recursos naturales renovables y su medio ambiente.(p.2)

Si se analiza la interacción entre los elementos de la sostenibilidad, se puede apreciar como todo un sistema, desde un enfoque sistémico, donde el ambiente, a pesar de que otorga recursos naturales a la economía y servicios ambientales a la sociedad, se interrelaciona y recibe impactos negativos de ambos, que influyen en el cambio climático y otros problemas ambientales, que han comprometido de manera continua y general a los ecosistemas.

De acuerdo con Rinaudo (2023) “nuestra codicia por tener un “poco más” de lo que debemos ha ido desequilibrando el holismo del planeta (concepto epistemológico que se basa en la interacción de todo el sistema ambiental) y

cambiando su homeóstasis (condición que busca la estabilidad en los organismos vivos)” (p.1). Este perjuicio, es una de las inquietudes que ha incitado a las naciones del mundo, en reiteradas oportunidades, acordar esfuerzos para que las actividades del planeta se realicen de manera sostenible, a través de las Naciones Unidas entre otras organizaciones.

Tanto los problemas ambientales como los sociales, han sido mayormente antrópicos, es decir provocados por la acción del hombre, convirtiéndose en grandes preocupaciones a nivel mundial, en vista esto, Kingo (2019) plantea que para el año 1999 el secretario general de las Naciones Unidas, anunció un instrumento denominado Pacto Global o Pacto Mundial, siendo la gran iniciativa voluntaria por la sostenibilidad corporativa. Cuya finalidad es la transformación del mercado global, para obtener un sector privado sostenible, responsable y humano, por medio de valores y principios compartidos, sobre la base de diez (10) principios en áreas relacionadas con los derechos humanos, el trabajo, el medio ambiente y la corrupción.

A pesar de todos estos mecanismos acordados, no ha sido suficiente para el logro del desarrollo sostenible, desde la adopción de los objetivos hasta el logro propuesto y Kingo (ob cit) menciona que aunque se ha conseguido un avance importante a la hora de concienciar sobre la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible, no se va en rumbo de lograr ninguno de los objetivos para las fechas propuestas. De tal modo en este logro tardío ha influido notablemente el desarrollo de políticas públicas eficientes para apoyar el desarrollo de los anhelados “Objetivos del Desarrollo sostenible”, en lo sucesivo ODS.

Entre los objetivos más emblemáticos para el desarrollo sostenible (ODS), se encuentran en los primeros dos lugares, el fin de la pobreza y el hambre cero en el mundo. Basándose en las necesidades humanas, existen dos

grandes debates teóricos, el universalista y el relativista, a lo que Puig, Sabater y Rodríguez (2012) plantean que se contradicen en el sostenimiento que las necesidades básicas, son las mismas y/o son diversas en cuanto a las diferencias sociales. Las teorías relativistas consideran la alimentación como una de las necesidades básicas, mientras que las universalistas plantean que la comida no es una necesidad sino un satisfactor (modo específico que tiene cada cultura y sociedad de satisfacer las necesidades universales) de la necesidad de alimentación, que es una necesidad de subsistencia.

A su vez, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) (2005) plantea que el sistema agroalimentario tiene un papel esencial la diversidad de estilos de vida, basada en una actividad garantiza la subsistencia de la especie, provee de crecimiento sostenido de las naciones, especialmente aquellas en desarrollo, reduce la pobreza y garantiza alimentos a costos bajos.

Pero, a pesar de esto, manifiestan el Centro de Conocimientos sobre Agroecología (2020) y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación (FAO) (2020a) que los sistemas de producción, las instituciones y las políticas que abogan la seguridad alimentaria mundial son cada vez más insuficientes, encontrándose en un momento crítico, donde la agricultura debe afrontar los retos que derivan del hambre y la malnutrición, en un contexto de incremento de la población, la creciente escasez y degradación rápida de los recursos naturales, pérdida de biodiversidad, altas tasas de inseguridad alimentaria e incertidumbres asociadas con el cambio climático.

De tal modo, mediante la integración de los planteamientos de la International Accounting Standards Board (IASB) (2014) en la Norma Internacional de Contabilidad 41 (NIC 41) Agricultura, los de Perdomo,

Gudiño y Medina, (2012) en cuanto a la Cátedra de Administración de Empresas Agrícolas en 1989, y Arias (2005), se puede decir que la actividad agropecuaria es la gestión por parte de las organizaciones agropecuarias, mediante el desarrollo de procesos productivos bioseguros, para aprovechar las transformaciones biológicas, cualitativa y cuantitativa (crecimiento, degradación, producción y procreación), de los recursos naturales renovables biológicos, denominados contablemente activos biológicos (animales y plantas), para comercializarlos o generar productos agrícolas o convertirlos en otros activos biológicos, y obtener beneficios económicos, sociales y ambientales sostenibles, ocupando para ello un lugar delimitado en el tiempo y el espacio, prevaleciendo interrelaciones de carácter político, social, cultural, económico, productivo y natural, en un marco ecológico, económico-social e institucional.

A pesar de la inclusión de los elemento de sostenibilidad en el anterior concepto, el camino actual de evolución de la producción agropecuaria, podría ser insostenible, a causa de los impactos negativos de la degradación los recursos naturales, el medio ambiente y la poca adaptación de los procesos gerenciales en el campo agrícola a los requerimientos de la sostenibilidad. Por ello se destaca la conceptualización de la “sostenibilidad organizacional” en las prácticas agrícolas, la cuales se plantea desde dos perspectivas: un enfoque empresarial con la consecución de objetivos financieros y un enfoque social con el compromiso y la lealtad del ser humano, donde se considera el respeto y la conservación al ambiente.

En este orden de ideas, surge una necesidad de avance y adaptación sistemas administrativos innovadores, en las organizaciones agrícolas, cuya sostenibilidad organizacional está condicionada por el llamado triángulo de la sostenibilidad, expuesto por Alava (2019) como: “el Proyecto Institucional, que corresponda la orientación estratégica, la Capacidad Institucional que

hace referencia a la estructura y acciones de la organización y por la Credibilidad Institucional que describe el reconocimiento y apoyo que recibe la organización.” (p.102). Estos elementos interactúan permanentemente, donde intervienen diversos elementos como políticas, alianzas y reconocimiento social, entre otros.

Hay que destacar, que en las organizaciones agrícolas, dentro de los territorios rurales de América Latina y el Caribe, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) (2015), estima que sus pobladores dependen de la agricultura y que la mitad viven en pobreza y un tercio es extrema. En este ambiente operan las organizaciones agropecuarias familiares, aunado a lo establecido por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) (2019a y 2020b) existen 570 millones de aprovechamientos agrícolas, gestionados en gran mayoría (más del 90 por ciento) por familias, produciendo el 80 por ciento de los alimentos. El 84 por ciento de las granjas ocupan menos de 2 hectáreas, controlando solo el 12 por ciento de las tierras agrícolas, donde un 15 por ciento de la tenencia de tierras son de mujeres, pero ellas suministran casi la mitad de la mano de obra del sector.

Debido a la gran relevancia que tienen las organizaciones agrícolas de orden familiar, por ser el modo de producción de alimentos predominante en la economía mundial, donde se manifiestan los mayores niveles de pobreza, es pertinente orientar y mejorar sus actuales prácticas, especialmente desde los primeros dos objetivos para el desarrollo sostenible. Por tanto, se hace trascendente conocer su significado, el Comité Directivo Internacional del Año Internacional de la Agricultura Familiar (AIAF) (2014), define a la agricultura familiar: como una manera de organizar la producción agrícola, forestal, pesquera, ganadera y acuícola, que es gestionada y administrada por una familia y depende principalmente del capital y la mano de obra de

sus miembros. La familia y la finca están relacionadas entre sí, evolucionan conjuntamente y combinan funciones económicas, ambientales, sociales y culturales.

Adicionalmente, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) (2015) plantea que la agricultura familiar se enfrenta múltiples limitaciones, muchos países Latinoamericanos, los cuales no cuentan con marcos regulatorios, asociados a políticas e incentivos que aseguren la inclusión socio-productiva. Lo cual es necesario, para mejorar los sistemas de protección social, adecuados para mejorar los niveles de vida de los agricultores, como aporte al desarrollo sostenible de los territorios rurales. Los cuales, por lo general, tienen un acceso limitado a infraestructura básica, servicios y recursos productivos, dificultando su inclusión en mercados y cadenas de valor dinámicas, sumado a esto, situaciones de vulnerabilidad ante desastres naturales y a los efectos del cambio climático.

En este contexto regional, se les presentan múltiples problemas para lograr la sostenibilidad organizacional en las organizaciones agrícolas familiares. Basado en el Centro de Inversiones de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y la Corporación Andina de Fomento (CAF) (2009) aseguran que los principales obstáculos o problemas agrícolas y rurales serían: la vulnerabilidad del crecimiento agrícola reciente, la limitación de opciones y mecanismos que permitan la incorporación exitosa y sostenible de la producción familiar y las formas de cooperativas; la baja eficiencia y eficacia del crédito agrícola público y los bajos niveles de vida de los asalariados agropecuarios.

Ahora bien, como muestra de esta realidad en Venezuela existen dos contrastes interesantes de analizar en la realidad que hasta ahora

desarrollan las organizaciones agrícolas familiares nacionales. En una primera perspectiva, el Estado ha intentado dar una imagen positiva a nivel mundial, donde la República Bolivariana de Venezuela (2016) presentó voluntariamente ante el Foro Político de Alto Nivel sobre Desarrollo Sustentable (FPAN), diversos indicadores y estadísticas nacionales, avances significativos en las distintas áreas en cuanto al cumplimiento de los indicadores de los objetivos para el desarrollo sostenible, por medio de sus políticas y planteamientos expresados en el Plan de la Patria y la Agenda Económica Bolivariana.

Se destaca, que en el 2014, Venezuela recibió un reconocimiento por parte de la FAO, de acuerdo a Gomes (2019) por lograr el objetivo del milenio, que era reducir los índices de hambre a la mitad, basado en el periodo 2000-2012. En este contexto, Rosende (2015) plantea que Venezuela en los últimos 20 años el compromiso político con la agricultura familiar ha sido evidente, destacando que la Constitución condena el latifundio y dispone desarrollar la agricultura como medio de desarrollo social. Se generó la Ley de Tierras y Desarrollo Agrario en el de 2001, que procura una justa distribución de la riqueza y una planificación estratégica, democrática y participativa en cuanto a la tenencia de tierras y desarrollo de toda la actividad agraria.

A su vez, el Ministerio del Poder Popular para la Comunicación y la Información (2016), plantea que la Agenda Económica Bolivariana, presenta cinco componentes; como el Decreto de Emergencia Económica para garantizar la inversión en infraestructura productiva, agrícola e industrial, para el abastecimiento de alimentos y productos esenciales, asegurando las misiones sociales; el Consejo Nacional para la Economía Productiva, destinado a la administración de divisas y control cambiario; el Plan 50 contempla la producción de 50 rubros importantes para la reactivación de la



economía nacional; la creación de tres líneas estratégicas, la finalidad de una es implementar un sistema fuerzas productivas, distributivas, comercializadoras y fijadoras de precios; y en el último componente se encuentran los motores productivos, colocando en primer lugar prioritariamente el agroalimentario.

En una segunda perspectiva, o en contraparte a lo que el Estado venezolano ha querido hacer visibilizar, de acuerdo Gomes (2019) con el último informe de la FAO, América Latina presentó el mayor retroceso en la lucha contra el hambre a nivel mundial siendo Venezuela el peor caso actualmente, y que el país siempre dependió de la importación de alimentos y ahora, con la crisis económica y la hiperinflación, prácticamente perdió la moneda. Aunado a esto el bloqueo estadounidense acentuó las dificultades para importar bienes básicos, incluyendo alimentos, y disparó el hambre en el país, elevándose aceleradamente de 3,6 millones para el 2012-2014 a 6,8 millones de personas afectadas para el 2016-2018. Esto ha originado que Venezuela ocupe el puesto 108 de 162 respecto al cumplimiento de los índices de los objetivos de desarrollo sostenible, indicado tanto por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) (2019) como por la Organización de las Naciones Unidas (ONU) (2019), resaltando que los primeros objetivos son poner fin a la pobreza y cero hambre, cumplen con el 27 y 49 por ciento respectivamente.

Analizando las causas del bajo cumplimiento de los indicadores del primer objetivo, se puede decir que una de ellas es que la población percibe una remuneración por debajo de los 1,90 UDS/día, evidenciada en datos del Banco Central de Venezuela (BCV) (2020) que estipula una tasa de cambio de 70.499,05 Bs./USD el día 14 de enero del año en curso y el Decreto que incrementa el salario mínimo nacional mensual obligatorio (2020) se traduce en 0,12 y 0,09 USD/día entre salario mínimo y el bono de alimentación,

considerada como alto riesgo de pobreza extrema, incumplándose así el primer objeto de la economía planteado por Smith (1776) el cual es suministrar al pueblo un ingreso abundante o de subsistencia.

Observando el cumplimiento de un 49% de los indicadores del segundo objetivo, de cero hambre, se puede apreciar una deficiencia significativa del sistema agroalimentario para responder a las necesidades alimenticias de la sociedad venezolana. La Human Rights Watch (HRW) (2019) ratifica que Venezuela atraviesa una emergencia humanitaria sin precedentes afectando gravemente los derechos a la salud y la alimentación, a la cual las autoridades venezolanas no han respondido adecuadamente, donde el 80 por ciento de los hogares están en situación de inseguridad alimentaria.

La cifras descritas, evidencian que a pesar de las políticas públicas en materia agroalimentaria, los indicadores que presenta el Estado venezolano, el país no logra los estándares esperados, debido a que en las últimas dos décadas las organizaciones agropecuarias han sido sometidas a la implantación de rigurosas políticas económicas y estratégicas, impacto el logro de la sostenibilidad requerida.

En correspondencia lo planeado, Colina (2015) expresa que una de las principales dificultades del gobierno, es el diseño y establecimiento de eficientes y eficaces políticas y programas públicos, porque no se consulta a la sociedad sobre sus necesidades y no se realiza un diagnóstico para priorizarlas, siendo esta fase vital para minimizar los esfuerzos y atacar las dificultades comunitarias. Frecuentemente las políticas públicas que se diseñan para la sociedad son de poca relevancia, por lo que mantienen insatisfechas sus necesidades al no solventar sus problemas.

Si se consideran las variables expuestas, se puede apreciar que el Estado venezolano ha venido implementando políticas que afectan

negativamente al sistema agroalimentario y a las organizaciones agropecuarias familiares, desde el 2003, se ha venido aplicado control de precio de productos y servicios de primera necesidad; en lo que respecta a la política de comercio exterior, Zambrano y Sosa (2018) mencionan la existencia de una elevada dependencia de las importaciones de bienes fundamentales, haciendo muy vulnerable al venezolano en el consumo de alimentos, experimentando dramáticas alteraciones en la demanda y cambios estructurales profundos en el consumo de los principales alimentos, asociados a las variaciones de precios, disminución de los ingresos reales, restricciones de oferta de bienes.

De acuerdo a la experiencia de Machado (2017), respecto a las circunstancias que han llevado al país a un caos agroalimentario, que impiden a las organizaciones familiares el acercamiento al desarrollo sostenible y la deficiencia para cubrir con la demanda alimentaria son: las empresas alimenticias en manos del estado y los terrenos rurales (productivos, fuentes de agua, flora y fauna) catalogados como ociosos, expropiados e invadidos, se encuentran improductivos; la desaparición de la inversión privada en el sector agropecuario; los subsidios, beneficios fiscales, maquinarias, equipos, insumos (medicinas, fertilizantes y semillas) y créditos agropecuarios han sido insuficientes; la amplia diversidad y complejidad de normas y resoluciones que someten a los productores son más de doscientas; la competencia desleal de las importaciones de productos agropecuarios a tipo de cambio sobrevaluado; la pérdida de vegetales y animales por enfermedades agropecuarias y condiciones de transporte; entre otros.

El escenario actual, con todas las condiciones ya mencionadas y políticas públicas como instrumento para el control económico y político, ha propiciado una profunda crisis integral en el país (económica, social, política y

ambiental), dificultando la sostenibilidad, reflejada en el día a día, en la escasez de bienes y servicios, hiperinflación, diminuto poder adquisitivo, conflictos políticos y sociales, daños inmensurables al medio ambiente, entre otros. Por tanto, continuar la administración del sistema agrícola de ese modo, producirá el colapso, sin lograr impulsar la producción agropecuaria para cubrir con las demandas de alimentación y garantizar el derecho en sí, ni alcanzará los niveles sostenibles óptimos, afectando gravemente a las familias que subsisten de esta actividad tan vital para la humanidad.

No obstante, es necesario considerar el marco legal vigente en cuanto a la participación social en Venezuela, y es en la Ley Orgánica de los Consejos Comunales, donde en su Artículo 2, los define como instancias de participación, articulación e integración entre los ciudadanos y las variadas organizaciones comunitarias, movimientos sociales, que permiten al pueblo organizado ejercer el gobierno comunitario y la gestión directa de las políticas públicas y proyectos orientados a responder a las necesidades, potencialidades y aspiraciones de las comunidades, en la construcción una sociedad de igualdad, equidad y justicia social.

La participación socio comunitaria en la solución de las problemas expuestos, mediante la participación social, podría surgir como una alternativa de intervención viable desde las organizaciones familiares agrícolas. De tal modo, visibilizar y aprehender los elementos de gestión agropecuaria en las organizaciones familiares, que faciliten el proceso de transformación, mediante una gestión sostenible, requiere de un modelo gerencial, ajustado a las necesidades del sector.

Entre las organizaciones agrícolas familiares, se pueden mencionar aquellas que realizan estas actividades agropecuarias en el Municipio Carlos Arvelo del estado Carabobo, que estratégicamente está ubicado en el centro

más poblado del país, formando parte periurbana de dos ciudades importantes como Valencia y Maracay, la Gerencia de Censo de Población y Vivienda (2014), muestra que está distribuido en tres Parroquias, una urbana y dos rurales, que representan más de la mitad de la población, y se desarrollan actividades agropecuarias. A pesar de esto, se registra un crecimiento desproporcionado y desorganizado de la población, rodeado lo que histórica y tradicionalmente han sido haciendas de producción agropecuaria, ocasionando problemas de convivencia entre las comunidades y los productores. Lo que disminuye las tierras destinadas para la producción agrícola y pone en riesgo a los espacios productores que han sobrevivido.

De tal modo ganar espacios para una producción rentable y sostenible se hace cada vez más difícil. Incluso hay informaciones de la existencia de un ambiente amplio de corrupción en los distintos entes gubernamentales que regulan la actividad agropecuaria, la seguridad y la justicia. Según los afectados, estos laboran ineficientemente, lo que permite a los funcionarios cobrar extraoficialmente sumas de dinero para obtener la documentación necesaria para operar, así como también cobran (vacuna) para prestar seguridad y transportar los productos, afectando su sistema financiero y operativo.

Además la falta de dinero en efectivo causa estragos especialmente a los productores agropecuarios familiares que tienen escaso acceso a las entidades bancarias y habitualmente venden sus productos en efectivo, todo esto dificulta en gran medida las sus operaciones. Ante todo lo expuesto, es importante entender el resultado de la experiencia humana y el sentimiento de quienes se están a cargo de la administración, de las actividades agropecuarias que sustentan a los productores y sus familias.

En tales condiciones, llevan a cabo sus labores de manera preocupante, afectados por la incertidumbre e improvisación en los procesos administrativos y otros elementos de importancia para el desarrollo eficiente de sus labores y consecuentemente dificultando la productividad y sostenibilidad organizacional de la producción agrícola, tan importante para el avance económico y la seguridad alimentaria de nuestra nación.

En el caso del municipio Carlos Arvelo, se tiene la intención prioritaria de convertirlo nuevamente en el granero de Carabobo, teniendo en cuenta el potencial de sus tierras que en un setenta por ciento son propicias para la siembra en diversos rubros. Demostrado en estudios como el de Olivares, Hernández, Arias, Molina y Pereira (2018) que contribuyeron a zonificar la aptitud agroclimática para el maíz, integrando la capacidad de los suelos para almacenar agua, la aptitud de uso con base en aspectos físico-químicos y las posibles restricciones asociadas con la fecha óptima de siembra, destacándose los suelos del centro sur del municipio.

Se precisa ante esta realidad, el desarrollo de un modelo de gestión sostenible para optimizar la gestión de las organizaciones agropecuarias familiares, propiciando un ambiente agradable y tranquilo para que los productores realicen las actividades, por lo que esta investigación contribuirá en la promulgación y práctica de la sostenibilidad para flexibilizar estos escenarios, mediante la integración adecuada de los actores del medio agropecuario, la sociedad, las universidades, el estado, los gremios, los voluntarios, entre otros. Para impulsar al Municipio, el cual es capaz de producir alimentos necesarios para el sistema agroalimentario, satisfaciendo las necesidades sociales de alimentación y estimulando el desarrollo económico del país con buenas prácticas para conservar el ambiente.

Todo esto gracias a los agricultores familiares, a su sabiduría y cuidado de la tierra, siendo los agentes de cambio que se necesitan para lograr el Hambre Cero, un planeta más equilibrado y resiliente, y alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Con el fortaleciendo mecanismos de acceso a recursos productivos (tierras, agua, semillas, equipos, tecnología, entre otros), a servicios rurales (asistencia técnica, financiamiento, seguros) y a los mercados y cadenas de valor. Además desarrollar políticas agrícolas con políticas de empleo, protección social y de gestión de riesgos.

A su vez, Roppolo (2019) plantea que es necesario integrar los indicadores de desempeño de los ODS, en los objetivos operativos de las organizaciones que conforman al sector agropecuario y los objetivos de rendimiento del recurso humano. Por lo que se promoverán mediante esta investigación especialmente en las organizaciones agropecuarias familiares, tan relevantes para contribuir al desarrollo sostenible. Por lo que se esboza la siguiente interrogante: ¿Cómo es llevada administrativamente la gestión agrícola para la sostenibilidad organizacional en las prácticas agropecuarias familiares del Municipio Carlos Arvelo del estado Carabobo?

### **Propósitos del estudio**

#### **Propósito General:**

Generar un modelo administrativo para la gestión agrícola a partir de la sostenibilidad organizacional en las prácticas agropecuarias familiares del Municipio Carlos Arvelo del estado Carabobo.

#### **Propósitos Específicos:**

1. Describir los elementos económicos, sociales y medio ambientales que condicionan el desarrollo del sector agropecuario venezolano.

2. Comprender el impacto de las políticas públicas en las prácticas agrícolas de las organizaciones familiares del Municipio Carlos Arvelo del estado Carabobo.
3. Valorar la importancia de la sostenibilidad organizacional para una gestión eficiente de las prácticas agrícolas familiares desde su modo de vida en el Municipio Carlos Arvelo del estado Carabobo.
4. Formular un modelo administrativo para la gestión agrícola sostenible desde las organizaciones agropecuarias familiares en el Municipio Carlos Arvelo del estado Carabobo.

### **Justificación de la Investigación**

Un elemento importante a resaltar, es el hecho que el investigador desde su infancia ha estado involucrado en el sector agropecuario, por más de dieciocho (18) años ha venido desarrollando actividades operativas, contables y gerenciales en diversas organizaciones agropecuarias de carácter familiar. Con amplio conocimiento en los procesos, influenciado por el hecho de ser hijo de inmigrantes italianos y de familia dedicada a la producción agropecuaria, cuyo padre Ignazio Roppolo de ochenta y dos (82) años de edad, desde su adolescencia se inició en actividades agropecuarias, muy pronto se vio en la necesidad de emigrar por la dura situación de postguerra que se vivió su país natal, y desde su llegada a Venezuela ha seguido ejerciendo las mismas.

Desde la perspectiva personal del investigador, considera que las organizaciones agropecuarias familiares venezolanas poseen un gran conocimiento de modo empírico y deficiente a nivel técnico productivo, pero



aún más deficiente en cuanto a sostenibilidad. En cuanto a territorio, posee una serie de características, como su ubicación geográfica, clima, disponibilidad de recursos naturales sobre todo hídricos, entre otros factores que les da grandes ventajas comparativa con respecto a otras naciones, el aprovechamiento de las mismas con los recursos adecuados, puede realizar grandes aportes al sistema agroalimentario, logrando el autoabastecimiento sostenible e incluso la exportación de alimentos de calidad y hechos en Venezuela.

Para lograrlo, es necesario aportar a la gestión de organizaciones agropecuarias familiares una visión estratégica, que permita reflexionar sobre sus debilidades y fortalezas, y cuales amenazas enfrentan y las oportunidades que pueden aprovechar, a su vez generar redes de comunicación internas y externas con los actores donde operan, para poder influir significativamente en su entorno de manera tal que se propicie la generación de políticas públicas que promuevan las sostenibilidad, la productividad del sector y la evolución de agricultores familiares.

Para ello se llevó a cabo esta investigación importante y pertinente, contando con conocimientos y experiencias apropiadas que mediante un modelo de gestión sostenible generará conocimiento adscrito a la línea de investigación (Estudios Teóricos y de Aplicación para la Producción de Conocimiento en las Ciencias Administrativas, Económicas y Contable) en su línea operativa (Estructura y Cultura Empresarial como Factor Estratégico y la Competividad, en el Nuevo Entorno Organizacional) adscrita al Centro de Investigación y Desarrollo de la Pequeña, Mediana y Microempresa del Doctorado de Ciencias Administrativas y Gerenciales, también se apoya en la línea Megatendencia Tributarias, adscrita al Centro de Investigación y Desarrollo de las Tendencias y la Cultura Tributaria (CIDTCT) ambos de la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales de la Universidad de Carabobo.

Este aporta principios, fundamentos, extensión y métodos del conocimiento humano multidisciplinario, en especial un nuevo conocimiento científico en el ramo de las ciencias administrativas y gerenciales, mediante la creación de teoría y metodologías que contribuyan a la investigación y a la gestión del conocimiento, beneficiando su construcción. Teóricamente se define claramente la importancia que tienen, las herramientas y sistemas gerenciales, en la mitigación de los efectos producidos por los avasallantes cambios del contexto mundial, no existe documentación respecto a modelos de gestión sostenibles utilizando la investigación etnográfica como método, en organizaciones agropecuarias familiares, que vaticinen el desarrollo de políticas públicas y gestión fiscal en un ambiente socialmente responsable.

A su vez, con alto grado de aplicación y adaptabilidad, aporta teórica y metodológicamente el fortalecimiento e integración de metodologías de investigación en la construcción del conocimiento multidisciplinario que respaldará como antecedente a posteriores investigaciones administrativas, gerenciales, contables, económicas, sociales, ambientales, jurídicas, conductuales, tributarias, educativas, políticas, de ingeniería, entre otras.

En el ámbito social, se hacen aportes epistemológicos y axiológicos que contribuyen a desarrollar una alianza entre los actores del sector agropecuario y las comunidades rurales. De esta manera el conocimiento se orienta a reforzar los valores positivos para lograr un cambio social, que promueva el desarrollo de políticas públicas que satisfagan sus necesidades, en la búsqueda de la resolución de los problemas, económicos, sociales, ambientales, políticos, entre otros, especialmente aquellos que apremian actualmente en el país, en un ambiente de sostenibilidad que aporte mejor calidad de vida. Se creará conciencia en entablar fuentes de empleo sobre la base de un sistema remuneraciones razonables para trabajadores rurales y el abastecimiento alimentos y ambientes saludables.

## **MOMENTO II**

### **RECORRIDO TEÓRICO**

En este recorrido teórico se fundamentan las relaciones entre el estado del arte y la temática en estudio. Para Balestrini, (2007) “la fundamentación teórica, determina la perspectiva de análisis, la visión del problema que se asume en la investigación y de igual manera muestra la voluntad del investigador, de analizar la realidad objeto de estudio” (p.8). De esta manera se estructura un sistema teórico que fundamenta ampliamente la temática en estudio.

#### **Antecedentes**

Los antecedentes del tema de investigación, enfatizan la búsqueda de los intentos que se han hecho para resolver el problema que se investiga, hasta la actualidad, y quiénes lo han intentado resolver, entre las consultas realizadas en relación al tema tenemos las siguientes:

A nivel internacional Mata, Z (2018), realizó un estudio titulado: La agricultura familiar agroecológica y su contribución al desarrollo sostenible de la agricultura en el Valle del Mantaro, para obtener el título de Doctor en Ciencias Ambientales y Desarrollo Sostenible. Universidad Nacional del Centro del Perú. Unidad de Posgrado de la Facultad de Ciencias Forestales y del Ambiente, exponiendo que la agricultura familiar produce cerca del 80% de los alimentos a nivel mundial, descentraliza la producción y promueve el desarrollo regional, constituyendo la base de la seguridad alimentaria, pero se desconoce el nivel de sostenibilidad que permite mejorar las políticas a favor de la misma. Para determinar el nivel de sostenibilidad de la agricultura familiar agroecológica en el marco del desarrollo sostenible de la agricultura en el valle del Mantaro, se llevó a cabo una investigación exploratoria y

transversal en las provincias de Huancayo, Chupaca, Concepción y Jauja, en la región de Junín.

En este trabajo doctoral, se utiliza la metodología de criterios múltiples de Sarandón para evaluar la sostenibilidad en las dimensiones sociocultural, económica y ambiental, utilizando diversos indicadores de sostenibilidad para cada dimensión. Para esto, se utilizó una escala de cinco niveles para categorizar el nivel de sostenibilidad de la agricultura agroecológica. La población era de 350 y la muestra de 100 agricultores que desarrollaban la agricultura familiar.

El análisis de los datos se realizó mediante SPSS. V. 22 y InfoStat. ( $p = 0,05$ ). Los resultados determinaron que el índice general de sostenibilidad de la agricultura familiar agroecológica en las cuatro provincias alcanzó un valor promedio de 2,71, lo que indica que supera el umbral mínimo en la escala de Sarandón. Asimismo, se obtuvo que la agricultura familiar en Huancayo alcanzó el valor más alto (2,94) y Jauja el valor más bajo (2,38). En el índice de sostenibilidad en la dimensión sociocultural, Huancayo obtuvo el valor más alto (2,68), ubicándolo en el umbral de sostenibilidad mínimo. En la dimensión económica, el nivel más alto fue obtenido por Chupaca (2,88); Por mayor producción y diversificación de canales de venta.

Respecto al medio ambiente, el nivel de sostenibilidad fue el más óptimo, con un índice promedio de 3.19 en las cuatro provincias, esto se considera como un nivel promedio de sostenibilidad, debido al manejo adecuado de tecnologías apropiadas para la producción ecológica y orgánica, donde Concepción obtuvo un resultado más alto (3,42), porque hubo mayor educación y conciencia ambiental. Se concluye que los índices de sostenibilidad en las cuatro provincias solo superan el umbral mínimo y que cualquier adversidad podría afectar la sostenibilidad, por lo que es necesario

mejorar estos índices mediante políticas tecnológicas y ambientalmente sostenibles que contribuyan a la agricultura agroecológica en Junín.

En el orden internacional también se cuenta con el trabajo de Alava (2019) denominado: “Sostenibilidad de Organizaciones agroecológicas que apoyan al fomento de la economía popular y solidaria en la provincia del Azuay”, trabajo de grado para optar al título de Doctor en Ciencias Políticas y de la Administración y Relaciones internacionales, Universidad Complutense de Madrid. La investigación se centra en estudiar la sostenibilidad de organizaciones agroecológicas que apoyan al fomento de la Economía Popular y Solidaria en la provincia del Azuay-Ecuador.

En base a elementos teóricos, metodológicos y empíricos se propone los modelos para medir las variables de constructo sostenibilidad organizacional agroecológica y componentes organizacionales, teniendo como herramienta de aporte para el levantamiento de información al cuestionario Multifactorial de Sostenibilidad Organizacional Agroecológica (MSOA) aplicado a una muestra de representantes de organizaciones que se perciben como agroecológicas. Mediante el procesamiento de datos de carácter descriptivo se explicó la situación del tejido social agroecológico, en seguida se conformaron las escalas de medida fiables y válidas de las variables de constructo para describir la sostenibilidad organizacional del sector, con las subdimensiones de la variable independiente componentes organizacionales se identificaron los factores organizacionales críticos.

Los resultados con respecto a la hipótesis planteadas « la sostenibilidad organizacional agro ecológica es un eje fundamental del desarrollo de las organizaciones agrícolas en la provincia del Azuay caracterizadas por tener excelentes prácticas en la aplicación de principios agroecológicos, siendo el manejo contable y financiero, la estructura organizacional y el conocimiento

del marco legal de políticas públicas, factores que explican significativamente su sostenibilidad» evidencian la limitada presencia de organizaciones con excelentes prácticas agroecológicas, un manejo contable y financiero que no constituye un factor de fortalecimiento debido a la falta de formación de los socios en este tema, la estructura organizacional como un factor de fortalecimiento significativo caracterizado por la presencia de elementos que rigen el actuar de la EPS y, el conocimiento del marco legal como un factor garantista de la sostenibilidad que en la práctica tendría que ser aplicado.

El antecedente escrito constituye un referente de importancia por cuanto establece las bases de una administración garantista de la sostenibilidad agroecológica, constituyendo un aporte teóricos relevante para el presente estudio, destacando experiencias de este tipo en otros países que podrían servir de para realizar proyectos y comparaciones importantes en el área administrativa y sostenible.

Entre los antecedentes internacionales, se puede señalar el trabajo Holgin, M (2021) Plan de Gestión Agroecológica y la Sostenibilidad de la unidad productiva agropecuaria del corredor Económico Yanchala-Espíndola Ayabaca- Región Piura. Trabajo de grado Para obtener el título de Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad .Universidad Cesar Vallejo en Perú. Esta investigación tiene como objetivo, proponer un Plan de gestión agroecológica para la sostenibilidad de la unidad productiva agropecuaria en el corredor económico Yanchala – Espíndola - Ayabaca. El diseño empleado en este trabajo de investigación es de tipo no experimental descriptivo propositivo, aplicando un cuestionario a una muestra de 100 productores agropecuarios con la finalidad de medir su conocimiento en: Plan de gestión agroecológica con las dimensiones, diagnóstico de la unidad productiva agropecuaria, diseño del plan de gestión y formulación del plan y, en la sostenibilidad, con las dimensiones sociocultural, económica y ambiental. Los resultados fueron

procesados utilizando el programa estadístico SPSS y la confiabilidad a través del Alfa de Crombach.

En los resultados, sobre el plan de gestión agroecológica, el 62 % dice que la unidad productiva agropecuaria es manejada ineficientemente en los cultivos, crianzas, riego y agroindustria rural; para el diseño del plan de gestión, el 97% tienen un escaso conocimiento sobre los aspectos a considerar para diseñarlo y, en la formulación del plan de gestión, el 88 % sí conocen qué debe tener en cuenta en la formulación. En los resultados sobre la sostenibilidad; en lo sociocultural, un 48% de los encuestados presenta un nivel medio de conocimiento, evidenciando que es socialmente no aceptable; en lo económico, un 54% se encuentra en un nivel medio productiva no es económicamente rentable y, en lo ambiental, un 50% de las personas se encuentra en un nivel medio de conocimiento y el 21% en el nivel bajo, confirmando que la unidad productiva no es ambientalmente viable. Ante los resultados se propone un plan de gestión agroecológica para sostenibilidad de la unidad productiva agropecuaria.

En este contexto es preciso referir el trabajo de González (2021) Generación de información y agrotecnologías para la reconversión agroecológica de agroecosistemas de agricultura familiar en la región occidental de Panamá, Trabajo de grado para obtener el título de doctora en Ciencias de la Agroecología en la Universidad Nacional Agraria de Managua, Nicaragua. El cual tuvo como propósito, conocer el estado de biodiversidad en agroecosistemas de agricultura familiar y generar información y tecnologías apropiadas para su reconversión agroecológica, se caracterizaron los tipos de sistemas hortícolas y los factores críticos que afectan su desempeño. Se seleccionaron seis sistemas representativos de la tipología propuesta y se compararon sus indicadores de calidad orgánica

ecológica, al compararse con los sistemas convencionales en cuanto a la calidad del suelo y estado de la biodiversidad.

Entre los hallazgos se destacan que la falta de dinamismo y de políticas públicas que favorezcan la producción de alimentos para el mercado interno, sigue siendo deficitaria con relación a la demanda efectiva en diversos rubros de alimentos, entre las que se encuentra la provincia de Chiriquí, considerada el granero de la República de Panamá, concentra la mayor parte de la producción agropecuaria del país, con una estructura de la tenencia de la tierra en la cual sus productores representan solamente el 14% del total de productores agropecuarios del país. De manera general, los productores de Chiriquí y la CNB han tenido que modificar sus prácticas de cultivo para atender las regulaciones sanitarias y las exigencias del mercado por productos inocuos. Se presentan conclusiones en función de los objetivos del estudio y se recomienda un modo de intervención en el ámbito territorial, para formular una estrategia de escalamiento de la agroecología.

El trabajo constituye un aporte a la presente investigación, al evidenciar las implicaciones de la dinámica del mercado agrícola y políticas públicas cambiantes que exigen una administración y gerencia agrícola acorde con las exigencias de la dinámica global sostenible.

A nivel nacional son escasos los antecedentes a nivel doctoral vinculados con la administración agrícola sostenible. Sin embargo pueden citarse estudios doctorales como el de Alfonzo (2018), titulado Agroecología Y Agricultura Campesina Sustentable en Venezuela. Caso: Sector Los Algarrobos, Municipio Biruaca, estado Apure.

La investigación tiene como finalidad generar una aproximación teórica acerca de la Agroecología y Agricultura Campesina Sustentable desde la



visión de los productores del sector Los Algarrobos, Municipio Biruaca del estado Apure. Para alcanzar tal cometido, el estudio asumió epistemológicamente el paradigma pospositivista o interpretativo, considerando el estudio de los significados de las acciones humanas y de la vida social. Metodológicamente se apoyó en la Fenomenología, cuya orientación brinda al investigador cuatro etapas: etapa previa, etapa descriptiva, etapa estructural, y la etapa de discusión de los resultados, las cuales permitieron abordar en cada una de estas etapas lo perceptible y sensorial. En lo que respecta al número de informantes seleccionados se tomó a cinco (05) productores(as), seleccionados bajo criterios claros que van desde los años de experiencia hasta la clara apropiación y puesta en práctica de saberes ancestrales y agroecológicos en los procesos agroproductivos.

Entre las técnicas de recolección de la información se utilizó la entrevista en profundidad con el uso de un guion de preguntas generadoras como instrumento. Para el análisis e interpretación de la información se empleó la categorización, estructuración, contrastación y la teorización. Los resultados se enmarcan en una serie de proposiciones, conceptos y aseveraciones que indican los aspectos que constituyen la construcción de la teoría agroecológica para el logro de una agricultura campesina sustentable que consagre valores ecológicos coadyuvantes de la liberación del potencial endógeno local.

Ese antecedente nacional aporta aspectos epistemológicos y metodológicos, fundamentados en los principios de la sostenibilidad, asociados al manejo agroecológico y otra serie de categorías para fundamentar los hallazgos de la presente investigación.

## **Teorías fundamentales**

Desde el punto de vista de la administración la responsabilidad socio ambiental, es conformado por un estudio híbrido de teorías, desde el campo gerencial de la gestión ambiental y al administración racional de recursos, considerando el impacto económico en la dinámica social. Entre estas teorías se pueden considerar las estructuralistas y las sistémicas de modelos burocráticos y organizativos, interactuando e integrándose entre sí.

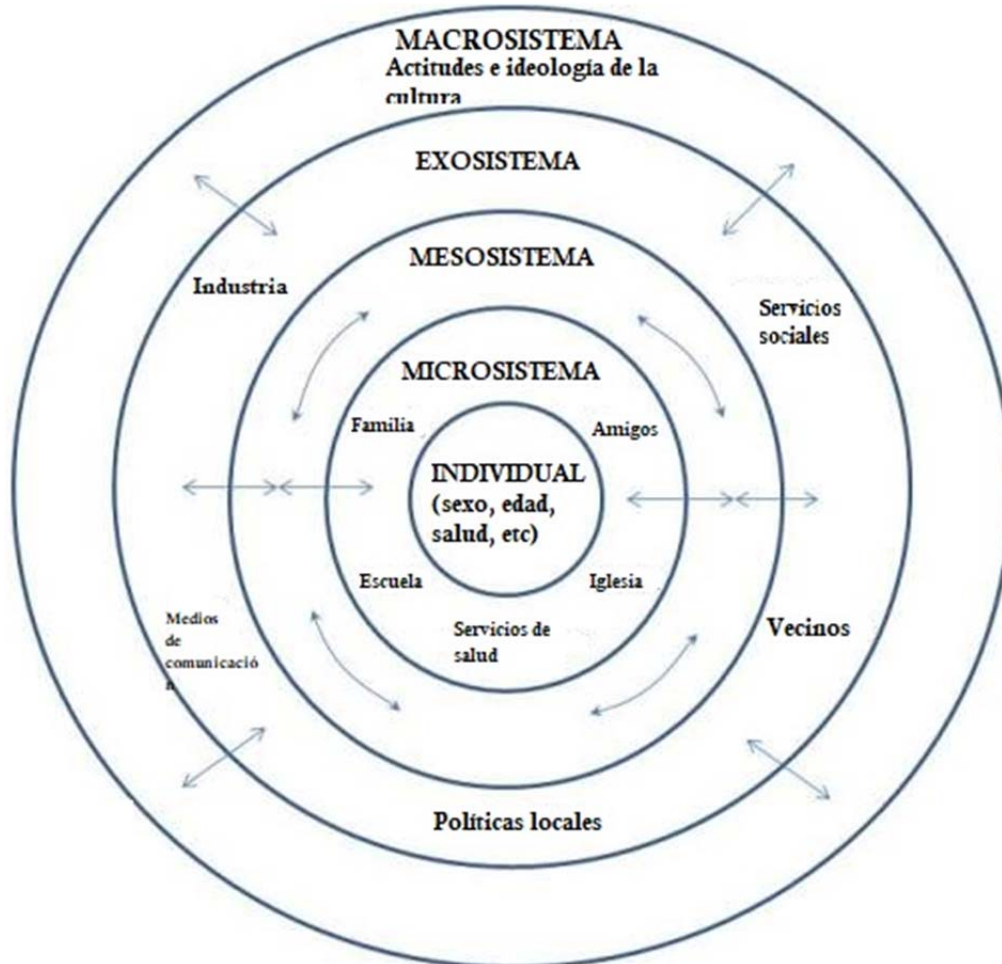
### **Teoría Ecológica de los sistemas de Bronfenbrenner**

La Teoría Ecológica de los sistemas de Bronfenbrenner (1979) también denominada *modelo ecológico de Bronfenbrenner* consiste en un enfoque ambiental sobre el desarrollo del individuo mediante los diferentes ambientes en los que se desenvuelve. El modelo ecológico de Bronfenbrenner fue diseñado y elaborado por Urie Bronfenbrenner. Este psicólogo ruso nacido en 1917 en Moscú, inició la teoría de los sistemas ambientales que influyen en las personas y en su desarrollo como ser humano.

Los distintos ambientes en los que participan las personas influyen de forma directa en su cambio y su desarrollo cognitivo, moral y relacional. Desde este punto de vista, se aporta una elevada importancia a los factores ambientales. Es decir, las personas nacen con una serie de atributos genéticos que se desarrollan en función del contacto con el entorno que realiza el individuo.

Este modelo es uno de los más utilizados hoy en día en la psicología; puede aplicarse en todos sus ámbitos y relacionarse con otras ciencias. Se parte de la base de que el desarrollo humano se da en la interacción entre las variables genéticas y el entorno, determinando una serie de sistemas básicos que conforman las relaciones personales. El modelo ecológico de

Bronfenbrenner postuló una visión más integral, sistémica y naturalística del desarrollo psicológico.



Fuente: Teoría ecológica del desarrollo de Bronfenbrenner (1979)

En el caso de la presente investigación se abordaran los diversos ambientes influyentes en la teoría, sin embargo se hará énfasis en el microsistema (familia) como uno de los ambientes más cercanos donde se desarrolla el individuo y contribuye con la permanencia y resistencia de diversas prácticas entre ellas la agricultura. También se considera el Exosistema, dentro de las fuerzas que inciden el desarrollo de las prácticas administrativas y familiares en favor de la gestión ambiental. Sin desestimar

la influencia del macrosistema como los rasgos generales, sociales y culturales en la dinámica económica

### **Teoría de la acción comunicativa de Habermas**

En la teoría de la acción comunicativa se construye un concepto de racionalidad que permite su estudio al interior de las organizaciones familiares agrícolas, pues la define como “la forma en que los sujetos capaces de lenguaje y acción hacen uso del conocimiento (Habermas, 2002). Para Ferrada (2002) La racionalidad comunicativa que maneja la teoría habermasiana tiene relación con la utilización comunicativa de un saber proposicional para generar consensos con el habla argumentativa en que los participantes superan la subjetividad y se entienden frente a algo en el mundo objetivo (Ferrada, 2001).

Por su parte algunos filósofos consideran la racionalidad, desde un punto de vista platónico, como la característica fundamental que distingue al ser humano del resto de los seres vivos, y suponen como axioma antropológico de su discurso que el ser humano posee una facultad especial que lo distingue del resto de los animales y seres vivos; y llaman a esa facultad "racionalidad".

Aunado a la situación Habermas contempla la acción comunicativa y el mundo de la vida como conceptos “complementarios”. En concreto, la acción comunicativa puede considerarse como algo que ocurre dentro del mundo de la vida que es el lugar trascendental donde se encuentran el hablante y el oyente, donde de modo recíproco reclaman que sus posiciones encajan en el mundo y donde pueden criticar o confirmar la validez de las pretensiones, poner en orden sus discrepancias y llegar a acuerdos.

De igual manera pretende interpretar el mundo de la vida, suponiendo “una conexión interna entre las estructuras del mundo de la vida y la imagen lingüística del mundo”. El lenguaje y la cultura son constitutivos del mundo de la vida mismo. El mundo de la vida constituye un “trasfondo moldeador y contextual de los procesos por lo que se alcanza la comprensión” mediante la acción comunicativa.

Sin embargo el postulado según Habermas de la teoría de la acción comunicativa es que, existen tres mundos, los que constituyen conjuntamente el sistema de referencia que los hablantes suponen en común en los procesos de comunicación. El mundo externo alude a los mundos objetivo y social, y el interno al mundo subjetivo. Es decir que, para esta concepción, el hablante, al ejecutar un acto de habla, entabla una relación pragmática con: El mundo objetivo como totalidad de las entidades sobre las que son posibles enunciados verdaderos. El mundo social como totalidad de las relaciones interpersonales legítimamente reguladas. Y por último el mundo subjetivo como totalidad de las propias vivencias a las que cada cual tiene un acceso privilegiado y que el hablante puede manifestar verazmente ante un público, relación en la que los referentes del acto de habla aparecen al hablante como algo objetivo, como algo normativo o como subjetivo.

En línea general el hablante y el oyente se entienden desde y a partir del mundo de la vida que les es común, (porque está simbólicamente estructurado) sobre algo en el mundo objetivo, en el mundo social y en el mundo subjetivo. De manera que, entender un acto de habla, significa, para el oyente, saber qué lo hace aceptable. De esta manera, la acción comunicativa se basa en el consenso simbólico. La verdad, la rectitud y la veracidad, respectivamente, son los criterios de verdad. El mundo de la vida es el lugar trascendental en que el hablante y el oyente se salen al encuentro

planteándose esas pretensiones de validez; es el horizonte de convicciones comunes a problemáticas en el que se da la acción comunicativa.

### **Modelos de Acción Social**

En la Teoría de la Acción Comunicativa (TAC), se desarrolla el modelo de acción comunicativa, y se manifiesta cuando los actores buscan entenderse sobre una situación de acción para poder así coordinar de común acuerdo sus planes de acción y con ello sus acciones. En el modelo de acción social comunicativo el sujeto interactúa con los tres mundos en forma simultánea. Descansando en una Racionalidad comunicativa, los aspectos racionales son: 1) el medio lingüístico como mecanismo coordinador de la acción, 2) presuposición de un marco de interpretación compartido y 3) el común acuerdo de los participantes respecto a las pretensiones de validez de sus emisiones.

Desde la perspectiva comunicativa, el lenguaje se constituye en el mecanismo coordinador de la acción, donde los actores se expresan desde el *mundo de la vida* simultáneamente frente a algún aspecto relacionado con el mundo objetivo, subjetivo o social para consensuar, por medio del entendimiento, definiciones de común acuerdos. Los criterios de enjuiciamiento desde terceros corresponden a verdad, rectitud y autenticidad. Por lo tanto, se juzga si el enunciado es o no verdadero, si el acto de habla es correcto de acuerdo al contexto normativo vigente y si la intención expresada coincide realmente con lo que el actor piensa.

En este modelo los participantes interpretan las acciones de los sujetos otorgándoles significado desde su núcleo intersubjetivo, pretendiendo convenir las definiciones que son susceptibles de crítica y consenso, trayendo consigo la comunicación. La acción comunicativa, que siendo

también teleológica, es en esencia la relación que se establece entre dos o más seres humanos a través del lenguaje para conseguir un entendimiento satisfactorio. Para una mejor comprensión de esta acción comunicativa, se construye un modelo de intersección categorial. En él se podrá apreciar la vinculación entre esos tres mundos.

La teoría se vincula con la presente investigación partir del discurso social globalizado, que permite atender una problemática ambiental común al ser humano, estableciendo modelos de acción social como los que representan la sostenibilidad. De esta manera se establecen consenso y surgen propuestas como los modelos de actuación organizativa y gerencial adecuados a la realidad planetaria.

### **Teoría del Talento Humano**

La teoría asociada al desarrollo del talento humano, hace referencia a la capacidad de las personas de poseer cierto número de competencias, donde se reconoce la importancia de los conocimientos en una o más áreas, donde la construcción de nuevos conocimientos es el resultante de los conocimientos teóricos y la experimentación práctica. Para Alles (2005), en la perspectiva de gestión de recursos humanos por competencias, “ese conjunto de dotes intelectuales se conforma por la sumatoria de dos subconjuntos: los conocimientos y las competencias; sin embargo, serán estas últimas las que determinarán un desempeño superior” (p.29).

Al destacar que las personas constituyen el más importante activo de las organizaciones, el contexto de la gestión del talento humano en las organizaciones familiares está representado por la estrecha interdependencia de las organizaciones con el desarrollo de su gestión agrícola.

Haciendo mención de algunos antecedentes dentro del campo económico y administrativo hay que considerar, que desde principios del siglo XX, entre los años 1901 y 1921, Taylor y Fayol (1961), despiertan el interés por las personas, mediante el estudio del desarrollo del comportamiento organizacional, de la conducta humana en el trabajo y profundizan en la psicología y eficiencia de sus labores, concluyeron que una organización es un sistema social y el trabajador es sin duda el recurso más importante.

De esta manera hay que considerar que son diversos los teóricos que han dado forma a la teoría sobre el desarrollo del talento humano dentro de las organizaciones, explican Moreno y Godoy (2011), lo siguiente:

En consecuencia se encuentran calificativos de "capital" para referirse a lo expresado por estudiosos de las ciencias económicas tales como: Galbraith en 1969, De Castro y López, en el año 2006), quienes lo definen "...como un proceso de creación de valor y un activo al mismo tiempo....; Bueno, Rodríguez y Salmador, en 1999 lo puntualizan "conjunto de activos de una sociedad que, pese a no estar reflejados en los estados contables tradicionales, generan o generarán valor para la empresa en el futuro"; lo antes esgrimido, denota el apoyo de estas ciencias en buscar que el talento humano como intangible sea tangible al punto de poder reflejarlo en los estados contables de una empresa, esto sin duda alguna revolucionaría y daría un cambio a las ciencias administrativas (p.3).

De este modo, en la actualidad se llama al talento humano, capital intangible y es allí, donde se interrelacionan diversos elementos. De esta forma la teoría del talento humano desde sus diversas perspectivas es fundamental para el desarrollo de las organizaciones agrícolas, pues la misma se relaciona con el desarrollo de competencias para el desarrollo sostenible, que debe establecerse como uno de los fines dentro de este tipo de organizaciones.



## **Categoriales Implicados**

### **Modelo de Gestión**

Introduciendo respecto a la conceptualización de modelo, Jeffers (1982) define un modelo, como la representación de las relaciones entre algunas cantidades o cualidades definidas formalmente (generalmente en términos matemáticos o físicos). Realmente bajo el término de modelo caben numerosos productos que van desde un simple esquema mental, hasta los sofisticados modelos de simulación numérica. Otra definición la hace Yuren (2002) quien comenta que éstos representan la teoría, mostrando las condiciones ideales en las el fenómeno se produce al margen de ser verificado mediante una teoría, constituyendo una particularidad en la explicación general de la teoría. Los modelos conforman una de las herramientas utilizadas para mostrar o explicar algo de manera directa. Se puede decir que los argumentos que usan modelos son un tipo de argumentos por analogía, ya que explotan la analogía entre el fenómeno a estudiar y el modelo.

Por otro lado el concepto de gestión tiene su origen del latín gestio y se refiere a la acción y al efecto de gestionar o de administrar. De esta manera, la gestión supone un conjunto de diligencias que se llevan a cabo para solucionar un asunto, concretar un proyecto o administrar una organización. Por lo que se puede decir que un modelo de gestión es un esquema, representación o marco de referencia para la administración de una entidad. Los modelos de gestión pueden aplicar a todo tipo de organización, correspondiente al equivalente del paradigma científico dentro de la empresa.

La noción de paradigma adopta dos diversos sentidos para Kuhn (1970), el primero como constelación de creencias, valores y técnicas que comparten

los miembros de una agrupación y un compromiso compartido de dichas creencias y el otro sentido como soluciones concretas de problemas, que empleados como modelos pueden reemplazar reglas explícitas, como base de solución de los recientes problemas de la ciencia normal. La idea de paradigma incluye generalidades simbólicas o modelos, responsabilidades compartidas con creencias, valores o predicciones o teorías sencillas, coherentes, probables y compatibles.

A su vez, Villasmil y León (2011) plantean que es evidente que el mundo postmoderno se ha distinguido por cambios vertiginosos en diversos ámbitos como: los políticos, económicos, sociales, de mercado, entre otras, que exigen a las organizaciones a emprender nuevas maneras de hacer las labores; por lo que innovadores modelos de gestión se pueden utilizar como una herramienta gerencial exitosa para hacer las variaciones necesarias que les puedan ayudar a enfrentar, adaptarse y sobrevivir a las nuevas exigencias del entorno y romper con viejas políticas de gestión y paradigmas actuales.

El modelo de gestión es una forma sistemática y racional para la toma de decisiones propias de la organización; la secuencia ordenada y racional en la cual debe ser planteadas y resueltas las decisiones. Los modelos de gestión empresarial representan una nueva concepción sistemática que sirve como impulso para la búsqueda de diferentes modelos conceptuales mediante los cuales se pueda desarrollar la gestión optimizando en gran medida los resultados. Según Martínez (2013) Un modelo de gestión tiene que convertirse en un proceso sistemático que permita a las organizaciones planificar, organizar y controlar el proceso de innovación, que traiga consigo un ahorro de recursos y una mejora de la motivación e implicación de los empleados, aportar un valor añadido de confianza en la actividad de innovación de la organización, y ejecutarla con excelencia operativa.

## **Desarrollo Sostenible y Desarrollo Agrícola Sostenible**

La génesis de la preocupación por el desarrollo sostenible queda asentada por la Organización para las Naciones Unidas (ONU) (1972) en la Declaración de la Conferencia sobre Medio Ambiente Humano, realizada en Suecia-Estocolmo en el mes de junio de ese año, debido la degradación significativa de medio ambiente a causa de las actividades económicas y de la humanidad. Planteándose veinticuatro principios para garantizar la conservación del medio ambiente, permitiendo al hombre desarrollarse intelectual, moral, social y espiritualmente. Más adelante, la Comisión Mundial sobre Medio Ambiente y Desarrollo (1984) se reunió por primera vez, en atención del llamado prioritario por parte de la Asamblea General de las Naciones Unidas, para establecer una agenda global para el cambio. La Comisión partió de la convicción de que es posible para la humanidad construir un futuro más próspero, más justo y más seguro.

Con ese enfoque, la comisión en (1987) en Estocolmo-Suecia publicó su informe denominado Nuestro Futuro Común, originalmente pero denominado Informe de Brundtland (1987) desarrollado y promovido por una ministra sueca de ese mismo apellido. Planteando la posibilidad de obtener un crecimiento económico basado en políticas de sostenibilidad y expansión de la base de recursos ambientales. Su esperanza de un futuro mejor, condicionado por la dependencia de acciones políticas decididas que permitan rápidamente el adecuado manejo de los recursos ambientales para dar garantía al desarrollo humano sostenible y la supervivencia del hombre en el planeta, con la satisfacción de las necesidades presentes sin comprometer las necesidades de las futuras generaciones.

En el mismo sentido, la Alianza Centroamericana para el Desarrollo Sostenible (CCAD) (1994) plantea que es un proceso de cambio continuo en

la calidad de vida del ser humano, que lo coloca como eje y sujeto principal del desarrollo, mediante el crecimiento económico con equidad social y la transformación de los métodos y de los patrones de consumo y que se sustenta en el equilibrio ecológico y el soporte vital de la región. Este proceso implica el respeto a la diversidad étnica y cultural regional, nacional y local, así como el fortalecimiento y la plena participación ciudadana, en convivencia pacífica y en armonía con la naturaleza, sin comprometer y garantizando la calidad de vida de las generaciones futuras.

Basada en la definición de desarrollo sostenible, la Organización de las Naciones Unidas (ONU) (1992) en la Cumbre para la Tierra, se reconoció internacionalmente el hecho de que la protección del medio ambiente y la administración de los recursos naturales deben integrarse en las cuestiones socio-económicas de pobreza y subdesarrollo. Y más adelante, la Organización de las Naciones Unidas (ONU) (2002), establece que el concepto de desarrollo sostenible se hace un objetivo factible en todo el mundo, y en cualquier nivel de administración geográfica, reconociendo que para conseguir este una integración equilibrada entre sus dimensiones se necesitarían nuevas perspectivas de cómo se produce, se consume, se vive, se relacionan y toman decisiones.

Veinte años más tarde, la Organización de las Naciones Unidas (ONU) (2012) se reunió en Río de Janeiro a: 1) asegurar el compromiso político renovado con el desarrollo sostenible, 2) evaluar el progreso de su aplicación deficiente en el cumplimiento de los compromisos ya acordados, y 3) abordar los desafíos nuevos y emergentes. Centrándose en dos temas: 1) economía verde en el contexto del desarrollo sostenible y la erradicación de la pobreza y 2) el marco institucional para el desarrollo sostenible. Luego en el (2015) aprobó la Agenda 2030 sobre el Desarrollo Sostenible, en la que se plantearon los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

De esos objetivos, forman parte la eliminación de la pobreza y del hambre, que pueden ser combatidos ampliamente por el desarrollo agrícola sostenible, definido por el Grupo de alto nivel de expertos en seguridad alimentaria y nutrición (HLPE) (2016) como el que contribuye a optimizar la utilización eficaz de los recursos, fortificar la resiliencia, garantizar la equidad, asumir la agricultura y los sistemas alimentarios con responsabilidad social, con la finalidad de garantizar la seguridad alimentaria y la nutrición para la humanidad, en la actualidad y a futuro. A sabiendas de que es un problema complejo, que requiere una perspectiva a largo plazo, integrada y amplia del sector y de sus vínculos dinámicos con el desarrollo económico, los recursos naturales, demográficos, sociales y culturales.

Coexiste una relación entre el crecimiento de la agricultura y la erradicación del hambre y la pobreza que es al menos dos veces más eficaz que en los sectores no agrícolas, y hasta cinco veces más eficaz los países en vías de desarrollo, donde la agricultura sostenible, proporciona ingresos, que inducen al crecimiento global del PIB, provee puestos de trabajo, alimentos y otros bienes y servicios a la mayoría de las personas pobres. Igualmente, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación (FAO) (2020a) asevera que la agricultura sostenible debe garantizar la seguridad alimentaria mundial promovido por un sistema de gobernanza mundial y al mismo tiempo promover ecosistemas sanos y ayudar a auxiliar la gestión sostenible de los recursos naturales. Es imprescindible optimizar la protección ambiental, la resiliencia de los sistemas, la eficiencia en el uso de los recursos y que reexamine las políticas agrícolas para promover los mercados en todos los niveles.

Para mitigar los desafíos de cambio e incertidumbre, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación (FAO) (2020a) planteó cinco principios clave para guiar el desarrollo estratégico de nuevos enfoques y la

transición hacia la sostenibilidad, siendo los siguientes: mejorar la eficiencia en el uso de los recursos para la agricultura sostenible; mejorar las acciones para preservar y mejorar los recursos naturales; evitar la agricultura insostenible; aumento de la resiliencia de las personas, comunidades y medio ambiente al cambio climático y la volatilidad del mercado y promover la gobernanza sostenible. Con estos principios se concibe la sostenibilidad como un proceso, requiriendo el desarrollo de marcos de gobernanza, de financiación, técnicos, y políticos, que apoyen a los productores agrícolas y a los gerentes de recursos involucrados en un proceso dinámico de innovación.

Además, se debe promover políticas mediante las instituciones, que ofrezcan incentivos a la adopción de prácticas sostenibles, y regulaciones y/o sanciones a las que agoten o degraden los recursos naturales. También propiciar el acceso a los conocimientos y recursos necesarios, especialmente a tecnología, investigación y desarrollo. La planificación y gestión de los sectores agropecuarios necesitan conocimiento e informaciones cualitativas y cuantitativas adecuadas, para que el análisis se centre tanto en los sistemas de producción como en los recursos naturales y socio-económicos subyacentes. Como por ejemplo los referentes a las poblaciones de recursos vivos y las tasas de utilización de los recursos naturales.

### **Sostenibilidad organizacional**

Para Black (2020) la sostenibilidad organizacional puede definirse como: “Encontrar un equilibrio entre el elemento humano, financiero y ambiental de una organización” (p.1) En el caso de la presente investigación puede ser aplicada a las organizaciones agrícolas desde el punto de vista administrativo.

Por lo tanto, el desarrollo agropecuario sostenible en su gestión, ha traído consigo nuevas maneras de pensar y hacer las cosas, Arbaiza (2015) asevera que “se ha vivido en un mundo dedicado a maximizar beneficios económicos sin límites ambientales, la cultura empresarial se ha basado en los sistemas legales vigentes, las teorías económicas y las visiones tecnológicas” (p.7). Pero el desarrollo de las comunicaciones y los nuevos procesos sociales, ha originado la figura del ciudadano consumidor que ya no solo reclama por sus derechos al Estado sino que también lo hace a las empresas. Todo este contexto, aunado a la urgencia requerida por la pobreza global y el cambio climático, ha llevado a las organizaciones producir de forma más limpia y transparente.

Lo anterior, involucra un cambio de gran alcance en estilos gerenciales que proyecten lineamientos a una nueva cultura organizacional que debe centrarse en lo social y medio ambiental en conjunto con lo económico, este nuevo enfoque ha originado la gerencia sostenible, que integra eficazmente todos los ámbitos. Las nuevas tecnologías, modelos económicos y la legislación deberán comprender patrones armoniosos que garanticen la sostenibilidad, y aunque apenas se está comprendiendo es indispensable un enfoque organizacional integrador de responsabilidad social empresarial sostenible, que se incluya en planificación estratégica y operativa para encontrar soluciones eficaces.

La complejidad que supone la toma de decisiones para el desarrollo sostenible ha dado origen a numerosas iniciativas internacionales que, por medio de metodologías y herramientas de gestión, permiten a los distintos actores sociales orientar su accionar midiendo la triple línea de impactos: económicos, sociales y ambientales.

Es preciso señalar que el modelo de gerencia estratégica y el desarrollo sostenible, entendido como fin que orienta la acción, necesitan profesionales capacitados para tomar decisiones políticas, generar programas y realizar acciones que les permitan relacionarse armoniosamente con sus distintos grupos de interés. Aprovechando además los incentivos que traen consigo los bonos de carbono, siendo un mecanismo internacional para reducir las emisiones contaminantes al medio ambiente y los pagos por servicios ambientales (PSA) que son una clase de instrumentos económicos diseñados para dar incentivos a los usuarios del suelo, que ofrezcan un servicio ambiental ecológico que beneficia a la sociedad.

### **Desarrollo de Prácticas agropecuarias sostenibles**

De acuerdo al Banco Interamericano de Desarrollo (BID) (2020), las prácticas agrícolas orientadas a la sostenibilidad tienen una serie de principios a seguir. Entre ellas se mencionan:

Equilibrar los incentivos y los resultados. Los incentivos deben ser suficientes para motivar un cambio en las prácticas productivas. También refiere la necesidad de Conocer a los agricultores. Los agricultores pueden ser no adoptantes, adoptantes de bajo nivel (cautelosos) o adoptantes de alto nivel (abiertos al cambio), según su experiencia, educación, acceso a la información y nivel de aversión al riesgo. También hay que brindar apoyo complementario. El éxito de los incentivos a menudo depende de políticas complementarias. Por ejemplo, la prestación de asistencia técnica y servicios de extensión. (p.8)

El BID (ob.cit) también considera importante, simplificar los instrumentos administrativos pues agricultores prefieren instrumentos sencillos y fáciles de entender, y están menos motivados por instrumentos complejos e inflexibles como las regulaciones legales y hay que tener en cuenta la importancia de las preferencias, entre las que se consideran el nivel educativo, sus prácticas habituales, las condiciones socioeconómicas, el nivel de resiliencia y los



aspectos biofísicos de la tierra. Así como crear un sistema propicio para el cambio.

## **Políticas Públicas**

Como origen a la conceptualización de políticas públicas Merriam (1945) establece que la planeación inteligente involucra atención sistemática al crecimiento de las ventajas de la civilización, al modo y al rango de su distribución, y a los principios de justicia y libertad. En su aplicación práctica es preciso que el gobierno garantice, la seguridad en el empleo, normas mínimas de salud, educación y seguridad social, e igualdad de acceso a las oportunidades de desarrollar las potencias creativas de la personalidad humana. Es aquí donde se establece la funcionalidad de los gobiernos para establecer principios con la finalidad de establecer la satisfacción de las necesidades de la sociedad.

Después de la culminación de la segunda guerra mundial las naciones participantes quedaron devastadas y para ese entonces Lasswell (1951) propone que la perseverante crisis de seguridad nacional, obliga a usar de manera eficiente la fuerza de trabajo, las instalaciones y otros recursos del pueblo; donde comienza a jugar un rol primordial la planificación y organización de los recursos tanto materiales como humanos en virtud del proceso político de la época donde los Estados Unidos con ánimos de poder económico y como potencia dominante comenzó a proveer de recursos a estas naciones haciendo el camino para tomar las decisiones racionales en el quehacer político.

El enfoque científico de políticas, además de concentrarse en el conocimiento del proceso de promover políticas, trabajó en la reelaboración y evaluación del conocimiento procedente de cualquier fuente, que considerara

tener un peso significativo en los problemas de las principales políticas de ese momento. Por esto Lasswell intento de establecer una explicación y respuesta a la realidad y los estudios interdisciplinarios como bandera de las organizaciones humanistas. Entre otras concepciones sobre políticas públicas, Roth (2004) la define como un vinculado de uno o varios objetivos colectivos razonados como necesarios o deseables y por medios y acciones que son tratados, aunque sea en parte, por una organización gubernamental con el fin de guiar el comportamiento de actores, para modificar una situación percibida como insatisfactoria o problemática.

Por otra parte, Fernández (1999) se centra en la dificultad y en la importancia de definir una política pública la cual no es un fenómeno objetivo de perfiles claros y definidos, su existencia debe ser puesta de relieve como fruto de la investigación en el plano empírico mediante la identificación de sus elementos constitutivos, sean estos declaraciones de intenciones, programas, decisiones a cargo de uno o varios actores públicos, resultados y consecuencias, a lo largo de un cierto período de tiempo. Siguiendo este planteamiento donde sistema político se encomienda a diseñar las políticas públicas obligatorias para la satisfacción de las necesidades de la población.

Desde esta perspectiva se considera que las mismas son proposiciones gubernamentales sobre la mejor forma de lograr determinados objetivos sociales. Es decir, se trata de ideas que contienen todas las fortalezas y debilidades, no obstante las mejores ideas pueden generar efectos indeseables, precisamente porque se atacan las necesidades poco prioritarias. Y aunque el Estado sea un instrumento prioritario para el desarrollo económico, político y social de cualquier país este debe plantear la forma de hacer políticas públicas mediante una estrategia integradora Estado-Sociedad, basada en los derechos de los ciudadanos para dar garantía de soluciones idóneas o deseadas.

Entre tanto Colina (2015) plantea que la metodología empleada en el diseño de políticas públicas sin implicar las opiniones de los sujetos afectados, no solo viola los derechos de los ciudadanos a disfrutar de un bien colectivo, sino que además deja insatisfechas necesidades prioritarias en las comunidades, razón por la cual, se considera pertinente escuchar, atender, jerarquizar y luego realizar el diseño de esas políticas, a objeto de obtener la participación e involucramiento de las personas en sus procesos políticos.

En Venezuela la Constitución de 1999 establece en su Artículo 5 que el gobierno de la República Bolivariana de Venezuela y de las entidades políticas que le componen es y será democrático, participativo, electivo, descentralizado, alternativo, responsable, pluralista y de mandatos revocables y en el Artículo 62 destaca que todos los ciudadanos tienen derecho de participar libremente en los asuntos públicos, directamente o por medio de sus representantes electos. Se acentúa la extensión en el campo de acción de la participación popular a todos los niveles del Poder Público, estableciendo expresamente que deben apoyar en todo el proceso de definición y ejecución de la gestión pública, así como en las fases del control y evaluación, en forma efectiva, suficiente y oportuna según el artículo 168 de la Constitución con la finalidad de afianzar la participación en búsqueda de la mejora continua de las condiciones de vida de la comunidad.

Aunque existe fundamentación constitucional y jurídica, la participación ciudadana es un proceso social de ilimitadas vertientes sociales, políticas y culturales, representa nuevos escenarios donde la ciudadanía puede hacerse presente de diversas maneras en el control y la revisión de las políticas, programas y actividades que afecten la calidad social de vida. Conocer el como la participación ciudadana puede influenciar el diseño políticas públicas es vital para esta investigación, para ejercerse la acción conjunta en la

búsqueda de metas que satisfagan las necesidades de la sociedad, actuando en función de intereses generales y del bien común.

Por otra parte, Gutiérrez, Restrepo y Zapata (2017) plantean que la naturaleza de la política pública, es el Estado y los órganos de poder, donde se encuentra una interrelación entre política, lo político y lo público. Necesaria para que los Estados puedan cumplir sus fines y funciones a cabalidad, por lo que incurre en los derechos, la legislación, la población y el territorio. Su función es ser canalizadoras en determinada forma de los actores, sus ideas y proyectos, que realizan acciones desplegadas de contribución al cumplimiento de objetivos transversales entre lo Estatal (macro) y territorio (micro).

Prosiguen, en que antes de priorizar las políticas públicas, debe tomarse en cuenta qué tanto asentamiento o campo de acción tienen estas en la causalidad racional de donde se planearán y desarrollarán. Además, reconocidas como instrumentos, se elimina el carácter de orden general que se le quiere dar estas por encima del Estado o los órganos de poder. La política pública es un aspecto que debe ser comprendido desde su etimología en conceptos, para luego llevarlas eficazmente a la práctica, y en materia de prioridades, requiere la comunidad y el Estado o su entidad de administración territorial representativa, en relación a los habitantes su desarrollo de políticas públicas precisas, cumpliendo sus compromisos sociales y de gestión de recursos.

El proceso de las políticas públicas, está ligado a la interacción de los actores directos e indirectos del proceso en sí, en cuanto a Maggiolo y Perozo (2007) pueden intervenir estratégicamente en la vida pública a través de las políticas en función de sus intereses reales para resolver los problemas de la sociedad. A lo mejor, esto explica por qué no siempre hay

coherencia entre la definición del problema y las opciones de solución propuestas.

En este sentido, si se comprende lo público como el punto de encuentro de los intereses colectivos, es fundamental contar con la participación responsable de la sociedad civil como elemento de confrontación o acuerdo en cada una de las etapas de los programas públicos que se realicen (diagnóstico, diseño, ejecución, evaluación y control), la sociedad civil, es una contraparte favorecida en el seguimiento de las políticas sociales, por su cercanía a la ejecución, por lo que a su vez son evaluadores. En el caso venezolano, se ha reglamentado, por medio la Ley de los Consejos Comunales y la Constitución Bolivariana vigente, promueven la participación social, como son los controles sociales y participación ciudadana en la gestión pública.

Continúan Maggiolo y Perozo (2007) proyectando que el análisis de las políticas públicas debe considerar la presencia de actores políticos y sociales, partir del análisis de los actores en cada una de las fases del proceso de políticas, con el fin de comprender la interacción, podría mejorar y fortalecer el sistema de evaluación de las inversiones públicas, para acrecentar la eficacia del gasto social y su gestión, al logro de los objetivos, el bienestar social, lo que a su vez sería el soporte que justifique la renovación o extensión de políticas y/o programas públicos.

Es de gran interés, que se dé a conocer, el cómo se elabora, implanta y controla las políticas públicas y motivar a los actores sociales a involucrarse en el proceso, ya que son participes claves y se les desestima o se encuentran pasivos, en mayor grado los del sector agropecuario. Analizando el proceso de las políticas públicas, se asemeja al proceso administrativo en sí, implicando la planificación, organización, dirección y control en sus

etapas. Se debe involucrar a los actores sociales primordialmente porque las políticas van dirigidas al bienestar de los mismos y son elementos vitales de control de las políticas públicas.

## **Bases Legales**

La constitución de la República Bolivariana de Venezuela (CRBV) (1999) en el Artículo 127, establece: Es un derecho y un deber de cada generación proteger y mantener el ambiente en beneficio de sí misma y del mundo futuro. Toda persona tiene derecho individual y colectivamente a disfrutar de una vida y de un ambiente seguro, sano y ecológicamente equilibrado. En el artículo 128 “El Estado desarrollará una política de ordenación del territorio atendiendo a las realidades ecológicas, geográficas, poblacionales, sociales, culturales, económicas, políticas, de acuerdo con las premisas del desarrollo sustentable, que incluya la información, consulta y participación ciudadana. Una ley orgánica desarrollará los principios y criterios para este ordenamiento. En el Artículo 305 de la carta Magna establece lo siguiente:

El Estado promoverá la agricultura sustentable como base estratégica del desarrollo rural integral a fin de garantizar la seguridad alimentaria de la población; entendida como la disponibilidad suficiente y estable de alimentos en el ámbito nacional y el acceso oportuno y permanente a éstos por parte del público consumidor. La seguridad alimentaria se alcanzará desarrollando y privilegiando la producción agropecuaria interna, entendiéndose como tal la proveniente de las actividades agrícola, pecuaria, pesquera y acuícola. La producción de alimentos es de interés nacional y fundamental para el desarrollo económico y social de la Nación. A tales fines, el Estado dictará las medidas de orden financiero, comercial, transferencia tecnológica, tenencia de la tierra, infraestructura, capacitación de mano de obra y otras que fueren necesarias para alcanzar niveles estratégicos de autoabastecimiento. Además, promoverá las acciones en el marco de la economía nacional e internacional para compensar las desventajas propias de la actividad agrícola. El Estado protegerá los asentamientos y comunidades de pescadores o pescadoras artesanales, así como sus caladeros de pesca en aguas continentales y los próximos a la línea de costa definidos en la ley.”

De esta manera, como fundamento en lo establecido en la CRBV (1999) también se considera la Ley de Tierras y Desarrollo Agrario (2010) se establece en su artículo 1:

La presente Ley tiene por objeto establecer las bases del desarrollo rural integral y sustentable; entendido éste como el medio fundamental para el desarrollo humano y crecimiento económico del sector agrario dentro de una justa distribución de la riqueza y una planificación estratégica, democrática y participativa, eliminando el latifundio y la tercerización como sistemas contrarios a la justicia, la igualdad, al interés general y a la paz social en el campo, asegurando la biodiversidad, la seguridad agroalimentaria y la vigencia efectiva de los derechos de protección ambiental y agroalimentario de la presente y futuras generaciones.

Otro de los instrumentos legales considerar es la Ley orgánica del ambiente (2006) la cual establece en su artículo 1 lo siguiente:

Esta Ley tiene por objeto establecer las disposiciones y los principios rectores para la gestión del ambiente, en el marco del desarrollo sustentable como derecho y deber fundamental del Estado y de la sociedad, para contribuir a la seguridad y al logro del máximo bienestar de la población y al sostenimiento del planeta, en interés de la humanidad. De igual forma, establece las normas que desarrollan las garantías y derechos constitucionales a un ambiente seguro, sano y ecológicamente equilibrado.

De igual modo, en la Ley Plan de la Patria 2025 (2019) se establecen una serie de objetivos nacionales, estratégicos y generales, con la finalidad de gestionar a la nación; entre ellos destaca el 1.4, que para su cumplimiento se creó la Gran Misión Agro Venezuela, en concordancia con los planes anteriores y las orientaciones de la ONU. Dicho objetivo, apunta a lograr la soberanía alimentaria para garantizar derecho a la alimentación del pueblo y el desarrollo agropecuario, ofreciendo asistencia técnica, dotación de insumos y financiamiento a los productores, integrándolos con objetivos de tecnología, ambiente, entre otros.

En lo referente a la Agroecología y la Agricultura Campesina Sustentable destacan la Ley Marco de Seguridad y Soberanía Alimentaria (2012), presentada por la FAO y el Parlatino con la intención de "...generar y/o fortalecer la institucionalidad efectiva en el combate de la pobreza y en el alcance de la soberanía alimentaria y nutricional de nuestros pueblos." (p. 1); (b) El convenio de Alianza China Venezuela que reúne más de una veintena de acuerdos en de cooperación en las áreas agroindustria, agricultura e infraestructura, con vigencia hasta el año 2025; (c) Otros acuerdos suscritos a través de ONU-FAO; CELAC; UNASUR; ALBA; CARICOM y MERCOSUR.

La República Bolivariana de Venezuela es firmante de tratados y convenios internacionales, relacionados con el desarrollo rural basado en la sostenibilidad. Entre otros se puede mencionar en cuanto a la protección del ambiente, el Documento conclusivo de la Cumbre de la Tierra Rio+20 (2012), la Convención para la Protección de la Flora, de la Fauna y de las Bellezas Escénicas Naturales de los Países de América (13-11-1941. N° 20.643), Convenio sobre el Comercio Internacional de Especies Amenazadas de la Fauna y Flora Silvestres (CITES) (29-06-1977 N° 2.053), Tratado de Cooperación Amazónica (28-05-1980 N° 31.993), Protocolo relativo a las Áreas Flora y Fauna Silvestres Especialmente Protegidas (18-12-96 N° 36.110), Convención sobre los Humedales (Ramsar) (16-09-1988 N° 34.053).

Realmente en la actualidad no existe una normativa que obligue o regule al sector agropecuario con respecto a la implantación de modelos de gestión sostenible, la aplicación de estos se utilizan como herramientas que guían a los gerentes agropecuarios para la toma de decisiones y aquí se plantean las metas de las organizaciones, con esto se obtiene una ventaja competitiva y permite que las empresas sean más exitosas y en el caso específico de esta investigación busca el desarrollo sostenible.



## **MOMENTO III**

### **SENDERO METODOLÓGICO**

#### **Fundamentación Epistemológica**

La investigación conlleva una intencionalidad, orientada hacia el mejoramiento y la transformación no sólo de las y los actores sociales que participan en ella, sino también de sus prácticas. De esta manera el presente trabajo tiene un enfoque cualitativo, donde las palabras, textos, discursos, dibujos, gráficos e imágenes son considerados para comprender la vida social desde una perspectiva holística. Procuró entender el conjunto de cualidades interrelacionadas que caracterizan a un determinado fenómeno, en esta oportunidad relacionado a la gestión agrícola a partir de la sostenibilidad organizacional en las prácticas agropecuarias familiares del Municipio Carlos Arvelo del estado Carabobo.

#### **Enfoque de la Investigación**

El trabajo se presenta bajo un enfoque investigativo de campo de carácter interpretativo, como proceso dinámico a través de la significación de lo estudiado. Para Gadamer (1998) "...es la herramienta de acceso al fenómeno de la comprensión y de la correcta interpretación de lo comprendido... comprender e interpretar no es sólo una instancia científica, sino que pertenece con toda evidencia a la experiencia humana en el mundo..." (p.23). Por tanto es considerada interpretativa, al hacer referencias a formas concretas de percibir y abordar la realidad, debido a que buscó entender los significados que cada sujeto investigado le dará a las diferentes acciones que realiza, así como lo manifiesta Sadín (2003), la investigación interpretativa, surge con la intención de superar los reduccionismos donde se concibe a la realidad como multireferencial.

Siendo la investigación de naturaleza cualitativa – interpretativa, permite la descripción detallada de situaciones, eventos, personas, interacciones y comportamientos que son observables. Además, incorpora lo que los participantes dicen, sus experiencias, actitudes, creencias, pensamientos y reflexiones, tal como son expresados por ellos mismos y no como el investigador lo describe (Montero 1993 p.19): Comprender a las personas dentro de su marco de referencia, experimentando la realidad tal como los otros la experimentan e identifican a fin de comprender como ellos la ven y la interpretan, todo lo cual es cualitativo.

## **Método**

El diseño de esta investigación está basado en el método etnográfico cuyo objetivo es crear una imagen realista y fiel de los participantes de la investigación. Su intención es la de contribuir en la comprensión de sectores o grupos poblacionales más similares. La intención básica de toda investigación etnográfica es naturalista, es decir, trata de comprender las realidades actuales, entidades sociales y percepciones humanas, es un proceso dirigido hacia el descubrimiento de muchas historias y relatos idiosincráticos, pero importantes, contados por personas reales, sobre eventos reales, en forma real y natural.

El método etnográfico permite “aprehender” el modo de vida de una unidad social en particular, como las familias agricultoras, donde el investigador forma parte, según Martínez (2004), este método tiene como objetivo “crear una imagen realista y fiel del grupo estudiado, pero su intención y mira más lejana es contribuir en la comprensión de grupos más amplios que tienen características similares” (p. 28). Es decir, comprender el conocimiento de los informantes describiendo sus posturas epistemológicas, motivaciones, perspectivas y concepciones entre otras.

La escogencia de este método permite percatarse de lo que hay detrás del discurso de cada informante, es decir, intentando comprender su punto de vista y la perspectiva con que ellos se ven a sí mismos y a los demás actores del medio agrícola y sus prácticas administrativas .Es por ello que Martínez (2004:27) conceptualiza con mucha similitud la acción del investigador etnográfico, pues, expresa que ellos describen el modo de vida de un individuo, o grupo. Por lo tanto, el ethnos podría ser cualquier grupo humano y cuyas relaciones estén reguladas por la costumbre... A partir estas concepciones se asume, para efectos de esta investigación, que el etnógrafo está inmerso en la cotidianidad del grupo, centrándose en su contexto natural, compartiendo con ellos y de hecho, recabando toda la información necesaria mediante la observación.

### **Escenario empírico e Informantes Clave**

El escenario de Investigación fue el municipio Carlos Arvelo del estado Carabobo, donde desarrollan actividades agrícolas las organizaciones agropecuarias familiares.



Fig.2. Escenario de Investigación, espacios de producción agrícola en el Municipio Carlos Arvelo, Estado Carabobo

Los informantes están representados por el colectivo social que se encuentran afectados por una situación o circunstancia determinada, dichas agrupaciones están en capacidad de reconocer, entre muchos otros aspectos, las potenciales etiologías de las coyunturas que los aquejan. En la investigación desarrollada, se entrevistaron a tres (03) informantes clave, miembros de las familias agricultoras del municipio con experiencia empírica y apoyado por profesionales ocasionales en gestión administrativa. Dicha, selección se realizó tomando en cuenta sus experiencias, actividades y funciones en el contexto investigado, tomando los siguientes criterios de inclusión: Agricultores con más de 10 años de experiencia en la gestión administrativa agrícola, entrevistados durante el año 2022.

### **Técnicas de Recopilación de la Información**

La técnica de recopilación de información considerada fue la entrevista a profundidad, a partir de las cuales tanto el entrevistador como el entrevistado cuentan con expectativas explícitas. En este sentido Taylor y Bogdan (1994: 45) definen la entrevista en profundidad como encuentros cara a cara entre el investigador y los informantes, encuentros dirigidos hacia la comprensión de las perspectivas que tienen los informantes respecto a su vida, experiencias o situaciones, tal como lo expresan con sus propias palabras.

El entrevistador es quien escucha al entrevistado, animándolo a hablar y quien asume la organización y mantiene la conversación, sin contradecirle. De esta manera, las entrevistas son más flexibles y contribuyen al contenido de las observaciones; es decir, antes y posteriormente a que el informante responda el guion o la pregunta abierta, se debe iniciar en el tema y realizar comentarios posteriormente, a fin de cumplir un doble propósito, tanto la entrevista como el registro de observaciones. El propósito principal es conocer la realidad subjetiva del otro. Se realizó un guion general de

entrevista (Ver Anexo A), donde se establecieron los temas a mencionar durante el encuentro con el informante.

### **Técnicas de Análisis**

El análisis de información encierra tres procedimientos los cuales son: organización, descripción, comprensión e interpretación de los aportes. Una vez recogidos estos, fueron organizados y preparados para su análisis posterior. Las técnicas de análisis son herramientas útiles para organizar, describir y analizar los datos recogidos con los instrumentos utilizados en la investigación.

En este trabajo se diseñó un sistema de categorización para la comprensión e interpretación de la información, basados en la hermenéutica como teoría metodológica para sustentar la interpretación de lo reportado. Por cuanto el método hermenéutico, constituye una herramienta que permite abordar el fenómeno de estudio de manera integral y dialéctica.

De tal modo que, la labor explicativa que se desarrolló a través de este procedimiento, buscó generar un conocimiento, lo más cercano posible de la realidad estudiada. De allí la importancia de la hermenéutica, como instrumento de interpretación. Al respecto (Gadamer, 1998), afirma que: “la comprensión del mundo, en el cual el ser humano existe, la esencia de la comprensión se apoya en la estructura para penetrar en la verdad de lo que se reflexiona a partir de la experiencia humana” (p.19). En consecuencia, cada individuo humano tiene la facultad de interpretar los fenómenos sociales que le rodea, en función de su equipamiento axiológico y gnoseológico, el cual es adquirido a través del proceso de socialización del cual es objeto una persona a lo largo de toda su existencia

## **Credibilidad y Legitimación**

La calidad de la investigación es un aspecto fundamental que los investigadores permanentemente debemos garantizar y que los profesionales necesitamos evaluar antes de utilizar los elementos derivados de cualquier estudio. La calidad de un examen está determinada, en buena parte, por el rigor metodológico con que se realizó. La credibilidad como se denomina en las investigaciones, cualitativas, consiste en demostrar que el investigador representó adecuadamente las construcciones mentales de los sujetos. Ello implica, conducir la investigación de manera que se incremente la posibilidad de que los hallazgos sean creíbles. En segundo lugar, demostrar la credibilidad de los encuentros sometiéndolos a la aprobación de quienes construyeron las realidades.

**La Estructuración.** Esta técnica requirió de creatividad para reacomodar y organizar en estructuras conectoras la información y/o categorías emergentes. En el caso de la presente investigación y con base en las matrices de investigación, se pudieron crear estructuras particulares, y una estructura general que refleja la red categorial.

**Triangulación.** Se realizó la triangulación combinando los contenidos de la teoría, y mi interpretación como investigador, con esto logré la comprensión clara y detallada de la situación, las opiniones y juicios emitidos por los docentes informantes del estudio. De igual manera y para los mismos fines consideré los contenidos de todos los documentos pertinentes y fuentes de datos que pudieron ser manejados y analizados.

**Contrastación.** Se contrastan los resultados con aquellos estudios paralelos o similares que se presentaron en el marco teórico referencial. La

contrastación sirvió para garantizar la verdad de una teoría que puede basarse en la observación de la investigación.

**Síntesis Integrativa de Saberes o Teorización.** Martínez (2004), hace referencia a la teorización como el proceso que utiliza todos los medios disponibles a su alcance para lograr la síntesis final de un estudio o investigación. En este proceso integré en un todo coherente y lógico los resultados de la investigación. Por tal motivo se abre en el campo de las ciencias humanas, la construcción y reconstrucción, la formulación y reformulación de teorías y modelos teóricos o de algunas de sus partes mediante elementos estructurales de otra construcción teórica, es el modo más común de operar y de hacer avanzar estas ciencias.

### **Técnicas de Análisis de la Información**

Las técnicas de análisis son herramientas útiles para organizar, describir y analizar la información recogida con los instrumentos utilizados en la investigación. El análisis de la información encierra dos procedimientos los cuales son la organización y descripción y el análisis propiamente dicho. Una vez recogida la información, se organizó en archivos de documentos word. Para González (2001) la investigación “defiende el carácter constructivo interpretativo del conocimiento, lo que de hecho implica comprender el conocimiento como una producción y no como aprehensión lineal de una realidad que se devela (p.4).

En este orden de ideas se tomaron como fuente de datos, los textos de las entrevista, lo que implicó una interpretación, mediante el proceso de análisis hermenéutico en permanente apertura, producto de la actividad reinterpretativa de la realidad. Así, dicha reinterpretación no es pura referencia al texto, sino que a la interpretación de la interpretación que hace

el autor respecto a un fenómeno determinado. La técnica para este caso fue la categorización la cual según, Landshare (2005), es la acción de categorizar o de utilizar un sistema de categorías o grupos, que poseen atributos comunes y diferentes en este aspecto, a todos los otros grupos. En la metodología cualitativa, la información recogida necesita ser traducida en categorías con el fin de poder realizar comparaciones y posibles contrastes, de manera que se pueda organizar conceptualmente los datos y presentar la información siguiendo algún tipo de patrón o regularidad emergente.

La categorización facilitó la clasificación de los datos registrados, y por consiguiente, propició una importante simplificación, consiste en la segmentación en elementos singulares, o unidades, que resultan relevantes y significativas desde el punto de vista del interés investigativo. Según Hernández, Fernández y Baptista (2003), “se realiza por unidades de registro, es decir, estableciendo una unidad de sentido en un texto registrado por algún medio, por lo tanto, es textual y a la vez conceptual” (p.127).



## **MOMENTO IV CULTIVO CRÍTICO**

El contexto crítico, constituye la concreción de la indagación de la realidad estudiada, en este capítulo se exponen los hallazgos más relevantes dentro del proceso investigativo, logrando a partir de la codificación y categorización, los fundamentos para la teorización propuesta, dentro de los objetivos de investigación.

### **Hallazgos**

En el marco de Generar un modelo administrativo para optimizar la gestión agrícola a partir de la sostenibilidad organizacional en las prácticas agropecuarias familiares del Municipio Carlos Arvelo del estado Carabobo, se presentan a continuación, diversos hallazgos producto del intercambio comunicativo con los informantes clave descritos en el trabajo, los cuales están representados por 03 informantes seleccionados según los criterios descrito en el aparte metodológico. En un primer momento, se procesaron los resultados de forma individual y luego se realizó la matriz categorial colectiva, para ser interpretados posteriormente de acuerdo a la triangulación de los testimonios de informantes y los fundamentos teóricos considerados para este estudio.

Para desarrollar los propósitos de: Comprender el impacto de las políticas públicas en las prácticas agrícolas de las organizaciones familiares del Municipio Carlos Arvelo del estado Carabobo y Estudiar la importancia de la sostenibilidad organizacional para una gestión eficiente de las prácticas agrícolas familiares del Municipio, se propusieron dos (02) categorías deductivas generales, como temas generadores para el desarrollo de las entrevistas: Gestión Organizacional y Practicas agropecuarias familiares.

De este modo se organizaron los testimonios, reflejándolos en una matriz general para cada informante (Anexo A), donde se organizaron las diversas categorías resultantes de la interpretación discursiva. También se realizó una matriz, la cual concentra todas las categorías, propiedades y dimensiones, que se presenta posteriormente. De este modo se realizaron por parte de los entrevistados diversos planteamientos, reflejados en la matriz elaborada para cada uno de los informantes, donde se organizaron las diversas categorías.

### **Procesamiento de las entrevistas**

En atención a los testimonios de los informantes clave, se obtienen las diversas categorías que conforman la Matriz D1 y D2, resultante de la integración de las matrices A1, B1, C1, de las cuales, se pueden establecer los siguientes hallazgos:

En el eje categorial, **Gestión Organizacional**, se organizaron de modo deductivo las dimensiones categoriales: A-Planeación y organización cuyas categorías emergentes fueron: a-gestión agrícola y b-Infraestructura y financiamiento. En la dimensión Categorial, B-Dirección y control de procesos administrativos, surgieron las categorías emergentes c-Políticas públicas y normativas, d-asistencia técnica y administración, y e-Problemáticas.

En el eje categorial: **Prácticas agropecuarias familiares**, las dimensiones categoriales emergentes fueron: C-Organización familiar, cuyas categorías se definieron como: f- Dinámica espacial y relaciones con el ambiente y g-Administración familiar. En la categoría, D-Prácticas agrícolas, las categorías fueron: h-Expectativas, necesidades y motivaciones, i- Conocimiento y aplicación de prácticas sostenibles, así como j-Visión de la labor agrícola.

**Matriz D1**  
**Categorización según los Informantes**

<b>Eje Categorial: Gestión Organizacional</b>		
<b>Dimensión categorial</b>	<b>Categoría Emergente</b>	<b>Sub categoría</b>
A-Planeación	a-Gestión Agrícola	<p>1.10.1b-No existen planes de contingencia ante fallas en los sistema de gestión pública para la atención agrícola</p> <p>1.18.1<sup>a</sup>-La sociedad organizada, productores y Estado deben hacer seguimiento mancomunado a la eficiencia de las políticas sociales</p> <p>2.4.1<sup>a</sup>-Necesidad de apoyo de todas las instancias del aparato productivo</p> <p>3.2.5a-Percepción de desprotección por parte del estado</p> <p>3.2.6<sup>a</sup>-Abandono gubernamental de potencialidades agrícolas en perjuicio de la producción</p>
	b-Infraestructura y Financiamiento	<p>1.6.2<sup>a</sup>-Administración publica deficiente.</p> <p>1.8.1<sup>a</sup>-Deficiente sistema operativo financiero por parte del sector público</p> <p>1.8.1b-Productores escasamente beneficiados con programas de financiamiento agropecuario</p> <p>3.2.4<sup>a</sup>-Autoridades locales sin recursos para proteger a los productores</p> <p>3.3.1<sup>a</sup>-Controles cambiarios y escasos financiamientos</p> <p>3.3.2<sup>a</sup>-Limitado acceso a divisas preferenciales afectando negativamente al sector agrícola</p> <p>3.4.1<sup>a</sup>-Créditos otorgado solo a grupos privilegiados</p>

B-Dirección y control de procesos administrativos	c-Políticas públicas y normativas	<p>1.1.1<sup>a</sup>-Impacto negativo de las políticas públicas en el siglo XXI.</p> <p>1.6.1<sup>a</sup>-Producción agroalimentaria afectada negativamente por políticas públicas</p> <p>1.6.3<sup>a</sup>-Leyes, invasiones de tierras y burocracia favorecen el declive de la productividad</p> <p>1.10.4<sup>a</sup>-Políticas cambiarias y de precios afectan negativamente el sistema agrícola</p> <p>2.1.1<sup>a</sup>-Carencia de políticas públicas para fomentar la producción agrícola</p> <p>1.7.1<sup>a</sup>-Expropiación de empresas proveedoras de insumos agrícolas</p> <p>1.11.1<sup>a</sup>-Regulaciones y controles de precios afectan la producción, anulan los márgenes de ganancia y limitan la adquisición de insumos</p>
	d-Asistencia técnica y administración	<p>1.10.1<sup>a</sup>-Burocracia administrativa e ineficiencia técnica afecta prácticas agrícolas</p> <p>1.10.3<sup>a</sup>-Sistema SADA deficiente en perjuicio de la producción</p> <p>2.1.2<sup>a</sup>-Difícil acceso de insumos, mecanismos de financiamiento y soporte técnico</p> <p>3.3.3<sup>a</sup>-Institucionalización de prácticas de corrupción en servicios prestados al agricultor</p> <p>3.3.4<sup>a</sup>-Desvío de recursos crediticios a otras áreas ajenas a la producción</p> <p>3.4.2<sup>a</sup>-Sector agrícola afectado por regulación de precios, altos costos de producción</p> <p>3.1.4<sup>a</sup>-Altos Precios de proveedores afectan liquidez de productores y produciendo descapitalización</p>
	e-Problemáticas	<p>1.2.1<sup>a</sup>-Inseguridad que produce, daños al sector alimentario y organizaciones familiares productora de alimentos</p> <p>1.2.2b-Inseguridad expresada en altos índices delictivos</p> <p>1.2.3<sup>a</sup>- Corrupción y Deficiente funcionamiento de sistema de justicia</p> <p>1.3.1<sup>a</sup>-Familias victimas de diversos delitos (robo, secuestro abigeato, entre otros)</p> <p>1.3.2b-Afectación de la producción por frecuencia de delitos</p> <p>1.4.1<sup>a</sup>-Daño a infraestructura y aparato productivos</p> <p>1.5.3<sup>a</sup>-Falta de recursos de las</p>

		<p>autoridades para atender casos de delincuencia en el sector agrícola</p> <p>1.10.2<sup>a</sup>-Prácticas de corrupción administrativa en entes públicos</p> <p>1.14.2<sup>a</sup>-Ataques a la producción como: robo, quema de cosecha, destrucción de infraestructura, ante la desatención de autoridades</p> <p>1.15.1<sup>a</sup>- limitaciones de autoridades a realizar prácticas agropecuarias para luego extorsionar</p> <p>1.9.1<sup>a</sup>-Deficiencia de servicios públicos y vialidad que afecta la producción</p> <p>1.15.b-Transgresión de leyes y normativas ambientales por otros, ante el amparo y silencio de autoridades</p> <p>3.2.2<sup>a</sup>-Destrucción del aparato productivo por enquistamiento de bandas delictivas</p> <p>3.2.7-impunidad de delitos en los espacios agrícolas</p> <p>1.7.2b-Desabastecimiento de insumos agrícolas</p>
--	--	---

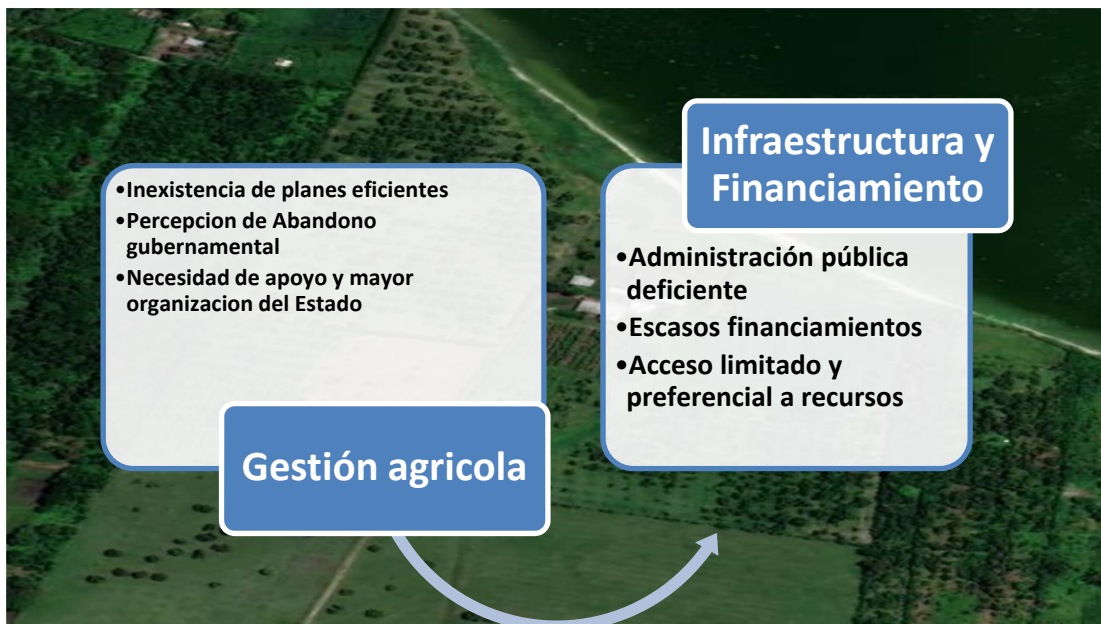
**Descripción de los hallazgos según el testimonio de los informantes**  
**Clave para el eje Categorical: Gestión para la Sostenibilidad**  
**Organizacional**

La **Gestión Organizacional**, puede definirse como un conjunto de prácticas asociadas a mantener de modo eficiente las prácticas agrícolas en favor del aparato productivo nacional, las cuales son llevadas a cabo por el Estado Venezolano y el sistema de relaciones con otros sectores, para consolidar la implementación de las políticas en esta materia.

De acuerdo con la información suministrada por los informantes en relación a la **A-Planeación**, se describen 02 categorías emergentes: **a-Gestión agrícola** y **b-Infraestructura y Financiamiento**. En la **Gestión agrícola**, actualmente según los hallazgos discursivos, no existen planes de contingencia ante fallas en los sistemas de gestión pública para la atención del agricultor y sus actividades como productor de alimentos, lo que

demuestra un abandono gubernamental de actividades y potencialidades agrícolas en perjuicio de la producción. De tal modo, hay una percepción de los productores de una desprotección por parte del estado, lo que evidencia la necesidad de apoyo de todas las instancias del aparato productivo y de elevar la organización social entre productores y Estado, donde se debe hacer un seguimiento mancomunado de la eficiencia de las políticas implementadas en el sector agrícola.

En cuanto a la **Infraestructura y Financiamiento** en este sector económico nacional, se demuestra el desarrollo de una administración pública deficiente, en su sistema operativo financiero, donde los productores son escasamente beneficiados con programas de financiamiento agropecuario, pues los créditos son otorgados solo a grupos privilegiados. Los informantes aseguran, que tanto instituciones como autoridades locales se encuentran sin recursos para proteger a los productores. A este escenario se suma una crisis económica, con controles cambiarios limitado acceso a divisas, afectando negativamente al sector agrícola.



**Fig.3: Estructura Particular de la Dimensión Categórial: A-Planeación.**

Con relación a la dimensión categorial: **B-Dirección y control de procesos administrativos, surgieron 03 categorías** emergentes c-- Políticas públicas y normativas, d-asistencia técnica y administración, y e-Problemáticas.

En cuanto a las c- **Políticas públicas y Normativas**, según el testimonio de los informantes, se ha generado un impacto negativo de las políticas públicas en el siglo XXI, lo cual viene afectado negativamente la producción agroalimentaria a razón de estas políticas. De tal manera a nivel nacional, las leyes, invasiones de tierras y burocracia favorecen el declive de la productividad. Las Políticas cambiarias y de precios afectan negativamente el sistema agrícola, sumado a la carencia de políticas públicas efectivas para fomentar la producción agrícola, la expropiación de empresas proveedoras de insumos agrícolas, así como las regulaciones y controles que afectan la producción y anulan los márgenes de ganancia, limitando la adquisición de insumos, en consecuencia la producción y seguridad alimentaria.

De acuerdo a los informantes en relación a la, **d-Asistencia técnica y administración**, aseguran que la burocracia administrativa e ineficiencia técnica afecta la asistencia y prácticas agrícolas, lo cual se expresa en el funcionamiento del Sistema SADA, el cual es deficiente en perjuicio de la producción. De tal manera el difícil acceso a insumos, mecanismos de financiamiento y soporte técnico, ha institucionalizado las prácticas de corrupción en servicios prestados al agricultor, lo cual genera el desvío de recursos crediticios a otras áreas ajenas a la producción. En este contexto, el sector agrícola, se ve afectado en su administración y producción, por la regulación de precios, altos costos de proveedores, entre otros factores que afectan su liquidez económica y producen su descapitalización.

Por su parte, los informantes refieren un conjunto de **e-Probleáticas**, que afectan la administración de las prácticas en el sector agrícola. Entre ellas se destaca, la inseguridad expresada en altos índices delictivos, donde se cometen robos, secuestros, abigeatos, entre otros delitos, dentro del Municipio Carlo Arvelo, lo cual produce, daños al sector alimentario y organizaciones familiares productoras de alimentos, quienes también son víctimas de quema de cosecha, destrucción de infraestructura, ante la desatención de autoridades.

De acuerdo a los entrevistados, la frecuente afectación de la producción por la comisión de delitos, y las limitaciones o falta de recursos de las autoridades para atender y procesar denuncias, conducen al enquistamiento de bandas delictivas, el desabastecimiento de insumos agrícolas y la destrucción del aparato productivo local. Las debilidades de la seguridad, van acompañadas en ocasiones con prácticas de corrupción en organismos públicos, la transgresión de leyes y normativas ambientales, así como la impunidad de delitos en los espacios agrícolas ante el amparo y silencio de autoridades, con un deficiente funcionamiento de sistema de justicia .El deterioro y deficiente funcionamiento de los servicios públicos como la vialidad, la falta de energía eléctrica y sistemas de comunicación; aunado a la escasez de combustible también afectan la producción.



**Fig.4: Estructura Particular de la de la Dimensión**



**Categoría: B- Dirección y control de procesos administrativos**

<b>Matriz D2</b>		
<b>Eje Categorical: Practicas agropecuarias familiares</b>		
<b>Dimensión categorial</b>	<b>Categoría Emergente</b>	<b>Sub categoría</b>
C-Organización	f-Dinámica espacial y Relaciones con el Ambiente	<p>1.12.1ª-Municipio Carlos Arvelo con tradición agrícola en declive por efecto poblacional y reducción de espacios rurales</p> <p>1.12.2ª- Operatividad disminuida, por conflictos entre productores y habitantes cercanos</p> <p>1.12.2b-Prácticas agrícolas generan efectos ambientales rechazados en áreas pobladas</p> <p>1.12.2c-Mano de obra de la zona genera complicidad para el robo</p> <p>1.13.1ª-Percepción ambivalente de las prácticas agrícolas (buenas y malas)</p> <p>1.13.2ª-La agricultura constituye un modo de vida</p> <p>1.9.2ª-Predios con acceso y servicios limitados, incidiendo en la muerte de plantas y animales</p> <p>1.9.2b-Fallas de energía eléctrica e internet confluyen para el retraso administrativo y la gestión agrícola</p> <p>3.1.3ª-Municipio con producción agropecuaria mermada</p> <p>3.5.3ª-Trabajo en el campo en condiciones de alto riesgo</p> <p>3.6.2ª- Producción agrícola dependiente de la integración de factores ambientales, organizativos y económicos.</p>
	g-Administración familiar	<p>1.4.3ª-Grandes esfuerzos económicos de productores para mantener la producción nacional de alimentos</p> <p>1.12.2d- dificultades para emplear mano de obra calificada</p> <p>1.13.1ª-Indispensable mejoramiento de prácticas administrativas agrícolas</p> <p>1.5.2ª-Evidencias de Corrupción de funcionarios y organismos de seguridad</p> <p>1.7.2ª-Burocracia excesiva para adquirir insumos subsidiados</p> <p>1.8.1ª-Deficiente sistema operativo financiero por parte del sector público</p> <p>2.3.1ª-Necesidad de seguridad Jurídica y personal.</p> <p>2.3.1b-Requerimientos de créditos,</p>

		<p>formación de mano de obra calificada</p> <p>1.6.4ª-Mejores condiciones en tiempos pasados para los insumos agrícolas</p> <p>2.2.1ª-Empirismo en la administración y control de los procesos organizativos</p> <p>2.2.2c-Desarrollo de conocimientos en aspectos económicos, técnicos, insumos, capital humano y capital relacional, en contingencia</p> <p>3.1.4ª- Entorno organizativo inestable</p> <p>3.3.4ª-Financiamientos agrícolas invertidos por productores en otros sectores</p> <p>3.5.1ª-La administración de las prácticas agrícolas condicionada por los modos de vida</p> <p>3.4.3ª-Venta de productos con márgenes de pérdida</p> <p>1.11.1b-Venta de productos por debajo de costo real para comprar insumos</p>
D-Prácticas Agrícolas	h-Expectativas, necesidades y motivaciones	<p>1.5.1ª-Experiencias colectivas de impacto negativo</p> <p>1.4.2ª-Desmotivación de productores ante desidia gubernamental</p> <p>1.8.2ª-Apertura de productores a desarrollar nuevos emprendimientos</p> <p>1.16.1ª- Necesidad de Tomar medidas para priorizar seguridad personal y jurídica</p> <p>1.16.b-Lograr Protección y optimización de servicios públicos y vialidad</p> <p>2.4.2ª-Asumir al defensa de mecanismos económicos compensatorios</p> <p>2.4.3ª-Posibilidades en la construcción de Red de unidades productivas y cadenas agroalimentarias</p> <p>2.3.1ª-Necesidad de seguridad Jurídica y personal.</p> <p>1.16.2ª-Necesidad de Formación de funcionarios públicos con valores éticos y morales</p> <p>1.16.2b-Solicitud de Disminución de trámites burocráticos mediante métodos alternativos de transporte y comercialización de productos en zonas rurales</p> <p>1.17.2ª-Promover y concienciar a productores sobre el impacto ambiental de sus prácticas agrícolas</p> <p>2.2.2b-Conformación de equipos de trabajo entre productores para tomar</p>

		<p>decisiones asertivas</p> <p>3.6.2b-La integración socio económica entre Productores, clientes y proveedores redundaría en mitigar la pobreza, proteger el ambiente y prosperar.</p> <p>3.7.1ª-Lograr la integración del Estado a partir de sus políticas, productores y organismos internacionales de apoyo favorece un ambiente óptimo</p> <p>3.8.3ª-Asegurar un ambiente sano para para las próximas generaciones</p> <p>3.9.1ª-Necesidad de abordar rápidamente problemas de delincuencia local y corrupción institucional</p> <p>3.9.2ª-Crear condiciones en el mejoramiento de servicios públicos (vialidad, energía, telecomunicaciones)</p> <p>3.9.3ª-Privatizar servicios o crear alianzas estratégicas</p> <p>3.9.4ª-Garantía de la seguridad Jurídica por parte del estado</p> <p>3.9.4b-Mejoramiento de las políticas económicas y operativas que integren a la sociedad, con los productores en pro del ambiente</p> <p>3.10.1ª-Fomentar el acceso a nuevas tecnologías, que aumenten la productividad en armonía con el medio ambiente</p> <p>3.10.2ª-Acceso, garantía y supervisión de los financiamientos necesarios.</p>
	<p>i-Conocimiento, posibilidades, y Aplicación de prácticas sostenibles</p>	<p>1.17.1ª-Prácticas ambientales inadecuadas por falta de conocimiento</p> <p>1.17.1c-Necesidad de apoyo técnico financiero para optimizar sus prácticas y hacerlas eco amigables</p> <p>1.18.2ª-Desarrollo de instancias locales, regionales y nacionales en favor del ambiente</p> <p>2.3.1d-Necesidades de Incentivo para prácticas ambientales sostenibles</p> <p>2.3.2ª-Modernización de cultivos tradicionales para dar respuesta seguridad alimentaria</p> <p>2.4.4ª-Creación de mecanismos de incorporación de la dimensión ambiental en el desarrollo agrícola</p> <p>2.2.2ª-Experiencia familiar como medio para la adecuación y formación técnica</p> <p>3.5.2ª-Productores agropecuarios dedicados a la gestión de recursos naturales</p>

		<p>3.6.1<sup>a</sup>-Cada unidad productiva es particular en el uso de diversos agentes biológicos</p> <p>3.6.2<sup>a</sup>-Reproducción animal y vegetal asistida por familias productoras</p> <p>3.7.2<sup>a</sup>-Transformación de recursos naturales en insumos para industrias</p> <p>3.8.1<sup>a</sup>-Concienciación ambiental vista como trabajo arduo y de integración social</p> <p>3.8.2<sup>a</sup>-Productores como garantes de actividades sostenibles</p>
	j-Visión de la Labor campesina	<p>1.13.3b-Satisfacción por la relación con la naturaleza y sus frutos</p> <p>1.13.3<sup>a</sup>-Trabajo en el campo un privilegio</p> <p>1.13.3c-Dedicación de tiempo y cuidados</p> <p>1.13.2<sup>a</sup>-Producción agrícola familiar valorada como trabajo conjunto</p> <p>1.13.3<sup>a</sup>-Valoración intangible del trabajo del campo como sistema natural familiar asociado a la naturaleza</p> <p>1.14.1<sup>a</sup>-Trabajo del campo sacrificado, bajo condiciones naturales inhóspitas</p> <p>1.15.1b-Actividades agrícolas de mantenimiento catalogadas como delito</p> <p>2.1.3<sup>a</sup>-Disminución de la producción agrícola</p> <p>2.1.3b-Reducción de organizaciones familiares dedicadas a la actividad agrícola</p> <p>3.1.1<sup>a</sup>-Percepción del entorno productivo sujeta a vivencias del productor</p> <p>3.5.4<sup>a</sup>-Satisfacción laboral ante los resultados del esfuerzo de la producción agrícola</p> <p>3.5.5<sup>a</sup>-Ventajas en el alejamiento de la dinámica urbana</p>

**Descripción de los hallazgos según el testimonio de los informantes**  
**Clave para el eje Categorical: Prácticas agropecuarias familiares**

Las **Prácticas Agropecuarias Familiares**, constituyen las actividades asociadas a los modos de vida y sistema de relaciones con el entorno socioeconómico y natural, que impactan al sector agrícola desde el desempeño administrativo, de las organizaciones familiares que laboran en

las unidades de producción agrícola del Municipio Carlos Arvelo del estado Carabobo. Desde la Dimensión Categorical: **C-Organización, surgen 02** categorías emergentes: **Dinámica espacial y Relaciones con el Ambiente y Administración familiar.**

En la **Dinámica espacial y Relaciones con el Ambiente** del Municipio Carlos Arvelo con tradición agrícola, se mantiene el declive por efecto poblacional y reducción de espacios rurales, donde la operatividad agrícola y productividad se ven disminuidas, por conflictos entre productores y habitantes cercanos. Estas prácticas agrícolas en ocasiones, generan efectos ambientales rechazados en áreas pobladas, donde la agricultura constituye un modo de vida, con situaciones buenas y malas. Donde contratar la mano de obra de la zona puede generar complicidad para el robo.

El entorno lo constituyen, predios con acceso y servicios limitados, incidiendo en la muerte de plantas y animales, donde el trabajo en el campo es percibido como el desarrollo de labores en condiciones de riesgo. Las fallas de energía eléctrica e internet también confluyen para el retraso administrativo y de la gestión agrícola. De tal modo, la producción agrícola depende de la integración de factores ambientales, organizativos y económicos.

De acuerdo con el testimonio de los informantes en cuanto a la **Administración familiar**, en su labor se demuestran los grandes esfuerzos económicos de agricultores para mantener la producción nacional de alimentos, a pesar de las dificultades para emplear mano de obra calificada. Los informantes manifiestan que es indispensable el mejoramiento de prácticas administrativas agrícolas, para enfrentar un deficiente sistema operativo financiero por parte del sector público.

En ese escenario de incertidumbre, prevalece el empirismo en la administración y control de los procesos organizativos dentro de las organizaciones agrícolas familiares lo que ocasiona un entorno organizativo y administración inestable. De esta manera se requiere de generar mayores conocimientos en aspectos económicos, técnicos, insumos, capital humano y labores en contingencia. También expresan los requerimientos de créditos y formación de mano de obra calificada en el marco de garantías en materia de seguridad Jurídica y personal.

Los informantes argumentan, que existían mejores condiciones en tiempos pasados para administrar y adquirir los insumos agrícolas, pues actualmente hay una burocracia excesiva para adquirir insumos subsidiados. Los financiamientos agrícolas, en ocasiones son invertidos por productores en otros sectores, para asegurar su retorno, pues la venta de productos está siendo realizada con márgenes de pérdida, lo cual es riesgoso administrativamente para comprar insumos. La administración de las prácticas agrícolas está condicionada por los modos de vida.



**Fig.5: Estructura Particular de la Dimensión Categórica: C- Organización**

En la Dimensión Categorical: **D- Prácticas Agrícolas**, emergen las categorías: **h-Expectativas, necesidades y motivaciones, i-Conocimiento, Posibilidades, y Aplicación de Prácticas Sostenibles, j-Visión de la Labor campesina**. Las mismas están inmersas dentro de la Eje Categorical: Prácticas agropecuarias familiares, las cuales según los testimonios descritos anteriormente, dichas prácticas son diversas y complejas ante la realidad indagada en el Municipio Carlos Arvelo.

En cuanto a las **h-Expectativas, necesidades y motivaciones**, se expresaron por parte de los representantes de las organizaciones familiares, amplias necesidades, manifestando que han vivido experiencias colectivas de impacto negativo, que han generado la desmotivación de productores ante desidia gubernamental.

De esta manera, exponen la necesidad de abordar rápidamente problemas de delincuencia local y corrupción institucional, así como tomar medidas para priorizar su seguridad personal, jurídica y la optimización de servicios públicos (vialidad, energía, telecomunicaciones). Se plantean la posibilidad de la construcción de una red de unidades productivas y cadenas agroalimentarias, para asumir la defensa de mecanismos económicos compensatorios, donde existe la apertura de productores a desarrollar nuevos emprendimientos, privatizar servicios o crear alianzas estratégicas, garantizando el acceso y supervisión de los financiamientos necesarios.

Entre las expectativas de los informantes, se muestra la necesidad de cambiar las actuales prácticas administrativas del Estado, a partir de la formación de funcionarios públicos con valores éticos y morales, la disminución de trámites burocráticos mediante métodos alternativos de transporte y comercialización de productos en zonas rurales.

Los informantes, expresan la necesidad de promover y concienciar a productores sobre el impacto ambiental de sus prácticas agrícolas, así como conformación de equipos de trabajo entre productores para tomar decisiones asertivas. Se precisan la necesidad de lograr la integración del Estado a partir de sus políticas, productores y organismos internacionales de apoyo, para favorecer un ambiente óptimo y sano para para las próximas generaciones.

Los productores, evidencian la oportunidad de la integración socio económico entre productores, clientes y proveedores, lo que redundaría en mitigar la pobreza, proteger el ambiente y prosperar. A partir del mejoramiento de las políticas económicas y operativas que integren a la sociedad, con los productores en pro del ambiente, se aumentaría según su opinión, la productividad en armonía con el medio ambiente.

En relación al **i-Conocimiento, Posibilidades, y Aplicación de Prácticas Sostenibles**, los productores reconocen el desarrollo de prácticas ambientales inadecuadas por falta de conocimiento y recursos en este tema, solicitan apoyo técnico financiero para optimizar sus prácticas y hacerlas eco amigables. Para lograrlo precisan el desarrollo de instancias locales, regionales y nacionales en favor del ambiente e incentivos para realizar prácticas ambientales sostenibles.

Entre las posibilidades que se plantean para generar cambios en el entorno, está la modernización de cultivos tradicionales para dar respuesta seguridad alimentaria. La creación de mecanismos de incorporación de la dimensión ambiental en el desarrollo agrícola, debe considerar la experiencia familiar como medio para la adecuación y formación técnica .Los productores encuestados, manifiestan que cada unidad productiva es particular en el uso

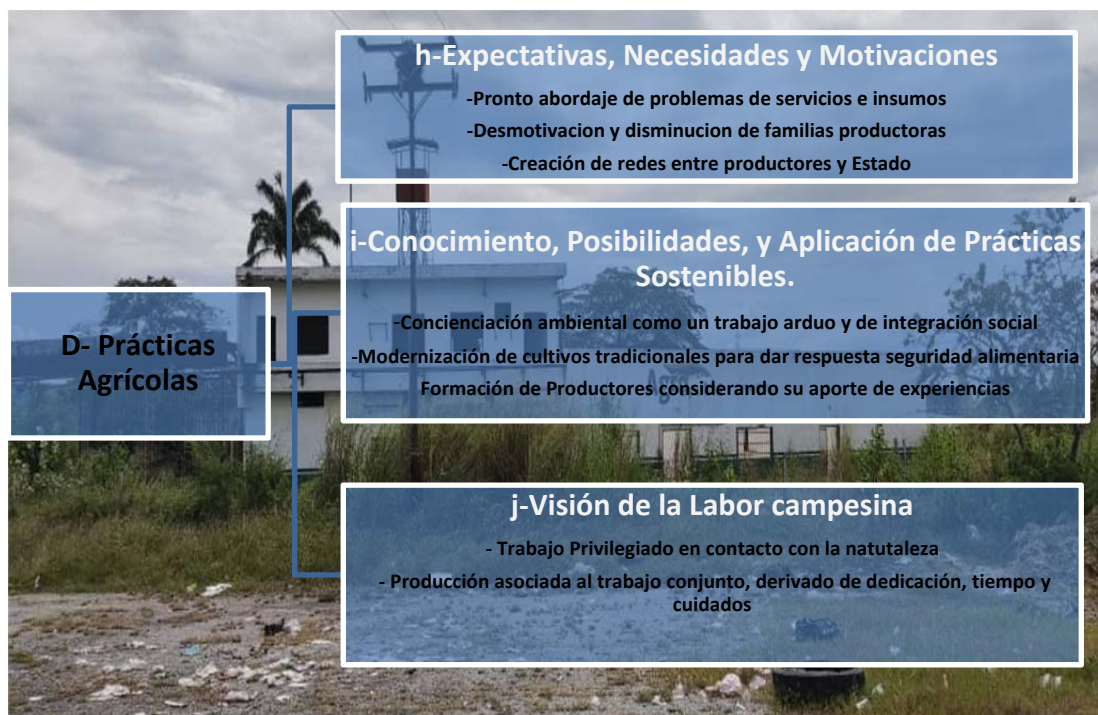


de diversos agentes biológicos, y están dedicados a la gestión de recursos naturales, dentro de la reproducción animal y vegetal asistida por familias.

Los productores, consideran que una de las ventajas en las prácticas sostenibles, es la transformación de recursos naturales en insumos para industrias, consideran la concienciación ambiental como un trabajo arduo y de integración social, donde los productores deben ser integrados como garantes de actividades sostenibles.

Con relación a la categoría emergente, **j-Visión de la Labor campesina**, la producción agrícola familiar es valorada por los productores, como trabajo conjunto. Se concibe el trabajo en el campo como un privilegio, que les brinda satisfacción por la relación con la naturaleza y sus frutos, pero también se concibe como un trabajo sacrificado, bajo condiciones naturales inhóspitas, que amerita la dedicación de tiempo y cuidados. Donde se manifiesta en la actualidad, una reducción de organizaciones familiares dedicadas a la actividad agrícola.

Los informantes también exponen la visión de quienes están ajenos a sus prácticas, donde en ocasiones las actividades agrícolas de mantenimiento como la quema de maleza y tala de árboles, son catalogadas como delito. La percepción del entorno productivo, se mantiene sujeta a vivencias del productor, los cuáles expresan satisfacción ante los resultados del esfuerzo de la producción agrícola y el alejamiento de la dinámica urbana.



**Fig.6: Estructura Particular de la de la Dimensión Categórica: D-Prácticas Agrícolas.**

### **Triangulación y contrastación de la información**

La integración y comparación de las diversas opiniones de los informantes, para el análisis del fenómeno en estudio, consolida el proceso de triangulación precisado en la metodología planteada, permitiendo un mayor acercamiento a la realidad. Para Martínez (2004):

La credibilidad de la información varía mucho: los informantes pueden mentir, omitir datos relevantes o tener una visión distorsionada de las cosas. Será necesario contrastarla, corroborarla o cruzarla con la de otros, recogerla en tiempos diferentes, usar técnicas de triangulación (combinación de diferentes métodos y fuentes de datos). (p. 76)

En este caso, se realizó la triangulación de los testimonios de los informantes clave y del investigador, contrastándolo con los fundamentos teóricos, en la búsqueda de elementos coincidentes y divergentes que

brinden una amplia perspectiva. En este caso de acuerdo a cada dimensión categorial, se realiza la contratación de la información, con el objeto de sustentar teóricamente y comparar los hallazgos del estudio, con otras investigaciones relevantes para el tema.

**Cuadro 5**  
**Triangulación de la información en la Dimensión Categorial: A-Planeación**

<b>Opinión de los Informantes</b>	<b>Opinión del Investigador</b>
<p>De acuerdo con los informantes no existen planes desde la gestión pública para la atención del agricultor y sus actividades como productor de alimentos. Se sienten desprotegidos y abandonados por el Estado venezolano, responsable de planes y programas para hacer prosperar esta actividad. Por tanto los productores expresan la necesidad del apoyo gubernamental para reimpulsar planes que impacten en el aparato productivo en conjunto con la organización social entre productores y Estado. La Infraestructura y el Financiamiento hacia esta área, se encuentra debilitada y desprovista de recursos. En los planes de financiamientos y créditos la crisis económica, corrupción, burocracia y controles cambiarios, vienen afectando negativamente al sector agrícola y en consecuencia merma la producción.</p>	<p>Los planes y programas destinados al sector agrícola, han sido ineficientes. Al no consolidar un aparato productivo logra la seguridad alimentaria. Desde esta perspectiva los planes y políticas nacionales han fracasado en su intento por desarrollar una producción agrícola que responda a las exigencias del mercado venezolano y sus productores. De esta manera se requiere el consenso de todos los actores involucrados para consolidar una concepción integral, a favor del diseño de estrategias y objetivos comunes, que beneficien todos los componentes en el aparato productivo nacional. Hay que tener en cuenta que el sector agrícola sufre los embates no solo de políticas erradas, de proyectos inconclusos, de importaciones en perjuicio de productores, sino también de la corrupción y crisis económica hiperinflacionaria de los últimos años, lo que constituye una combinación exterminadora de la producción nacional y cualquier plan que se quiera implementar.</p>

Fuente: Roppolo (2023). Con base a lo expuesto en el texto.

## **Contrastación teórica**

Los informantes coinciden con la postura del investigador en cuanto a la crisis devastadora que no permite el desarrollo de una planificación efectiva en los espacios agrícolas, condicionada por la inestabilidad del mercado, los controles, la corrupción y la crisis hiperinflacionaria que vive el país. De acuerdo con lo establecido en el Artículo 305 CRBV (1999): “El Estado promoverá la agricultura sustentable como base estratégica del desarrollo rural integral a fin de garantizar la seguridad alimentaria de la población (...) “Es decir requiere de una planificación estratégica basada en las especificidades del campo y su ruralidad y no desde los procesos burocráticos ajenos a la dinámica rural.

Por otra parte, las políticas nacionales deben asegurar estos recursos como prioridad, a fin de garantizar la alimentación de nuestra nación, el desarrollo nacional y local, incluso poder contribuir para generar ingresos por concepto de exportaciones en diversos rubros, como se hizo antes de la explotación petrolera.

Para la Ley de Tierra y Desarrollo agrario (2010), la misma tiene por objeto “...establecer las bases del desarrollo rural integral y sustentable; entendido éste como el medio fundamental para el desarrollo humano y crecimiento económico del sector agrario dentro de una justa distribución de la riqueza y una planificación estratégica (...). Por tanto se hace imprescindible una planificación como lo exige el marco legal vigente a nivel nacional e internacional, que impulse el desarrollo económico considerando la sostenibilidad desde el medio rural como garantía para asegurar la alimentación a las futuras generaciones.

## Cuadro 6

### Triangulación de la información en la Dimensión Categorical: B- Dirección y control de procesos administrativos

Opinión de los Informantes	Opinión del Investigador
<p>Según el testimonio de los informantes, han recibido un impacto negativo producto de políticas públicas erradas en detrimento de la producción agroalimentaria nacional. Las leyes, invasiones de tierras, expropiaciones, escasa provisión de insumos, burocracia, el control cambiario, entre otros problemas favorecen el declive de la productividad y disminución de los márgenes de ganancia. Se enfrentan a escasa asistencia técnica, en una administración plagada de vicios e ineficiencia como la demostrada por el funcionamiento del Sistema SADA. La regulación de precios, altos costos de proveedores, entre otros factores que afectan su liquidez económica y producen su descapitalización. Entre las Problemáticas, que afectan la administración de las prácticas en el sector agrícola, se destacan, el deterioro y poco funcionamiento de los servicios públicos como la vialidad, la falta de energía eléctrica también afectan la producción. La inseguridad expresada en altos índices delictivos dentro del Municipio Carlo Arvelo, produce, daños al sector alimentario y organizaciones familiares, también son víctimas de quema de cosecha, destrucción de infraestructura, ante la desatención de autoridades, con un deficiente funcionamiento de sistema de justicia.</p>	<p>En el contexto del desarrollo agrícola venezolano, en sus prácticas administrativas están condicionadas, por la inestabilidad del mercado, las relaciones desiguales e comercialización de los alimentos entre productores, proveedores y compradores, los cuales desempeñan un papel fundamental para su proceso administrativo eficiente que garantice su permanencia, integración y avances en el proceso productivo. Los márgenes de perdidas, las regulaciones y controles en lugar de representar un ayuda al productor vienen constituyendo una amenaza, pues son mayores las exigencias que los beneficios que puedan tener para comercializar sus producción con ventajas competitivas y de calidad en el mercado nacional. Donde no se asume por parte del Estado la defensa de sus derechos y garantías en los diversos ámbitos de la sociedad. Los cambios que han experimentado el sistema social, y su carga valorativa, imponen a las organizaciones familiares redimensionar su praxis, en función de las necesidades socio-económicas y culturales del entorno. El estado en que se encuentra la infraestructura agrícola representa una problemática que genera gastos adicionales dentro de la administración y consecuencias</p>

	por la inversión adicional para el acondicionamiento de áreas que permitan el traslado y conservación de los productos lo que encarece los costos de producción y su puesta en el mercado y disminuye los márgenes de ganancia.
--	---

Fuente: Roppolo (2023). Con base a lo expuesto en el texto.

En cuanto al desarrollo de la dirección y control de procesos administrativos los informantes confirman el debilitamiento progresivo de todo el sector productivo agrícola, donde carecen de asistencia técnica y recursos para el desarrollo de proyectos eficientes, que rinden en el desarrollo agrícola nacional. La administración en las comunidades agrícolas, amerita una gestión eficiente. De acuerdo con Silvestre (2023) “A través de una administración rural efectiva, se pueden implementar prácticas agrícolas sostenibles que garantizan la productividad a largo plazo del suelo y reducen la dependencia de insumos químicos”. Este proceso también redundo en la promoción de la diversificación económica, con actividades como el ecoturismo, la experimentación ecológica de prácticas orgánicas, la economía naranja, entre otros

### **Cuadro 7**

#### **Triangulación de la información en la Dimensión Categorical: C-Organización**

<b>Opinión de los Informantes</b>	<b>Opinión del Investigador</b>
En opinión de los entrevistados se establece una organización adaptada la contingencia económica nacional donde la dinámica espacial y relaciones con el Ambiente del Municipio Carlos Arvelo, se mantienen en una condición de declive que contribuye a la	La burocracia y corrupción son los males del funcionamiento institucional, que afectan la relación entre los productores y el gobierno regional y nacional, formas que se han enquistado en las localidades, estableciendo vicios de funcionamiento ante el amparo de

<p>consecuente reducción de los espacios rurales, donde la operatividad agrícola y la disminución de la productividad representa un efecto negativo en el modo de vida de las familias dedicadas a esta actividad, donde prevalece la escasez de mano de obra y los efectos de los problemas derivados del crecimiento poblacional .las consecuencias que trae la escasez y deterioro progresivo de los servicios públicos, el incremento de precios de los insumos, dificulta el trabajo del campo y la protección ambiental. La Administración familiar, se encuentra según los representantes de las organizaciones productivas, en permanente cambio, ajustándose a las políticas económicas desequilibradas, que impactan de modo negativo, las finanzas de cada unidad de producción. Los requerimientos de asistencia administrativa y manejo financiero por parte de las instituciones estatales se muestran como una necesidad, ante la imposibilidad del productor de ejecutar proyectos agrícolas rentables, ante la escasa disponibilidad de recursos. El mejoramiento de prácticas administrativas agrícolas, para enfrentar un deficiente sistema operativo financiero, no contribuye al mejoramiento de la administración y control de los procesos organizativos. El abordaje de aspectos técnicos, de adquisición de insumos, capital humano, expresan requerimientos de créditos y formación de mano de obra calificada con garantías Jurídicas y personales. La burocracia para adquirir insumos,</p>	<p>autoridades. Esto afecta no solo la producción, sino la capacidad de administración de las unidades agrícolas familiares, los tramites, el transporte y comercialización de insumos, entre otros elementos que contribuyen en la disminución de la capacidad productiva. Las relaciones del productor con su ambiente inmediato urbano, se tornan hostiles a perder su capacidad económica y garantías de protección, pues las entidades encargadas de garantizan su resguardo y seguridad, tampoco brindan apoyo ante las eventualidades que afectan su trabajo. La incapacidad del estado, para dar respuesta al descenso de la producción agrícola, obliga los productores a abandonar los espacios agrícolas y migrar de los espacios rurales en busca de otras oportunidades de vida. La permanencia en las áreas de cultivo, se asocia a planes de contingencia que pocas organizaciones logran desarrollar para sortear la crisis, que se acrecienta en un medio de permanente conflicto. La debilidad de las políticas gubernamentales, deja al descubierto la incapacidad de organizar a los productores e impulsar beneficios económicos en función de atender sus necesidades básicas, asegurando su producción y crecimiento económico. En los sistemas de producción agrícola debe prevalecer la coordinación para la utilización de los recursos, mediante técnicas que impulsen el máximo aprovechamiento de los mismos. Sin embargo no existen las</p>
--	---

<p>subsidios y financiamientos, contribuyen al desvío de recursos a otras áreas y afecta los márgenes ganancia, poniendo en riesgo la producción, afectando sus modos y calidad de vida.</p>	<p>condiciones físicas ni legales para establecer planes efectivos para la organización y adecuación de las actuales prácticas, como contribución al progreso del sector agrícola nacional.</p>
--	---

Fuente: Roppolo (2023) Con base a lo expuesto en el texto.

La organización del sector agrícola según los informantes y el investigador, se ve afectado por las carencias y políticas económicas, que debilitan el sistema establecido, brindando un panorama poco alentador para el desarrollo agrícola. De acuerdo con cifras aportadas por la Embajada de EEUU en Venezuela (2020) Las importaciones agrícolas venezolanas desde EEUU “crecieron en un 33% a diferencia de años anteriores, ascendiendo a unos 634 millones de dólares, en productos como maíz, arroz, trigo, harina de soya y Azúcar” (p.1). Hay que destacar que la mayoría de dichos rubros exceptuando el trigo en épocas anteriores fueron cubiertos totalmente con producción nacional, lo que evidencia la crisis del sector agrícola nacional.

Cifras como las anteriormente reflejan el estado del sector agrícola y la incidencia de las políticas nacionales en el desarrollo productivo nacional, lo cual impacta la organización y crecimiento económico de las familias de agricultores y el porvenir de sus unidades de producción. Con relación a esta temática, Gordillo y Méndez (2013) afirman que “una política alimentaria debe ser estratégica y dirigida a asegurar el suministro alimentario y nutricional adecuado de la población. Ello exige fortalecer la agricultura, cuidar los recursos naturales y ofrecer alimentos de buena calidad” (p.1) Por tanto una política en el sector agrícola débil y que no responda a las necesidades expuestas, atenta contra la vida de toda la población y su futuro alimentario.



**Cuadro 8**  
**Triangulación de la información en la Dimensión Categorical: D-Prácticas Agrícolas.**

<b>Opinión de los Informantes</b>	<b>Opinión del Investigador</b>
<p>Entre las expectativas, necesidades y motivaciones, que expresaron los representantes de las organizaciones familiares, manifiestan la desmotivación ante desidia gubernamental y la necesidad de abordar rápidamente problemas de delincuencia local y corrupción institucional, priorizar su seguridad personal, jurídica y la optimización de servicios públicos. Se plantean la posibilidad de la construcción de una red de unidades productivas y cadenas agroalimentarias, para asumir la defensa de mecanismos económicos compensatorios, privatizar servicios o crear alianzas estratégicas. Se muestra la necesidad de cambiar las actuales prácticas administrativas a partir de la formación de funcionarios públicos con valores éticos y morales, la disminución de trámites burocráticos para el transporte y comercialización de productos en zonas rurales, concienciar a productores sobre el impacto ambiental de sus prácticas agrícolas, así como conformación de equipos de trabajo, para favorecer un ambiente óptimo y sano en las próximas generaciones Evidencian la oportunidad de la integración socio económico entre productores, clientes y proveedores, lo que redundaría en mitigar la pobreza, proteger el ambiente y prosperar. En relación al Conocimiento, Posibilidades, y Aplicación de Prácticas Sostenibles, los productores reconocen el</p>	<p>La realidad de las familias dedicadas a la actividad agrícola, hace que su dinámica laboral esté sujeta a la incertidumbre de los procesos económicos para lograr una organización eficiente en este campo. Los esfuerzos por procurar un medio seguro y que le provea un ambiente ajustado a sus necesidades es un esfuerzo, que sobrepasa sus capacidades operativas. La importancia estratégica de las actividades económicas en materia agrícola, exigen de la mayor atención de las autoridades responsables para garantizar un medio productivo adecuado al mejoramiento de las condiciones productivas. El comportamiento económico y organizativo de las unidades productivas con bajos niveles de organización es consecuencia de erradas políticas, que afectan la sobrevivencia de las familias productoras de alimentos como unidades económicas. En cuanto a las prácticas sostenibles, constituyen un tema de carácter secundario, al que no se le brinda la verdadera importancia, tras la crisis productiva y el desarrollo deficiente de servicios y vialidad agrícola que soporta este tipo de actividades. Los productores mantienen una relación hombre naturaleza, que le ha brindado conocimientos ancestrales que deben ser aprovechados como un</p>

<p>desarrollo de prácticas ambientales inadecuadas por falta de conocimiento y recursos en este tema, solicitan apoyo técnico financiero para optimizar sus prácticas y hacerlas eco amigables, donde se debe considerar la experiencia familiar como medio para la adecuación y formación técnica .Se refieren a la importancia de la concienciación ambiental un trabajo arduo y de integración social, donde los productores deben ser integrados como garantes de ello.En la visión de la labor campesina, es un privilegio, que les brinda satisfacción por la relación con la naturaleza y sus frutos, concibiéndose como un trabajo sacrificado, bajo condiciones naturales inhóspitas, que amerita la dedicación de tiempo y cuidados, donde se manifiesta una reducción de organizaciones familiares agrícolas..</p>	<p>medio o recurso valorativo en el desarrollo sostenible de las prácticas agrícolas Sin embargo para ello es importante la formación y el trabajo mancomunado con diversos entes gubernamentales no solo en el área agrícola, sino también ambiental y económico. Cada unidad productiva es particular en el uso de diversos agentes biológicos, y están dedicados a la gestión de recursos naturales, dentro de la reproducción animal y vegetal asistida por familias.</p>
---	---

Fuente: Roppolo (2023) Con base a lo expuesto en el texto.

En cuanto al desarrollo de las prácticas agrícolas tanto los informantes como el investigador coinciden, en que las mismas están sometidas a la crisis económica que configura un medio deprimido para el avance de las prácticas agrícolas, alcanzando la ineficiencia de servicios y medios de producción. Según Camargo (2022) “La situación de la agricultura en el país no podría estar en peor momento. Además de los problemas generados por la crisis económica y social de la última década, se ve golpeada por la crisis climática y ambiental que padece todo el planeta” (p.1).

Apoyando estas afirmaciones, desde hace años, la interrelación del sector agrícola con otras áreas económicas es de importancia en la geopolítica nacional. Se evidencia el carácter complejo de la actividad agrícola, cuya organización depende de una multiplicidad de elementos, por ejemplo en un estudio realizado por Dorta (2002), en nuestro país la

actividad agrícola “involucra grandes problemas de tipo social, cumple con el precepto ecológico de conservación del ambiente, es generadora de trabajo y tiene importancia en la defensa de un país”. El impacto de las actividades agrícolas en la independencia de un país, logra establecer el carácter soberano de una nación y sus relaciones con otras. De acuerdo con FEDEAGRO (2019)

En el 2019 persistieron los problemas que llevamos años reflejando en estas crónicas: desabastecimiento de repuestos, implementos, equipos, insumos (semillas, fertilizantes, agroquímicos), la escasez de gasolina, gasoil y gas, las fallas permanentes en los servicios de electricidad y agua, las limitaciones crediticias de la banca privada, la desinversión en infraestructura productiva y en desarrollo rural, la intervención de la propiedad y la comercialización y la inseguridad rural. (p.1)

En este contexto las actividades agrícolas vienen sufriendo un retroceso que no ha podido lograr una recuperación económica, ante las mismas políticas aplicadas año tras año por el Estado, en menoscabo de la producción nacional y las finanzas de las familias productoras que aún resisten estos embates.

### **Síntesis de los hallazgos**

De acuerdo al sistema categorial que emerge de la interpretación de los hallazgos, donde se puede establecer una síntesis de los mismos, como base de la propuesta valorativa de la realidad, ante las situaciones descritas. De tal forma, se describe una crisis económica que contribuye al colapso de la infraestructura y sistema financiero destinado a favorecer la producción agrícola, donde coexiste un desaprovechamiento de los recursos y potencialidades de las organizaciones agrícolas familiares, ya sea por la ausencia de políticas gubernamentales asertivas o la reducción de espacios y condiciones para un mayor desarrollo de las actividades en este sector.

La estructura organizativa y los controles, decaen en este tipo de administración, por cuanto no viabilizan, ni gestionan recursos que puedan soportar la situación económica que enfrentan, lo cual genera desconfianza en los entre representativos del Estado, que no brindan respuesta a las problemáticas que presentan los productores. La falta de pertinencia de las políticas, la burocracia, corrupción y colapso de servicios, no contribuyen a la tecnificación ni sostenibilidad de las prácticas agrícolas locales, impactando el mercado nacional, así como la gran brecha entre los aranceles de exportación e importación de productos agropecuarios, lo que ha dificultado la competitividad con respecto a los mercados internacionales.

La escasa atención a los problemas de las comunidades que representa el contexto próximo agrícola, da cuenta de la desarticulación de las unidades de producción con la gerencia institucional agrícola, por lo que se dificulta abordar la realidad, mucho menos transformarla, por consiguiente no se impulsa la participación protagónica en la solución de problemas y necesidades del sector alimentario.

Esta situación afecta también la eficacia con la que se manejan planes y programas, para beneficiar a un escaso número de productores, con sistemas de control gubernamental, que entorpecen el funcionamiento de las prácticas agrícolas. En cuanto a la dimensión ambiental, a pesar que los productores mantienen sistemas de protección ambiental, aun no cuentan con las habilidades y destrezas como para promover el desarrollo sostenible aplicado a los diferentes ámbitos de desarrollo productivo, especialmente en la administración de sus actividades y el desarrollo de proyectos alternativos eficientes.

La temática ambiental, es poco abordada por los informantes, a pesar de establecerse como prioridad, en el conjunto de normativas que rigen la

actividad agrícola y representar el aspecto de mayor relevancia para el bienestar humano en la actualidad. La administración de las organizaciones familiares no se realiza bajo estructuras funcionales que sostenibles en medio de la crisis económica que se les presenta, requiriéndose orientaciones para optimizar la gestión agrícola a partir de la sostenibilidad organizacional en las prácticas agropecuarias familiares del Municipio Carlos Arvelo del estado Carabobo.

**MOMENTO V**  
**Modelo administrativo para la optimización la gestión agrícola a partir**  
**de la sostenibilidad organizacional en las prácticas agropecuarias**  
**familiares del Municipio Carlos Arvelo del estado Carabobo**

**Presentación**

**Introducción**

Las prácticas agrícolas en las organizaciones familiares, han evolucionado en la medida en que el hombre ha tomado una mayor conciencia del impacto de las mismas en el medio no solo económico, sino también social, ambiental, cultural, entre otros aspectos. Es decir surgen nuevas preocupaciones para aminorar el impacto de estas actividades y acrecentar los beneficios para la colectividad en este tiempo y los venideros para las generaciones futuras.

El desarrollo de la llamada Agenda 2030, es uno de los avances donde participan la mayoría de los países del mundo, para el alcance de los llamados Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS), donde el ámbito empresarial tanto público y privado debe impulsar cambios en materia organizativa. Según declaraciones de Lice Kingo (2020) en su carta anual del CEO expresa:

la realidad es que cinco años después, las desigualdades están aumentando entre ricos y pobres, hombres y mujeres, jóvenes y viejos, del norte y del sur. Y nuestra incapacidad para detener el cambio climático dejará a los más vulnerables aún más atrás” (p.1).

Esto demuestra la incapacidad planetaria de alcanzar lo propuesto en la Agenda 2030, así como la necesidad de aumentar los esfuerzos por disminuir el impacto que tiene el cambio climático para el aseguramiento de

la vida humana, a partir del cambio en sus prácticas agrícolas y producción de alimentos en nuestras futuras generaciones.

De acuerdo a lo expuesto, en todos los ámbitos del desarrollo de alza actividades agrícolas, es preciso una intervención progresiva y permanente que impulse cambios significativos en las actuales prácticas, considerando variados aspectos en la gestión de las organizaciones agrícolas familiares, especialmente en aquellas, que dinamizan la economía local como en el caso del Municipio Carlos Arvelo del estado Carabobo.

En virtud de la importancia de los hallazgos y la siguiente contrastación teórica, se pretenden abordar diversos aspectos, donde las categorías interactúan y se interconectan como elemento de partida del sistema teórico. De tal manera al precisar teóricamente la conceptualización esencial, se derivan particularidades que sostienen la relación Administración – Prácticas agrícolas familiares, así como los proceso de aseguramiento de la sostenibilidad, cuyas relaciones mutuas; permiten estructurar el sistema teórico para la gestión agrícola a partir de la sostenibilidad organizacional en las prácticas agropecuarias familiares.

La vinculación, al tener propiedades del sistema, es interdependiente del ser. En primer lugar, busca su integridad, su estructura interna determina sus propiedades fundamentales y en un alto grado describe el fenómeno en su totalidad y no a sus elementos componentes por separado. Al considerar los agentes influyentes en cada subsistema como parte del sistema, se está analizando la relación entre lo uno y lo múltiple.

## Fundamentación

De acuerdo a la proposición resultante, la síntesis teórica se basa en un sistema de categorías generales relacionadas entre sí, entre las que se precisan, dos categorías medulares como lo son Gestión administrativa y Prácticas agrícolas familiares, donde ambas comparten como elementos comunes el desarrollo de competencias, habilidades y destrezas, para el desarrollo de la sostenibilidad. Desde este punto de vista, se fundamenta en las teorías de entrada y los aspectos que se derivan de cada una como se muestra en el cuadro 9, a continuación.

**Cuadro 9**  
**Teorías que sustentan la construcción teórica**

Disciplina	Teoría	Autor	Aportes
Ecología	Teoría Ecológica de los sistemas	Bronfenbrenner (1979)	Los distintos ambientes en los que participan las personas influyen de forma directa en su cambio y su desarrollo cognitivo, moral y relacional
Sociología	Teoría de la Acción Comunicativa	Habermas, (2002)	Establece la forma en que los sujetos capaces de lenguaje y acción hacen uso del conocimiento
Administración	Talento Humano	Martha Alles, (2005).	Alude al desarrollo de competencias, Capital intelectual, capital humano y capital social
Legal	Fines económicos	Constitución de la República Bolivariana de Venezuela (1999). Ley de Tierras y Desarrollo	Establecen las bases del desarrollo rural integral y sustentable; entendido éste como el medio fundamental para el desarrollo humano y crecimiento



		agrario (2010) Ley orgánica del ambiente (2006) y demás normativas nacionales e Internacionales.	económico del sector agrario. Normas que desarrollan las garantías y derechos constitucionales a un ambiente seguro, sano y ecológicamente equilibrado.
--	--	--	---

Fuente: Teorías que sustentan la construcción teórica. Roppolo (2023). Con base a lo expuesto en el texto

Para afianzarnos en la construcción teórica, se cuenta con el modelo ecológico de Bronfenbrenner, sus aportes contribuyen a una visión integral, sistémica y naturalística del desarrollo psicológico de las personas y sus comportamientos en relación al ambiente donde viven, en este caso, las organizaciones familiares tienen una visión holística de las potencialidades del medio natural, en la que se desarrollan y producen su sustento. Este modo de vida no solo representa una actividad económica, pues trasciende a las percepciones de su mundo, experiencia y vivencias, que luego son extrapoladas a la manera en que desempeñan su trabajo, imbuidos en una cultura social específica. De esta manera hay que tomar en cuenta elementos propios de las comunidades rurales y las relaciones que establecen con la naturaleza, es decir los elementos del micro y macro sistema que los envuelve.

Con relación a la teoría de la Acción comunicativa de Habermas (2002), el conocimiento heredado y transmitido en el entorno familiar constituye un recurso invaluable para el sistema de relaciones capaz de reinventarse y sobrevivir en estados de contingencia como las crisis que enfrenta, valorando sus saberes, considerando el componente antropológico de su discursividad asociado a su labor como conocedor de la tierra.

En cuanto a la temática abordada, la teoría vinculada con el talento humano cada día se fortalece más con los aportes de las organizaciones familiar, como el mayor activo de la administración dentro de la actividad agrícola, asociados a los avances de las prácticas productivas y su pertinencia en el establecimiento de los cambios conceptuales, culturales y conductuales en las organizaciones, que se desarrollan en la actualidad. Esto enmarcado alrededor de los procesos productivos, donde el hombre ya no es visto como una pieza más del engranaje, sino como quien motoriza a partir de sus conocimientos, competencias y actitudes, toda una serie de procesos, que garantizan el progreso y éxito sostenido dentro de toda organización.

La sostenibilidad organizacional hace referencia al equilibrio entre el elemento humano, financiero y ambiental. Por tanto la teoría del talento humano, es considerada por las capacidades de las personas en el desarrollo de competencias y conocimientos en una o más áreas, donde la construcción de nuevos conocimientos en materia de sostenibilidad debe ser el resultante de la experimentación práctica.

Desde la perspectiva legal se considera como principales fundamentos legales, nuestra carta Magna CRBV (1999) como orientadora de a las prácticas agrícolas sustentables, la ley de Tierras y Desarrollo agrario (2010), considerando la biodiversidad, la seguridad agroalimentaria y la vigencia efectiva de los derechos de protección ambiental, la ley orgánica del ambiente (2006) la cual regula normas y garantías constitucionales a un ambiente seguro, sano y ecológicamente equilibrado.

## Elementos Estructurales

De este modo surgen como dimensiones categorías principales para el sustento de la construcción teórica en contraposición a las dimensiones emergentes de los hallazgos las siguientes: **A-Gestión para la Sostenibilidad Organizacional**: a-Sostenibilidad agrícola, b- Innovaciones para el avance del conocimiento, c-Organización y talento humano para la sostenibilidad y **B-Prácticas agropecuarias familiares eficientes**: d-Trabajo familiar en la sostenibilidad agrícola, e-ética ambiental, f-administración sostenible. Estas relaciones se reflejan a continuación en la Figura 7, que representa el Sistema Categorial que fundamenta el modelo teórico.



Fig. 7. Elementos Estructurales del Sistema Categorial que fundamenta el modelo teórico

### A-Gestión para la Sostenibilidad Organizacional

Establecer una nueva visión de la gestión agrícola, considerando entre las estrategias componentes ambientales prioritarios, para garantizar los recursos a generaciones futuras es una tarea compleja, que implica la

transformación de las actuales prácticas. Para ello se requiere del establecimiento de los elementos que intervienen en la Sostenibilidad agrícola, las innovaciones para el avance del conocimiento a las que hay que recurrir para generar esos cambios, la organización y talento humano para consolidar la sostenibilidad.

La gestión en materia de sostenibilidad, de acuerdo con Miranda, López y Vega (2022) es definida como: “constante interacción entre los integrantes del sistema (empresa, grupos de interés y gobierno) con el fin de obtener un equilibrio entre los diferentes objetivos que se buscan alcanzar (beneficio económico y beneficio social)” (p.2). De tal modo la optimización de los recursos tanto materiales como humanos, contribuiría aportar múltiples soluciones desde diversas áreas económicas.

### **a-Sostenibilidad Agrícola**

En cuanto a la sostenibilidad en el campo agrícola, se puede señalar el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) (2020) refiere que en el año 2000, se fomentaron los Objetivos de Desarrollo del Milenio, conocidos como Objetivos del Milenio (ODM), con ocho propósitos de desarrollo humano, y acordaron los suscriptores, conseguirlos para el año 2015, como acciones emergentes ante diversos problemas socio ambientales generados por los asentamientos humanos, donde la acción de a las prácticas agrícolas modernas, mantienen un impacto ambiental importante.

En 2015 en virtud del incremento y escasos avances de los problemas relacionados sobre todo al cambio climático, se amplió la lista a partir del establecimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), los cuales fueron propuestos dentro de la agenda 2030. La Comisión Económica para

América Latina y el Caribe (CEPAL) (2020) estableció una visión transformadora hacia el desarrollo sostenible, como un mecanismo que da la oportunidad a diversas organizaciones a que emprendan un nuevo camino más inclusivo y aminorando la brecha social. Esto por supuesto debe ser consensuado entre gobiernos y actores (sociedad civil, sector privado y la academia). Desde esta iniciativa se formularon diecisiete (17) objetivos, que incluyen la eliminación de la pobreza, el hambre, el combate al cambio climático, la educación, la defensa del medio ambiente, la inclusión social, entre otros objetivos para combatir las desigualdades y el impacto globalizador hacia el ambiente.

En el avance del conocimiento y las mayores exigencias en materia ambiental, se ha dado un impulso a cambios en las prácticas económicas, para alcanzar la llamada sostenibilidad agrícola. Para Dueñas, Perdomo y Villas (2019) “La sostenibilidad implica un equilibrio entre las esferas económica, social y ambiental; además está mediada por la cultura y los procesos de gobernanza” (p.7). Dicha sostenibilidad debe conciliar los beneficios no solo del ambiente y la sociedad, sino también garantizar el éxito económico en la producción.

## **b- Innovaciones para el avance del conocimiento**

Para lograr un verdadero cambio en las organizaciones familiares agrícolas, se amerita también de nuevas inversiones en aspectos como: el uso energético, la formación tecnológica, la administración eficiente, la responsabilidad social de las redes de productores, entre otros elementos que permitan beneficiar y acelerar estas innovaciones. De acuerdo con Dueñas y Otros (ob. cit) la necesidad del desarrollo sostenible dentro de las diversas organizaciones públicas y privadas, “implica reinterpretar las complejas dinámicas para la solución de problemas sociales, económicos o

ambientales, donde las oportunidades de negocio se convierten en una consecuencia y no necesariamente en un fin” (p.8). De esta manera se orientan las acciones hacia el bienestar colectivo mediante el mejoramiento de la calidad de vida.

Este conocimiento y la adecuación de sus prácticas en beneficio del bienestar colectivo, constituye una ventaja competitiva. Es por ello, que cada vez más las organizaciones giran en torno al conocimiento de una sociedad cada vez más demandante, en permanente cambio, considerando sus necesidades porque lo que diferencia a una organización de otra es su capital humano, la responsabilidad y el compromiso social.

Para generar estas transformaciones organizativas, hay que tomar en cuenta, que los cambios se originan por la interacción de fuerzas, estas según Azocar y Díaz (2009) se clasifican en: a) Internas, aquellas que provienen de dentro de la organización, surgen del análisis del comportamiento organizacional y se presentan como alternativas de solución, representando condiciones de equilibrio, creando la necesidad de cambio de orden estructural; es ejemplo de ellas las adecuaciones tecnológicas, cambio de estrategias metodológicas, cambios de directivas, entre otros; y b) Externas, aquellas que provienen de afuera de la organización, creando la necesidad de cambios de orden interno, son muestras de esta fuerza: Los decretos gubernamentales, las normas de calidad, limitaciones en el ambiente tanto físico como económico.

### **c- Talento humano y Organización para la sostenibilidad**

La gestión del talento humano en las organizaciones familiares, es un área sensible, pues interrelaciona desde la sostenibilidad una serie de capacidades y competencias esenciales, que se deben garantizar,

acompañadas del compromiso del productor y responsabilidad con el bienestar colectivo. En esto muchas veces influye la cultura y los modos de vida, existente en cada una de las estructuras conformadas para tal fin. Más aún, depende de las características y el sistema de relaciones que se establece entre el componente humano y el tratamiento de los recursos biodiversos dentro y fuera de su geografía.

En cuanto las teorías organizacionales vinculadas a la sostenibilidad, se conjugan varias de ellas para ajustar prácticas y procedimientos en el área administración, según De La Rosa (2021) en la “eco eficiencia como cultura amigable en el ciclo de producción de bienes y servicios, para contribuir con la reducción de emisiones y fomentar la explotación racional de recursos naturales” (p.91) Esto implica actividades para el abordaje de aspectos socio ambientales, conformando estructuras de trabajo sólidas y adecuadas para la participación y administración eficientes, donde se trasciende de la competitividad a la cooperación.

Generar una gestión basada en la sostenibilidad implica, mejorar la formación y comunicación del talento humano, que si bien es cierto posee conocimientos en el área agrícola, deben ir acompañados de un liderazgo comprometido por mejorar su entorno en permanente formación y tecnificación. En la actualidad se denomina al talento humano; como capital intangible, donde se interrelacionan diversos elementos. El desarrollo del talento humano está asociado a poseer cierto número de competencias, donde se reconoce la importancia de los conocimientos en una persona, donde la transmisión de nuevos conocimientos sea el resultante de los conocimientos teóricos y la experimentación práctica. Para Alles (2010) en la perspectiva de gestión de recursos humanos por competencias, “ese conjunto de dotes intelectuales se conforma por la sumatoria de dos subconjuntos: los conocimientos y las competencias; sin embargo, serán

estas últimas las que determinarán un desempeño superior” (p.17). Esta superioridad en el desempeño, también viene dada por el compromiso hacia un ambiente protegido y mejorado para el bienestar colectivo.

### **B-Prácticas agropecuarias familiares eficientes**

Las necesidades de una mayor tecnificación, ante el impacto que han tenido las nuevas tecnologías, deben ser atendidas prioritariamente para optimizar el manejo de los recursos dentro de las organizaciones, pues han transformado de diversas formas, las relaciones y los sistemas de trabajo, donde se considera el conocimiento como un activo valioso dentro de las organizaciones. Por tal motivo, esta gestión del conocimiento contribuye a mejorar la prestación del servicio, el manejo de datos e informaciones, el desarrollo de la formación permanente, entre otras oportunidades que se brindan para mejorar el desarrollo de la sostenibilidad en las áreas rurales con el aprovechamiento de la tecnificación urbana.

En esta relación que deriva del avance del conocimiento en la interacción entre el individuo y la sociedad, se han constituidos nuevas necesidades y formas de abordar las realidades, que señalan la urgencia de realizar transformaciones a través del desarrollo científico-tecnológico en cada unidad productiva. Esto es determinante en campos como la sostenibilidad, pues dichos avances han impactado el modo de vida de la sociedad contemporánea. Con relación al cambio en la organizaciones, sentido Klisberg (2010) expone que en las organizaciones inteligentes no son viables sin la acción innovadora, pues en ellas, “La inteligencia, el aprendizaje, la administración del conocimiento, la innovación, no se hallan al alcance de una persona por mayores que sean sus cualidades” (p.150) De tal modo solo puede conseguirse desde la conformación de equipos, para comprender el significado del cambio y el tipo de gestión requerido se debe tener una visión clara y compartida acerca de lo que ha de lograrse.



Para ello, es fundamental considerar los objetivos desarrollo sostenible y los avances con que se cuenta, en la disposición de recursos humanos y materiales, lo que es importante para cualquier tipo de organización. La presencia de distintos indicadores plantear repensar formas de gestión, en organizaciones familiares, frente a un mundo altamente globalizado, son más que una herramienta un desafío, y donde han tomado un auge significativo la garantía de un ambiente saludable y el respeto a los derechos ciudadanos.

Sin embargo, el engranaje de todas las organizaciones e instituciones, para la efectividad de planes organizados para tal fin, requiere de tiempo e inversión, que se dificulta en nuestra nación. En ocasiones se torna complejo el cumplimiento de esta misión hacia el desarrollo de la agenda 2030, pues amerita una excelente formación, así como la tecnificación progresiva, para lograr altos niveles de eficiencia y en consecuencia impactar positivamente el modo y la calidad de vida de toda la ciudadanía.

Para responder a tales transformaciones, es difícil determinar para cada realidad agrícola, en su mayoría en entornos rurales con dificultades en la provisión de servicios, el significado colectivo del cambio requerido, demandado, exigido o visualizado, por lo que exige la participación y sensibilización, de todos los actores relacionados con la concreción del desarrollo sostenible, especialmente de las políticas públicas en materia agrícola.

#### **d-Trabajo familiar en la sostenibilidad agrícola**

Los valores familiares, la cooperación, el trabajo en equipo, entre otros componentes, contribuyen en la sobrevivencia que hasta hoy ha mantenido el trabajador agrícola y su sistema productivo. De tal manera, la familia funciona como la mejor mano de obra calificada, en la mayoría de los casos y

como trasmisora de conocimientos importantes para el desenvolvimiento de las prácticas económicas.

Una eficiente gestión en las organizaciones agrícolas, para consolidar nuevas formas de impactar el entorno, significa también aprovechar las múltiples ventajas que proporcionan la exigibilidad de derechos, mediante las normativas y convenios en beneficio del trabajo decente en el campo agrícola. Para ello se requiere de sistemas de gestión y asesoría jurídica, que faciliten considerablemente el conjunto de actividades en las organizaciones familiares, durante los procesos en que se aplica el marco legal, dentro de su campo de acción, por lo que se tienen que asimilar y conocer ampliamente, para exigir y proveer respuestas rápidas a las necesidades del campo.

Para lograr una reorientación laboral en las áreas rurales, basada en el desarrollo de la sostenibilidad y generar los cambios a futuro, de acuerdo con la OIT (2018) “es preciso crear la capacidad productiva necesaria para generar ingresos mediante el trabajo decente que permitan a las personas desarrollar su capital humano y sus activos económicos y contribuir a la erradicación de la pobreza y la reducción de la desigualdad” (p.3) Entre estos aspectos también convergen el logro de un mayor acceso a servicios públicos, saneamiento, mejoramiento de la calidad de vida de los agricultores, mejores ingresos en su producción, entre otros elementos significativos.

### **e-Ética ambiental**

Las organizaciones agrícolas familiares poseen un ética ambiental por tradición, pues han sido respetuosas con el ambiente y sus formas de vida, sin embargo el dinamismo que imponen los alrededores urbanos y las prácticas auspiciadas por la necesidad de disponer de recursos, ante las

carencias de gas y energía eléctrica, vienen afectando y modificando el ambiente rural. Los valores éticos en las relaciones hombre naturaleza han estado expuestos a la dinámica global y las incidencias del sistema capitalista mundial.

Para consolidar las prácticas ambientales en el campo de la administración agrícola, se requiere del fortalecimiento de la “Ética ambiental” concebida por Marcos (2001) como: “reflexión racional y práctica sobre los problemas derivados de la relación del hombre con la naturaleza” (p.4). Dicha definición se fundamenta en dos dimensiones específicas, la ética propiamente dicha, mediante el conjunto de valores y normas del ser humano y el sistema de relaciones que el hombre establece con los demás seres vivos.

En el caso de las organizaciones familiares, la ética ambiental se desarrolla mediante el mejoramiento del sistema de relaciones con los demás y el respeto a la naturaleza, asumiendo su impacto en el entorno, desde las actuales prácticas agrícolas, contribuyendo a mejorar su acción local, desde la reflexión y el autoconocimiento.

Ahora bien, es por esto que se hace fundamental destacar, que los trabajadores sus motivaciones y principios, son pieza clave para el desarrollo y el cambio sostenible dentro de las actividades del campo agrícola, de tal forma que la buena disposición y valores organizacionales claros, son indispensables para lograr un elevado sentido de identificación con el ambiente y las practicas eco amigables.

#### **f-Administración Sostenible.**

El papel social de las organizaciones familiares para el desarrollo sostenible, debe proporcionar ventajas competitivas para situarse como una

opción beneficiosa en el mercado por sus acciones ambientales, que resaltan su esfuerzo por el bienestar social. De acuerdo con Trujillo y Vásquez (2021) “La sostenibilidad debe ser parte fundamental de la estrategia, que busca alcanzar una perdurabilidad en el tiempo, la creación de modelos sostenibles los cuales son necesarios para enfrentar retos globales en un mundo de constante cambio” (p.7).

De tal manera, un nuevo sistema administrativo, también exige un nuevo sistema de relaciones con la protección ambiental, también se convierten en una oportunidad para la creación y comercialización de nuevos productos.

Considerar las demandas sociales en los procesos laborales agrícolas, es imprescindible en la importancia de generar cambios, para la adaptación de las organizaciones a formas más sostenibles, desde perspectivas estratégicas innovadoras. Los aspectos económicos sociales y ambientales, parten de las argumentaciones de diversas organizaciones en el campo laboral asociados a la generación de empleos productivos y trabajo decente. Según lo establecido por la CEPAL/OIT (2018)

...el avance de la sostenibilidad medioambiental puede ser una fuente que genere más empleos de los que se pierden y que el mundo del trabajo y el diálogo social pueden catalizar un cambio económico que avance sobre la sostenibilidad. El programa de Empleos Verdes de la OIT se constituyó para proveer asistencia técnica a países e identificar oportunidades de desarrollo de actividades que promuevan la sostenibilidad y la generación de empleo.

Al referirnos al cambio organizacional en materia laboral agrícola, se destaca el mejoramiento continuo que se requiere en función de dar respuesta a una sociedad cambiante y consciente de su responsabilidad generacional con el ambiente. En tal sentido se destaca la capacidad de adaptación de las organizaciones familiares agricultoras, a las diferentes transformaciones que

sufra el medio ambiente interno o externo, mediante el aprendizaje, o el conjunto de variaciones de orden estructural que se ven envueltas las mismas y que se traducen en un nuevo comportamiento ante el entorno dinámico que les rodea.

### **Presentación de las directrices del Modelo**

Para generar un cambio, se propone la construcción de un modelo administrativo organizacional, enfocado en las directrices del desempeño de toda organización agrícola en materia de sostenibilidad. Las estrategias y procesos vinculados a la gestión se asocian a estructurar, valorizar, compartir y promover activos intelectuales y biodiversos en la organización, con el objetivo de mejorar el desempeño y la competitividad de las organizaciones familiares.

Lo anteriormente escrito, podrá ser siempre afinado y mejorado según características de cada entorno, pero que sirva para asegurar que cada persona involucrada sepa el impacto de su desempeño y la importancia del cambio. Hoy en día la misión y visión organizacional, debe ajustarse a un continuo mejoramiento del ambiente y de su organización, para así alcanzar un aumento de productividad, competitividad, eficacia y eficiencia en la gestión de la sostenibilidad.

### **Misión**

Fortalecer el sistema y aprovechamiento de recursos agroecológicos como contribución económica al aparato productivo nacional, en base a una administración apoyada en un sistema de organizaciones productivas de bajo impacto ambiental.

## **Visión**

Asegurar a las futuras generaciones un sistema administrativo adecuado, considerando dimensiones orientadoras, para el desarrollo de prácticas agrícolas sostenibles mediante la planificación y control de recursos biodiversos, sanos y equilibrados.

## **Justificación del modelo**

El sistema organizacional familiar con criterios sostenibles, puede apoyarse en un desarrollo económico y social de bajo impacto ambiental. Esta posibilidad surge desde tres aristas importantes como elementos fundamentales: Humano, Financiero y Ambiental, lo cual componen los ejes principales del modelo, de estos se derivan los demás componentes del sistema a desarrollar dentro de la organización familiar agrícola, catalogada como ROPPOPAFS (2023). Red Organizativa de Planificación para la Optimización de las Prácticas Agrícolas Familiares Sostenibles, cuya función es orientar de modo general, los componentes para consolidar el equilibrio entre los elementos humano (Familia), financiero (Administración) y ambiental (Sostenibilidad) de una organización.

La importancia de combinar las prácticas económicas agrícolas con la sostenibilidad, requiere de cambios estratégicos a nivel organizacional, donde se identifiquen las buenas prácticas, con la inversión de recursos para la disminución de los impactos negativos de los procesos productivos en las áreas rurales, en los sistemas sociales y ecosistemas locales, diversificar el consumo de energía desde diversas fuentes, así como establecer un mayor equilibrio entre las actividades económicas y la integración social.

Además contribuye al Plan de acción mundial del Decenio de las Naciones Unidas de la Agricultura Familiar el cual tiene unos lineamientos enfocados en siete pilares con el fin aportar una nueva perspectiva sobre lo que significa ser un agricultor familiar en un mundo dinámico en constantes cambios y enfatiza, el importante papel que desempeñan los campesinos familiares en la erradicación del hambre y la construcción del futuro alimentario del planeta. Dichos pilares se presentan a continuación:



Fuente: Organización para las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y Fondo Internacional para el Desarrollo de la Agricultura (FIDA). (2019).

Las organizaciones agrícolas, no solo deben implementar estrategias innovadoras para el desarrollo de la sostenibilidad dentro de la dinámica productiva, sino establecer una cultura para la protección del medio donde viven y laboran como una cultura de todos los miembros de la organización familiar con la que se identifican. El fortalecimiento del llamado capital intangible, a partir de su formación y promoción de valores, contribuiría a una mayor participación y compromiso para potenciar el desarrollo local e impactar el espacio habitado.

### **Modelo Administrativo ROPPOAFS (2023)**

Partiendo del entendimiento del autor, sobre las diversas interacciones existentes entre la agricultura familiar con el medio socioeconómico y el medio ambiente natural, aprecia una serie de condiciones que presentan los actores en los distintos medios. El medio Ambiente Natural está representado esencialmente por el universo y todo lo que existe bien sea conocido o no por el hombre, dentro de este y sus galaxias se encuentra el sistema solar, en una vía láctea llena de cuerpos celestes, estrellas y asteroides teniendo al sol como epicentro, y alrededor de él orbitan los planetas y a estos sus satélites naturales; cabe destacar que entre estos planetas está la tierra que sido el hogar de los seres humanos y seres vivientes como plantas, animales y microorganismos a través del tiempo y espacio.

Todo lo que conforma al universo se encuentra dinámicamente en constantes cambios de carácter físicos y químicos. Y que de una manera u otra forman parte e influyen en los modos de vidas, ocasionando en estos cambios biológicos y fisiológicos en conjunto con los elementos que posee la Tierra que están compuestos por la tierra, aire y agua, dónde se evidencian los estados físico de la materia como sólidos, gaseosos y líquidos, estando presentes en ellos los distintos minerales, gases entre



otros; todos estos son de suma importancia para la vida, así como lo son la luz del sol y las fases del satélite natural de la tierra como lo es la luna, las cuales son muy utilizadas a la hora de realizar ciertas actividades agropecuarias, como la siembra de algunos cultivos, poda de plantas, corte de árboles para madera, castración de animales entre otras actividades. Así como también, son considerados importantes, a la hora de realizar actividades agropecuarias, las condiciones climatológicas, geográficas, geológicas, de los suelos, de las enfermedades ambientales como virus, bacterias que afectan tan a las plantas como a los animales.

Ahora bien, los seres humanos han sido los seres vivos dominantes en el mundo debido a su ventaja comparativa respecto a los otros seres vivos destacándose en su inteligencia. Dónde el hombre se ha aprovechado la explotación de los recursos naturales tanto renovables como no renovables, con el fin de cubrir las necesidades fundamentales de la humanidad que van desde las fisiológicas hasta las de autorrealización. Que anteriormente, de la existencia de la agricultura, los seres humanos se alimentaban y cubrían sus necesidades en el medio meramente natural por medio de la caza, la pesca y la recolección.

Y fue a partir del periodo neolítico hace más de 10.000 años dónde algunos grupos de humanos comenzaron a realizar prácticas agrícolas y pecuarias, siendo está la génesis de la agricultura familiar donde por medio de la siembra y la selección de las plantas y semillas, la domesticación de animales más productivos comenzaron a cubrir sus necesidades alimenticias, de salud, seguridad y transporte; en este instante se marca un hito evidenciándose la influencia del hombre en la naturaleza de manera diversa; y estas actividades han ocasionado un impacto ambiental con el transcurrir del tiempo; luego evolucionó la tecnificación agropecuaria y propicio el intercambio de conocimiento.

Para ahondar respecto al medio ambiente socioeconómico, se conoce que desde principios de la existencia de la humanidad hasta la actualidad, ha ido evolucionando, pero ha estado en constante conflictos por los distintos territorios y recursos, donde ha habido distintos modos o sistemas sociales como tribus, imperios, reinados entre otros; y económicos que van desde el inicial intercambio comercial denominado trueque, la invención de la moneda y los nuevos sistemas de pagos digitales existentes. Así como también, la evolución de los sistemas productivos que anteriormente eran manuales pasando por un proceso de automatización a través del uso de maquinarias y novedosamente se une el uso de la era digital y la inteligencia artificial en los sistemas productivos.

Entonces la agricultura familiar ha estado e constante interacción con el medio socioeconómico respectivo a su momento. Hoy día el mundo está geopolíticamente dividido en cinco continentes y en una serie de países que aproximadamente son 195, donde cada uno tiene su administración política y las organizaciones internacionales como los países, organizaciones mundiales, regionales, ONG´s, entre otras, tienen una influencia significativa de carácter política, económica, diplomática y ecológica, especialmente en el mundo globalizado donde nos encontramos, sobre el ambiente socioeconómico de cada país o región, en especial influenciado de las grandes potencias.

Ahora bien en términos locales se encuentran la sociedad conformada por los ciudadanos de un país, que se rigen por un Estado representado por un gobierno, bien sea democrático o autoritario de acuerdo en las diversas fuentes de ideologías políticas. Dichos gobiernos se encargan de la administración pública, la creación, implementación y control de leyes; y la administración de justicia. En este sentido, la gestión de los servicios

públicos es responsabilidad del gobierno en curso y la mayoría de los Estados de los países los garantiza jurídicamente a través su carta magna o constitución, donde se encuentran fundamentalmente la seguridad, la salud, la alimentación, los servicios básicos, entre otros.

Los gobiernos a través de sus estructuras organizativas crean instituciones y entes que regulan cada una de las actividades que se realizan en el país y aquellas que encargadas de gestionar los servicios anteriormente mencionados. También crean entes que regulan o influyen directamente en la actividad agropecuarias como lo son los de salud animal y vegetal, ambientales, de agricultura y cría, de tierra, los bancos centrales, entre otros, también las políticas macroeconómicas, y otros que influyen indirectamente y regulan otras actividades.

En cada país se desenvuelven los distintos sectores económicos, que también han evolucionado a través del tiempo, el sector primario se caracteriza por las actividades económicas relacionadas con la gestión de la transformación de los recursos naturales en productos primarios que no tienen ninguna elaboración y que ordinariamente genera materia prima para el sector secundario. Estas actividades consienten a la agricultura, la ganadería, la silvicultura, la minería, la pesca, entre otros. Existen unos actores quienes juegan un papel influyente, donde se encuentran los gremios quienes deberían bien representar tanto a este sector como al resto de los sectores y aportar soluciones comunes y propiciar la creación de políticas favorables para todos los actores del ambiente socioeconómico.

Dentro de estas actividades se encuentran las que realizan las familias productoras agropecuarias que bien gestionan las transformaciones biológicas de plantas y animales para la creación de productos agrícolas, y este sector es considerado la génesis de los subsiguientes. Esta surge a

todos los demás procesos productivos, sin materia prima prácticamente no pudiese existir el resto de los sectores. Es de resaltar que este sector no solo produce alimentos, también se extraen materias primas esenciales para sectores como el farmacéutico, construcción, textil, automotriz, recreativo, entre otros.

Luego el sector secundario el cual engloba las actividades artesanales e industriales toma las materias primas provenientes del sector anterior y las transforma en productos para luego ser comercializados. En conjunto con el sector terciario que agrupa al sector de los servicios operando la banca, el comercio, la educación, la salud, el transporte, la comunicación, el turismo, entre otros; generando servicios o bienes intangibles y facilitan que los productos puedan llegar a los consumidores para cubrir las necesidades.

Estos sectores mencionados anteriormente eran los sectores productivos básicos luego surgieron dos nuevos sectores, entre los cuales se destacan primer lugar al sector cuaternario siendo este el sector de la tecnología y telecomunicación el cual complementa a los otros, por medio de actividades de valor intangible de la información, englobando la gestión y la distribución de esta. En este sector Intrínsecamente están las actividades de investigación, desarrollo, innovación e información. Y para culminar con los sectores productivos el sector quinario es el quinto y último sector, referente a los servicios culturales, educativos, el arte y el entretenimiento. Este sector se caracteriza por ser el sector del conocimiento y es uno de los que ha tomado mucha importancia en los últimos tiempos.

Ahora bien, la agricultura familiar está inmersa en estos ambientes, el natural y el socioeconómico, donde el natural presenta condiciones físicas, químicas y biológicas; en el caso del ambiente socioeconómico confluyen las condiciones sociales, culturales, políticas, económicas, religiosas,

educativas, sanitarias, judiciales entre otras. Pueden repercutir tanto positiva como negativamente, directa o indirectamente en las actividades agropecuarias.

Las familias agroproductoras representada por cada individuo que la conforma, se encargan de gestionar las transformaciones biológicas de los animales y las plantas, proveyéndolos de los alimentos e hidratación necesarias para su crecimiento y desarrollo, creando una ambiente de condiciones idóneas y sanitarias, que considera la temperatura, la luz, la humedad, entre otras, y todos los factores ya mencionados, como el clima, la geografía, las estaciones, las condiciones de los suelos, las fuentes hídricas, la biodiversidad del entorno, entre otras.

Asimismo, con la ayuda de la gestión financiera a través del uso eficiente de los recursos financieros y gestión operativa, en cuanto a las instalaciones, preparación del terreno, maquinarias, combustible, lubricantes, implementos, desinfectantes, medicinas, antibióticos, herbicidas, insecticidas, suplementos alimenticios como vitaminas, fertilizantes, gestión del personal, entre otras gestiones operativas, para de esta manera obtener los productos agrícolas deseados de la manera más eficiente posible.

Al realizar estas actividades se degrada el medio ambiente y se tenta contra la biodiversidad, basado en un estudio la ONU (2019) hace mención que el consumo insostenible de animales y plantas, silvestres y domésticas, así como de otras especies que apoyan la producción de alimentos, está conduciéndolas a su extinción, lo que pone en alto riesgo el futuro de los alimentos y medios de subsistencia, además deteriora la salud de los seres humanos y el medio ambiente. Existe una invaluable pérdida de biodiversidad, en cuanto a número de especies, ecosistemas y reducción genética a causa de los cambios en el uso y la gestión de la tierra y el agua,

la sobreexplotación de los recursos, la contaminación, el crecimiento demográfico y la urbanización y el cambio climático.

Por ende existe un declive de la diversidad vegetal y razas ganaderas que de las 7.745 razas de ganado registradas en el mundo, ya el 26% se encuentran en peligro de extinción, donde la producción ganadera a nivel mundial prácticamente está representada por tan solo 40 especies. Antes se cultivaban aproximadamente seis mil especies de plantas para obtener alimentos, ahora menos de doscientos son las que representan la mayoría de la producción mundial de alimentos y tan solo nueve son el 66% de total. Por lo que solo quince plantas proveen al 90% de las necesidades alimenticias de la humanidad, anteriormente se llegaron a utilizar siete mil diversas plantas disminuyendo a medida de la industrialización la agricultura, dando como resultado el empobrecimiento de la dieta, trayendo consigo consecuencias negativas en la salud del ser humano.

Afianzando en los pilares Plan de acción mundial de la Agricultura Familiar, esta interpretación de cómo funciona la agricultura familiar en los distintos medios, las repercusiones negativas que esta ha tenido de acuerdo a los planteamientos anteriores y considerando todos los hallazgos que se han recaudado en esta investigación se propone un modelo gerencial sostenible que contribuya al desarrollo de la actividad agropecuaria bajo criterios de sostenibilidad, y de esa manera mejorar las interrelaciones de estas con sus medio ambiente natural y socioeconómico; Este modelo se presentara luego de la siguiente grafica que engloba la interpretación ya descrita.



Fig. 7 Fuente: Roppolo (2023)

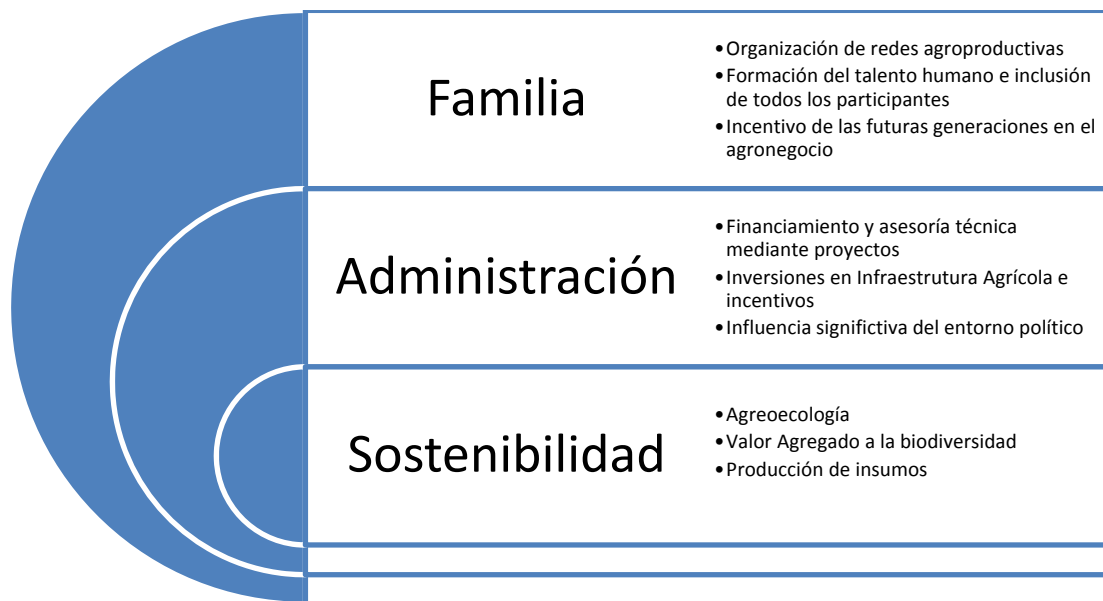


Fig. 8 Estructura del Modelo Administrativo ROPPOPAFS (2023)

## **Familia**

La familia es el ente fundamental de la sociedad, y en el ambiente familiar es dónde se deben sembrar valores y a su vez condenar los antivalores, esto en conjunto con uno de los sectores más importante de la sociedad como lo es la educación, ya que en la actualidad las sociedades han pasado por vivencias y circunstancias atenuantes, y uno de los elementos que ha promovido la mayoría de los eventos negativos que han venido sucediendo se resume en una profunda crisis de valores. Siendo la familia y la educación en su conjunto indispensables para lograr tener mejores personas que provean una mejores sociedades que generen escenarios más prósperos y sostenibles en todos los ámbitos donde cada individuo se desenvuelva.

En el caso de las organizaciones dedicadas a la agricultura familiar deben generar de alianzas estratégicas entre diversas organizaciones familiares y los gremios, para beneficiar al colectivo social, forma parte de las nuevas maneras de mejorar y transformar el medio, mediante la resolución creativa de problemas, orientados en la búsqueda de un mayor equilibrio en los sistemas de vida. Las nuevas formas y procedimientos empresariales en favor de la sostenibilidad, son sinónimos de excelencia en una nueva etapa para el logro de los ODS.

El cambio organizacional desde una visión sostenible, debe ser internalizado desde la familia, considerando los factores financieros, sociales y ambientales. La interrelación de nuevos conocimientos con las competencias desarrolladas en los equipos de trabajo, plantea una nueva gerencia económica, eco sustentable, motivadora y de impacto positivo a las prácticas organizativas en el medio familiar, mediante responsabilidades y compromisos de sus líderes y trabajadores. Donde debe incentivarse la



participación de todos los miembros de la familia y motivar a los jóvenes en la incursión del mundo agropecuario.

Considerando, que el talento humano es una parte fundamental de la organización para lograr el desarrollo sostenible, se debe establecer que el cambio organizacional familiar empieza con una apertura mental de las personas que trabajan en ella. Solo las personas cambian sus habilidades, conductas y relaciones, y solo pueden hacerlo en el trabajo real que desempeñan, en función de valores y estructuras adecuadas a esta misión.

### **Administración**

Desarrollar cualquier actividad sin impactar el medio ambiente es un reto y la meta que se presenta en todas las actividades económicas. Por tanto dicha administración es compleja y sujeta a los modos de vida. Organizarse para una administración eficiente, es importante, pero se debe contar con una infraestructura agrícola adecuada, que provea de los principales servicios al medio productivo.

En este sentido, todo nuevo proceso administrativo, demanda de quien lo dirige el desarrollo de nuevas capacidades para lograr una gestión integradora que responda a los objetivos establecidos por este nuevo orden. Particularmente, para fortalecer la organización y proyectarla a diferentes niveles, para que trascienda el ámbito rural como contribución al proceso productivo nacional.

De tal modo, se tiene que impulsar un nuevo sistema de relaciones sociales, con las instituciones dependientes del Estado responsables de gestionar políticas y normativas acordes con el desarrollo de los ODS y con otros productores, con el fin de establecer alianzas estratégicas.

Los proyectos a desarrollar, involucran los factores y estructuras administrativas del sistema organizacional familiar, pues dan lugar a un determinado escenario, para el logro y consolidación de indicadores de sostenibilidad, así como la forma en que se establecen diversas relaciones con administraciones públicas y privadas. Los incentivos económicos hacia este tipo de prácticas, deben establecerse como políticas de Estado que beneficien al productor y a su vez contribuyan a disminuir el impacto ambiental de las actuales prácticas.

## **Sostenibilidad**

El creciente grado de complejidad e incertidumbre de los entornos económicos en los que se mueven las organizaciones agrícolas, que quieren avanzar en el campo de la sostenibilidad, las ha llevado a volver progresivamente su mirada hacia el ambiente en que se desenvuelven. En este sentido la valoración del ambiente, puede constituirse en el valor diferencial por excelencia entre las organizaciones, bien sean públicas o privadas, para garantizar su permanencia en las generaciones futuras.

En la administración para el desarrollo sostenible, se deben establecer los cambios, lo cual inicia con un proceso de sensibilización en las organizaciones productivas, donde el aseguramiento de un ambiente sano, garantiza la sobrevivencia de las generaciones futuras.

La búsqueda de la equidad y la justicia social desde las prácticas organizacionales familiares, se debe incentivar desde la consideración de su aporte cultural, dentro de la dinámica de los actores sociales protagonistas de las nuevas prácticas agrícolas, así como en las comunidades responsables de las acciones en beneficio de su ambiente y calidad de vida. Iniciativas como la agroecología y la producción de insumos orgánicos,

constituyen una iniciativa significativa en las prácticas agrícolas, que puede relacionarse con áreas, como la investigación científica o la formación de otras organizaciones preocupadas por el ambiente.

La intervención social es prioritaria, para generar confianza y compromiso de los ciudadanos, para la promoción de valores, como la tolerancia, la convivencia, el trabajo colaborativo, la conservación ambiental, la responsabilidad individual y colectiva, así como el respeto a la ciudadanía en general. Esto contribuye a enfrentar diversos problemas relacionados con la calidad de vida en las comunidades rurales a las que pertenecen los productores agrícolas, donde se debe derivar un sistema de relaciones en favor del avance socioeconómico sostenible.

Todo esto se puede lograr mediante la contribución del Estado y el trabajo en conjunto, el Estado debe poner de su parte en colaborar en la fundación de un entorno político adecuado para vigorizar la agricultura familiar, donde existan incentivos para las nuevas generaciones de diversos géneros y de ese modo garantizar para la sostenibilidad de la actividad, a su vez valorar la capacidad de los productores para generar conocimiento y representar a sus miembros con el fin de optimizar la inserción socioeconómica, la resiliencia y la prosperidad productores agropecuario y a la sociedad, suscitando la sostenibilidad, el desarrollo territorial, la biodiversidad, la diversidad cultural, la protección de los ecosistemas y los paisajes naturales para obtener sistemas alimenticios resistentes al cambio climático.

Dentro de estos tres elementos del modelo debería haber una interacción en diversos ámbitos o sub elementos claves para poder desarrollar el modelo donde juegan un papel fundamental los siguientes: en primera instancia la Participación Comunitaria donde se deben involucrar a los agricultores en todas las etapas del proceso para garantizar que el modelo responda a sus

necesidades y realidades que estas presentan en concordancia con los hallazgos. Además se invita a las familias agroproductoras a realizar una Articulación con Políticas Públicas, con la finalidad de evaluar cómo las políticas agrícolas locales y nacionales pueden apoyar o limitar la implementación del modelo.

Continuando con la parte financiera se deben establecer sistemas de comercialización justa y financiamientos sostenibles, para ello se insta a promover canales de comercialización directa evitando los intermediarios con el fin de fortalecer los mercados locales y regionales, suscitando la venta directa de productos a consumidores y establecimientos comerciales. El asociativismo es un elemento indispensable para fomentar la creación de asociaciones de productores para mejorar el poder de negociación y acceder a mejores precios así como la promoción de una certificación de calidad donde se impulse la certificación de productos orgánicos que puedan beneficiar a la salud de la sociedad que consume los alimentos que se producen en un medio sostenible y de comercio justo para acceder a mercados más exigentes, esto apoyándose en los gremios ya existentes para hacerlo posible en cuanto a las exigencias que este gran reto amerita.

En cuanto al financiamiento sostenible se hace vital tener acceso créditos con tasas preferenciales para inversiones en infraestructuras, equipos de tecnología para la producción sostenible y capital de trabajo. Además promover el uso de microfinanzas para atender las necesidades de las familiar agroproductoras, así como la implementación de fondos rotatorios para que de esta manera se puedan auto financiar proyectos productivos y fortalecer la economía en el sector.

En este sentido, otro elemento clave de gran relevancia es la gestión del conocimiento por medio de la Capacitación, donde se ofrezcan programas de

en temas como producción sostenible, gestión empresarial y comercialización. También es importante impulsar la investigación participativa para generar conocimiento local y adaptar tecnologías a las condiciones específicas de la localidad y por último la vigorizar los servicios de extensión agrícola para brindar asistencia técnica necesaria a las familias agroproductoras.

Por último, otro elemento clave y el epicentro de esta investigación es la producción sostenible afianzada en la agroecología donde se deben promover prácticas que respeten el medio ambiente, como la rotación de cultivos, el uso de abonos orgánicos, la conservación del suelo y la diversificación de especies tanto animales como vegetales, para avasallar riesgos y mejorar la seguridad agroalimentaria. Todo esto en un ambiente de adaptación del cambio climático por medio de estrategias para enfrentar los desafíos que este presenta, como la selección de variedades resistentes y la gestión eficiente del agua.

Teniendo en consideración lo anterior, para lograr la implementación es necesario desarrollar estrategias de planificación participativa, con planes de negocio y planes de desarrollo a nivel individual y comunitario. A su vez, desarrollar sistemas de información para gestionar la producción, la comercialización y la contabilidad, que considere y cuantifique los impactos ambientales de las actividades agropecuarias y a su vez reconocer al talento humano que posee este sector tan vital para la sociedad. Cumpliendo con el proceso administrativo, el monitoreo y evaluación para una eficiente retroalimentación en la implantación de este modelo es imprescindible, establecer indicadores para evaluar el desempeño del modelo y realizar ajustes según sea necesarios, estableciendo indicadores de gestión basados en los lineamientos de la FAO y el IICA Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura como guía de desarrollo de los mismos.

## **MOMENTO VI**

### **REFLEXIONES**

Las familias de agricultores como organizaciones, representan a comunidades cohesionadas por un conjunto de valores sociales y modos de vida, que pueden representar el cambio esperado para las futuras generaciones. Sus prácticas que sobreviven ante un medio adverso, representan un legado invaluable, como base en el desarrollo de iniciativas de administración innovadoras y creativas, que contribuyan a dar un giro trascendental al sistema de relaciones que hoy les afecta para seguir avanzando.

El resurgimiento de la actividad agrícola con bienes y servicios de calidad, no depende solo del trabajo de estas organizaciones y su administración, ameritan el apoyo de políticas públicas asertivas y consultadas con todos los actores sociales que intervienen en la dinámica productiva nacional.

El aseguramiento alimentario y su vitalidad en el desarrollo económico, está fundamentado no solo en los cambios del actual ejercicio gerencial y administrativo que mantiene asfixiados a los productores, sino se deben encontrar consensos para la toma de decisiones a corto plazo en beneficio de todos, para iniciar la transformación de la administración agrícola desde las localidades con apoyo de políticas públicas de gran impacto.

La flexibilización de controles y regulaciones, trámites burocráticos, entre, revisión de procesos crediticios y desempeño ético de funcionarios públicos, entre otros elementos, constituyen una contribución importante al mejoramiento del sistema administrativo del sector. Asumir una defensa irrestricta de las prácticas ambientales como modo de vida en las organizaciones agrícolas familiares para el aseguramiento de recursos

hídricos y forestales, constituye una condición que debe formar parte de todo desarrollo económico local, regional y nacional.

Se destaca que un modelo administrativo basado en la sostenibilidad no constituye un camino rígido, sino un aporte mejorable y adaptado al devenir histórico de la dinámica de nuestras tierras proveedoras de recursos y que deben ser protegidas desde todas las áreas del conocimiento: financieras, culturales, salubristas, ambientales, sociales, contribuyendo un conjunto de visiones posibles para lograr el mejoramiento continuo en las relaciones hombre naturaleza.

El aseguramiento de la sobrevivencia humana, se encuentra en los cambios que puedan asociarse a la administración de sus recursos naturales proveedores de vida y salud, en un mundo globalizado con una brecha social condicionada por el manejo de los sistemas económicos a nivel mundial. Las ventajas de la sostenibilidad son puestas en práctica, en un proceso más lento del que quisiéramos lo que dificulta el cumplimiento de los objetivos del desarrollo sostenible planteados en la agenda 2030.

Sin embargo hay que mancomunar esfuerzos desde todos los escenarios posibles y aunque las organizaciones familiares en una localidad, no parecen representar un aporte significativo, la multiplicación de los esfuerzos ambientales en cada unidad productiva, a partir de redes de trabajo puede marcar una gran diferencia en el trabajo de las comunidades rurales, el cual actualmente se encuentra atado a políticas estatales ineficientes, ajenas a su realidad, que afectan de forma negativa, la administración del sector agrícola nacional

## REFERENCIAS

- Alava, N (2019) **Sostenibilidad de Organizaciones agroecológicas que apoyan al fomento de la economía popular y solidaria en la provincia del Azuay**. Trabajo de grado para optar al título de Doctor en Ciencias Políticas y de la Administración y Relaciones internacionales, Universidad Complutense de Madrid. Madrid: España
- Alianza Centroamericana para el Desarrollo Sostenible (CCAD) (1994). **Cumbre Ecológica Centroamericana para el Desarrollo Sostenible**. Octubre 12. Managua. Documento en Línea. Disponible: <http://genero.ccej.org.ni/publicaciones%20general%20-%20CCJ/Regionales/ALIDES.pdf>
- Alles, M. (2010). **Desarrollo del Talento Humano**. Editorial Granica. 2da Edición. Desarrollo del Talento Humano. Buenos Aires; Argentina.
- Alles, M. (2005). **Desarrollo del Talento Humano**. Editorial Granica. 1era Edición. Desarrollo del Talento Humano. Buenos Aires; Argentina.
- Alfonzo, H (2018) **Agroecología Y Agricultura Campesina Sustentable en Venezuela. Caso: Sector Los Algarrobos, Municipio Biruaca, estado Apure**. Universidad Experimental de Los Llanos Occidentales” Ezequiel Zamora”, Doctorado en ambiente y Desarrollo
- Arbaiza, L (2015). **La Gerencia Estratégica con Desarrollo Sostenible**. ESAN, Noviembre 6. Lima. Documento en Línea. Disponible: <https://www.esan.edu.pe/conexion/actualidad/2015/11/06/gerencia-estrategica-con-desarrollo-sostenible/>. Consulta: 2018, Agosto 31
- Arias, I (2005). **Apuntes para una discusión sobre desarrollo rural en Venezuela**. Revista Espacios. Vol. 26 (2) 2005. Pág. 17. Revista en Línea. Disponible: <http://www.revistaespacios.com/a05v26n02/05260233.html>. Consulta: 2018, Marzo 29
- Azocar, R y Díaz, M (2009) **Nuevos Paradigmas Sociales**. Editorial Urúa. Guanare Estado Portuguesa: Venezuela.
- Balestrini, M. (2007). **Como se Elabora un Proyecto de Investigación**. 4<sup>o</sup> edición. BL Consultores Asociación. Caracas: Editorial Venezuela.



- Banco Central de Venezuela (BCV) (2020). **Tipo de Cambio de Referencia.** Datos en Línea. Disponible: <http://www.bcv.org.ve/estadisticas/tipo-de-cambio>. Consulta: 2020, Enero 14
- Black, J (2020) **La sostenibilidad Organizacional ya no es un desafío.** Documento en línea, disponible en: <https://es.linkedin.com/pulse/la-sostenibilidad-organizacional-ya-es-un-desaf%C3%ADo-una-black-duvanded>.
- Boeckmann, M. (2017). **Agroecología y La Producción Agroecológica Integrada y Sostenible (PAIS).** Tesis de doctorado no publicada, Universidad Pablo de Olavide, Sevilla. Tesis en Línea: Disponible: <https://rio.upo.es/xmlui/bitstream/handle/10433/6362/boeckmann-silva-tesis-17-18.pdf?sequence=1&isAllowed=y>. Consulta: 2020, Enero 23
- Bronfenbrenner, U. (1979). **The ecology of Human Development. Cambridge, Harvard University Press.** (Trad. Cast.: La ecología del desarrollo humano. Barcelona, Ediciones Paidós, 1987).
- Camargo, Erick (2022) Crisis de la agricultura en Venezuela: Un modelo Insostenible. **Observatorio de Ecología Política en Venezuela.** Documento en línea, disponible en: <https://ecopoliticavenezuela.org/2022/09>
- Cátedra de Administración de Empresas Agrícolas (1989). **La Unidad de Producción Agropecuaria.** Universidad Central de Venezuela. FAGRO-U.C.V. Datos en Línea. Disponible: [http://portal.ucv.ve/fileadmin/user\\_upload/facultad\\_agronomia/Economia/ADMINISTRACION\\_DE\\_EMPRESAS\\_AGRICOLAS/TEMA\\_EMPRESA\\_2012.pdf](http://portal.ucv.ve/fileadmin/user_upload/facultad_agronomia/Economia/ADMINISTRACION_DE_EMPRESAS_AGRICOLAS/TEMA_EMPRESA_2012.pdf). Consulta: 2023, Agosto 21
- Centro de conocimientos sobre agroecología (2020). **Panorama General.** Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), Roma. Documento en Línea. Disponible: <http://www.fao.org/agroecology/overview/es/>. Consulta: 2020, Enero 27
- Centro de Inversiones de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y Corporación Andina de Fomento (CAF) (2009). **Venezuela, Nota de Análisis Sectorial, Agricultura y Desarrollo Rural Documento en Línea.** Roma. Disponible en: <http://www.fao.org/3/ak170s/ak170s00.pdf>. Consulta: 2020, Enero 15

CEPAL/OIT (2018). **Sostenibilidad medioambiental con empleo en América Latina y el Caribe, en Coyuntura Laboral en América Latina y el Caribe**, N° 19, Santiago. Disponible en: [https://www.ilo.org/santiago/publicaciones/coyuntura-laboral-am%C3%A9rica-latina-caribe/WCMS\\_647780/lang--es/index.htm](https://www.ilo.org/santiago/publicaciones/coyuntura-laboral-am%C3%A9rica-latina-caribe/WCMS_647780/lang--es/index.htm)

**Constitución de la República Bolivariana de Venezuela**. G.O. N° 5.908 Extraordinaria del 19 de febrero de 1999. Vadell Hermanos Editores. Caracas-Venezuela-Valencia.

Colina, D (2015). **Las Políticas Públicas en Venezuela ¿Quién las Decide?** Universidad Privada Dr. Rafael Bellosó Chacín. Boletín de Investigación y Postgrado Decimoséptima Edición. Documento en Línea. Disponible: <http://www11.urbe.edu/boletines/postgrado/?p=800>. Consulta: 2017, Diciembre 12

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) (2020). **Acerca de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible**. Disponible en: <https://www.cepal.org/es/temas/agenda-2030-desarrollo-sostenible/acerca-la-agenda-2030-desarrollo-sostenible>.

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) (2019). **Informe de avance cuatrienal sobre el progreso y los desafíos regionales de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible en América Latina y el Caribe**. Foro de los Países de América Latina y el Caribe sobre el Desarrollo Sostenible. Organización para las Naciones Unidas (ONU). Santiago de Chile. Documento en Línea. Disponible: [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/44551/7/S1900433\\_es.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/44551/7/S1900433_es.pdf). Consulta: 2019, Septiembre 10

Comisión Mundial sobre Medio Ambiente y Desarrollo (1984). **Agenda global para el cambio**. Octubre. Organización de las Naciones Unidas (ONU). Nueva York.

Comisión Mundial sobre Medio Ambiente y Desarrollo (1987). **Nuestro futuro común**. Informe de la Comisión Mundial sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo Organización para las Naciones Unidas. 20 Marzo. Oslo. Informe en Línea. Disponible: <https://undocs.org/es/A/42/427>. Consulta: 2020, Enero 11

- Comité Directivo Internacional del Año Internacional de la Agricultura Familiar (AIAF) (2014). **The State of Food and Agriculture. Innovation in Family Farming.** Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO). Roma. Documento en Línea. Disponible: <http://www.fao.org/3/a-i4040e.pdf>. Consulta: 2020, Enero 10
- Decreto que incrementa el salario mínimo nacional mensual obligatorio (2020). **Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela 6.502, Extraordinaria. Decreto N° 4.093.** Enero 9, 2020. Caracas.
- De La Rosa, M (2021) **El enfoque de sostenibilidad en las teorías organizacionales.** *Rev.Trascender, Contabilidad y Gestión.* Año 6, Núm. 17 (mayo - agosto del 2021). Universidad de Sonora. Departamento de Contabilidad. México. ISSN: 2448-6388. Disponible en: <https://doi.org/10.36791/tcg.v0i17.102>
- Dorta, M (2002) **Evolución del proceso agrícola en Venezuela.** Postgrado en Administración de Empresas, sector Finanzas. Universidad Católica Andrés Bello. Caracas: Venezuela
- Dueñas, S., Perdomo, J. y Villas, L. (2019) **La separación entre sostenibilidad organizacional y desarrollo sostenible: una reflexión sobre herramientas emergentes para disminuir la brecha.** *Rev. Innovar*, vol. 31, núm. 80, pp. 113-128, 2021. Facultad de Ciencias Económicas. Universidad Nacional de Colombia. Disponible en: <https://www.redalyc.org/journal/818/81868160009/html/>
- Embajada de EEUU en Venezuela (2020) **Venezuelan agricultural imports Grew 85 percent since 2019.** Documento en línea disponible en: <https://ve.usembassy.gov/es/importaciones-agricolas>
- FEDEAGRO (2019) **La Catástrofe agrícola del 2019.** Documento en línea disponible en: <https://fedeaagro.org/resultados-de-la-agricultura-vegetal-del-2018/>
- Ferrada, D. (2001). **“Comunidades de entendimiento”:** una propuesta educativa desde la perspectiva crítica comunicativa del currículum. [Documento en línea]. Disponible: [file:///C:/Users/usuario/Downloads/207-480-1-PB%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/usuario/Downloads/207-480-1-PB%20(1).pdf). [Consulta: 2022; Marzo 3].
- Gadamer, H. (1998) a. **Verdad y Método.** Salamanca, España. Editorial Sígueme.

- Gomes, K (26 de Julio; 2019). **Venezuela: el vertiginoso avance del hambre**. Entrevista con José Graciano. DW Made for Mint. Berlín. Documento en Línea. Disponible: <https://www.dw.com/es/venezuela-el-vertiginoso-avance-del-hambre/a-49762955> Consulta: 2020, Enero 16
- González, G (2021) **Generación de información y agrotecnologías para la reconversión agroecológica de agroecosistemas de agricultura familiar en la región occidental de Panamá**. Trabajo de grado para obtener el título de doctora en Ciencias de la Agroecología .Universidad Nacional agraria. Managua: Nicaragua
- González, L. (2001). **Nuevas Relaciones entre la Educación, Trabajo y Empleo en la década de los 90**. Revista Iberoamericana de Educación Número 2.
- Gordillo, G y Méndez, O (2013) **Seguridad y soberanía Alimentaria**. Documento en línea, disponible en: <https://www.fao.org/3/ax736s/ax736s.pdf>
- Grupo de alto nivel de expertos en seguridad alimentaria y nutrición (HLPE) (2016) **Desarrollo Agrícola Sostenible para la Seguridad Alimentaria y la Nutrición: ¿Qué Función Desempeña La Ganadería?** Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO). Comité de Seguridad Alimentaria Mundial. Roma. Informe en Línea. Disponible: <http://www.fao.org/3/a-mq860s.pdf>. Consulta: 2020, Enero 24
- Gutiérrez, J; Restrepo, R y Zapata J (2017). **Formulación, implementación y evaluación de políticas públicas desde los enfoques, fines y funciones del Estado**. Revista CES Derecho, (8), 2, Pp. 333-351. Revista en Línea. Disponible: <http://www.scielo.org.co/pdf/cesd/v8n2/v8n2a08.pdf>. Consulta 2020, Enero 25
- Habermas, J. (2002). **Teoría de la acción comunicativa I**. Editorial Taurus. Barcelona: España.
- Hernández, S., Fernández, C. y Baptista, L. (2003). **Metodología de la investigación**. México. 3a Ed. McGraw-Hill.

Holgin, M (2021) **Plan de Gestión Agroecológica y la Sostenibilidad de la unidad productiva agropecuaria del corredor Económico Yanchala-Espíndola Ayabaca- Región Piura.** Trabajo de grado Para obtener el título de Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad .Universidad Cesar Vallejo. Piura: Perú. Documento en línea, disponible en: [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/69286/Holgu%C3%ADn\\_RMA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/69286/Holgu%C3%ADn_RMA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Human Rights Watch (HRW) (2019). **Venezuela Eventos de 2018. Informe Mundial 2019.** Documento en línea. Disponible en: <https://www.hrw.org/es/world-report/2019/country-chapters/326042>. Consulta: 2020, Enero 14

Hurtado, Alberto. (2013). **Importancia del sistema y de la industria agroalimentaria en la economía venezolana.** En Gutiérrez, Alejandro. (Coordinador), **El Sistema Alimentario Venezolano a comienzos del Siglo XXI. Evolución, balance y desafíos.** Universidad de los Andes. Facultad de Ciencias Económicas y Sociales. Consejo de Publicaciones. Serie Mayor, Vol. 1. (pp. 167-210). Mérida-Venezuela. Libro en Línea. Disponible: [http://www.saber.ula.ve/bitstream/handle/123456789/39052/capitulo5\\_hurtado.pdf;jsessionid=7CB79B69AD2476CF63C5C8F5E3220D00?sequence=1](http://www.saber.ula.ve/bitstream/handle/123456789/39052/capitulo5_hurtado.pdf;jsessionid=7CB79B69AD2476CF63C5C8F5E3220D00?sequence=1). Consulta: 2020, Enero 31

International Accounting Standards Board (IASB) (2014). **Norma Internacional de Contabilidad 41 Agricultura (NIC 41).** <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/cr/Documents/audit/documentos/niif-2019/NIC%2041%20-%20Agricultura.pdf>

Ivanova, Antonia (2022) **Cambio climático y Desarrollo Sostenible.** Octubre 2022 disponible en: <https://revista.unaminternacional.unam.mx/nota/3/cambio-climatico-y-desarrollo-sostenible-retos-y-oportunidades>

Kingo, L (2019). **El Pacto Mundial de la ONU: La Búsqueda de Soluciones para Retos Globales.** Pacto Mundial de la Organización de las Naciones Unidas. New York. Documento en Línea. Disponible: <https://www.un.org/es/cr/%C3%B3nica-onu/el-pacto-mundial-de-la-onu-la-b%C3%BAsqveda-de-soluciones-para-retos-globales> Consulta: 2020, Enero 12

Kingo, L (2020) **Carta anual de Lise Kingo, CEO del Pacto Global: 20 años de unir empresas para un mundo mejor.** Disponible en:<https://pactoglobal.org.py/carta-anual-de-lise-kingo-ceo-y-directora-ejecutiva-del-pacto-mundial-de-las-naciones-unidas-20-aos-de-unir-empresas-para-un-mundo-mejor-195/>

Klisberg, B. (2010) **Seis tesis no convencionales sobre participación.** Revista Digital Instituciones y Desarrollo. Disponible en: [http://www.res.uniandes.edu.co/pdf/data/Revista\\_No\\_04/11\\_Documentos1](http://www.res.uniandes.edu.co/pdf/data/Revista_No_04/11_Documentos1).

Kuhn, T. (1970). **The Structure of Scientific Revolutions.** Chicago University Press. Chicago.

Landshare, R. (2005) **Análisis de la Información en la Investigación Cualitativa.** Documento en Línea Disponible en: <http://www.entornoempresarial.com>. Consulta 2022 septiembre 10.

Lasswell, Harold (1951). **Las Escrituras Políticas.** Glencoe. Documento en Línea. Disponible: <https://es.scribd.com/document/10958873/LASSWELL-1951-the-Political-Writings-of-Harold-D-Lasswell>. Consulta: 2017, Diciembre 20

Ley Orgánica de los Consejos Comunales (2009) **Gaceta oficial, Numero 39335. De fecha 28 de Diciembre de 2009.** Documento en línea Disponible en: <https://www.asambleanacional.gob.ve/storage/documentos/leyes/ley-organi-20220125131044.pdf>

Ley de Tierras y Desarrollo Agrario (2010) **Gaceta oficial, Numero 5991. De fecha 29 de Julio de 2010.** Documento en línea Disponible en: : <https://www.asambleanacional.gob.ve/storage/documentos/leyes/ley-de-ref-20220119135447.pdf>

- Ley Plan de la Patria 2025 (2019). **Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela 6.446, Extraordinaria Proyecto Nacional Simón Bolívar, Tercer Plan Socialista de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2019-2025. Plan de la Patria 2025. Hacia la prosperidad económica.** Abril 8, 2019. Caracas. Gaceta en Línea. Disponible: <http://www.mppp.gob.ve/wp-content/uploads/2019/04/GOE-6.446.pd> Consulta: 2020, Enero 20
- Martínez, M (2004) **La Investigación Cualitativa Etnográfica en Investigación.** Manual Teórico –práctico. Editorial Trillas. Quinta reimpresión.
- Machado, C (2017). **“Es brutal el atraso tecnológico en el sistema agroalimentario”. El hambre y los días.** Ed. Prodavinci. Entrevista en Línea. Disponible: <https://prodavinci.com/especiales/el-hambre-y-los-dias/entrevista-machado.html>. Consulta: 2018, Marzo 29
- Maggiolo, I y Perozo, J (2007). **Políticas públicas: proceso de concertación Estado-Sociedad.** Revista Venezolana de Gerencia v.12 n.39. Septiembre 2007. Maracaibo. Revista en Línea. Disponible: [http://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1315-99842007000300004](http://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1315-99842007000300004). Consulta: 2020, Enero 27
- Mata, Z (2018) **La agricultura familiar agroecológica y su contribución al desarrollo sostenible de la agricultura en el Valle del Mantaro.** Doctorado en Ciencias Ambientales y Desarrollo Sostenible. Universidad Nacional del Centro del Perú. Unidad de Posgrado de la Facultad de Ciencias Forestales y del Ambiente. Documento en línea, disponible en: <https://repositorio.uncp.edu.pe/handle/20.500.12894/5452?show=full>
- Marcos, A (2001) **Ética ambiental.** Documento en línea disponible en : <https://eaxxi.blogspot.com/2016/02/marcos-2001-etica-ambiental.html>
- Martínez; Álvaro (2013). **Desarrollo y definición de un modelo de gestión como paso previo para la innovación empresarial.** Calidad: Revista mensual de la Asociación Española para la Calidad. Enero-Marzo. Nº 1. Pp. 42-46. Madrid. Revista en Línea. Disponible: [https://www.aec.es/c/document\\_library/get\\_file?uuid=9760bbb8-93ac-4de4-a201-d5470864b3b3&groupId=10128](https://www.aec.es/c/document_library/get_file?uuid=9760bbb8-93ac-4de4-a201-d5470864b3b3&groupId=10128). Consulta: 2019, Julio 7
- Merriam, C. (1945). **Políticas Sistemáticas.** Universidad de Chicago. Chicago.

- Ministerio del Poder Popular para la Comunicación y la Información (2016). **Agenda Económica Bolivariana. Acciones Económicas para el Desarrollo de la Nación.** Ediciones MinCI. Febrero. Caracas. Libro en Línea Disponible: <http://biblioteca.vtv.gob.ve/greenstone/collect/publicac/index/assoc/shortener/HASH0102.dir/ebook/ebook.html#p=1>. Consulta: 2020, Enero 20
- Miranda, M; López, E y Vega, C (2022) **Hacia una perspectiva integral de gestión en sostenibilidad.** Rev. Trascender contabilidad y gestión. vol.7 no.19 Hermosillo ene./abr. 2022 Epub 09-Mayo-2022. Disponible en: <https://doi.org/10.36791/tcg.v7i19.136>
- Montero, M. (1993). **Introducción a la Psicología Comunitaria: Desarrollo, Conceptos y Procesos.** Editorial Paidós. Buenos Aires Argentina.
- Moreno, F. y Godoy, E. (2011). **El Talento Humano: Un Capital Intangible que Otorga Valor en las Organizaciones.** Revista Digital Daena Internacional. Disponible: <http://www.spentamexico.org>. Consulta: 2022, marzo 16
- Olivares, B., Hernández, R., Arias, A., Molina, J. y Pereira, Y. (2018). **Zonificación agroclimática del cultivo de maíz para la sostenibilidad de la producción agrícola en Carabobo, Venezuela.** Revista Universitaria de Geografía 27 (2). Semestral. Estudios Territoriales. Universidad Nacional del Sur. Argentina. Agosto 8. Pp.135-157. Revista en Línea. Disponible: [https://www.researchgate.net/publication/330688217\\_Zonificacion\\_agroclimatica\\_del\\_cultivo\\_de\\_maiz\\_para\\_la\\_sostenibilidad\\_de\\_la\\_produccion\\_agricola\\_en\\_Carabobo\\_Venezuela](https://www.researchgate.net/publication/330688217_Zonificacion_agroclimatica_del_cultivo_de_maiz_para_la_sostenibilidad_de_la_produccion_agricola_en_Carabobo_Venezuela). Consulta: 2020, Enero 16
- Organización de Naciones Unidas para la alimentación y la agricultura (2024) **Alimentación y Agricultura Sostenibles.** Documento en línea, disponible en : <https://www.fao.org/sustainability/es/>
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) (2005). **La Agricultura y dialogo de culturas: nuestro patrimonio común.** Roma. Documento en Línea. Disponible: <ftp://ftp.fao.org/docrep/fao/008/a0015s/a0015s00.pdf>. Consulta: 2018, Noviembre 23
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) (2015). **Iniciativa Regional de Agricultura Familiar y Desarrollo Rural Territorial.** Santiago de Chile. Documento en Línea. Disponible: <http://www.fao.org/3/a-i4765s.pdf>. Consulta: 2020, Enero 10



- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) (2019a). **Introducción al Decenio de las Naciones Unidas de la Agricultura Familiar**. Roma. Documento en Línea. Disponible: <http://www.fao.org/family-farming-decade/home/es/> Consulta: 2020, Enero 10
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) (2019b). **Quince años de implementación de las Directrices sobre el derecho a la alimentación**. Revisión de los avances hacia el cumplimiento de la Agenda 2030. Roma. Documento en Línea. Disponible: <http://www.fao.org/3/ca6140es/ca6140es.pdf>. Consulta: 2020, Enero 10
- Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (FAO) (2020a). **Agricultura Sostenible**. Objetivos de Desarrollo Sostenible. Documento en Línea. Disponible: <http://www.fao.org/sustainable-development-goals/overview/fao-and-post-2015/sustainable-agriculture/es/>. Consulta: 2020, Febrero 2
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) (2020b). **Plataforma de conocimientos sobre agricultura familiar**. Roma. Documento en Línea. Disponible: <http://www.fao.org/family-farming/background/es/>. Consulta: 2020, Enero 10
- Organización de las Naciones Unidas (ONU) (1972). **Declaración de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Medio Ambiente Humano**. Junio. Estocolmo.
- Organización de las Naciones Unidas (ONU) (1992). **Conferencia de las Naciones Unidas sobre Medio Ambiente y Desarrollo (Cumbre para la Tierra)**. Rio de Janeiro.
- Organización de las Naciones Unidas (ONU) (2002). **Informe de la Cumbre Mundial sobre el Desarrollo Sostenible**. Johannesburgo. Documento en Línea. Disponible: <http://www.un.org/es/comun/docs/?symbol=A/CONF.199/20>. Consulta: 2018 Enero 10
- Organización de las Naciones Unidas (ONU) (2012). **Conferencia de las Naciones Unidas sobre Medio Ambiente y Desarrollo (Cumbre para la Tierra)**. Rio de Janeiro.

Organización para las Naciones Unidas (ONU) (2019). **La biodiversidad que nos alimenta está gravemente amenazada.** <https://news.un.org/es/story/2019/02/1451721> 22 Febrero 2019

Organización para las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y Fondo Internacional para el Desarrollo de la Agricultura (FIDA). (2019). **DECENIO DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA AGRICULTURA FAMILIAR 2019-2028.** Plan de acción mundial. Roma. Documento en Línea. Disponible: <http://www.fao.org/3/ca4672es/ca4672es.pdf> Consulta: 2023 Octubre 21

Organización Internacional para el Trabajo (OIT) (2018) **El trabajo decente para el desarrollo sostenible.** Declaración 332.<sup>a</sup> reunión, Ginebra, 8-22 de marzo de 2018 GB.332/HL/2

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) (2020). **Objetivos de Desarrollo del Milenio.** Organización para las Naciones Unidas. New York. Documento en Línea. Disponible: [https://www.undp.org/content/undp/es/home/sdgooverview/mdg\\_goals.html](https://www.undp.org/content/undp/es/home/sdgooverview/mdg_goals.html). Consultado: 2020, Enero 12

Puig, Montserrat, Sabater, Pilar y Rodríguez, Nuria (2012). **Necesidades Humanas: Evolución del Concepto Según la Perspectiva Social.** Universidad de Barcelona. Aposta revista de ciencias sociales, n<sup>o</sup> 54, Julio, Agosto y Septiembre 2012 <http://www.apostadigital.com/revistav3/hemeroteca/monpuiglob.pdf>

Rinaudo, María (2023) **Sostenibilidad y Cambio Climático.** AIDA. Documento en línea, disponible en: <https://aida-americas.org/es/blog/sostenibilidad-y-cambio-clim>

Rosende, Marcelo (2015). **Consideraciones sobre la agricultura familiar en Venezuela.** Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO). Fundación de Capacitación e Innovación para Apoyar la Revolución Agraria (CIARA). Venezuela. Documento en Línea. Disponible: <http://www.fao.org/family-farming/detail/es/c/327724/>. Consulta: 2020, Enero 10

Roth, André (2004). **Políticas Públicas. Formulación, Implementación y Evaluación.** Ediciones Aurora. Bogotá.

Sadín, M. (2003). **Investigación Cualitativa en Educación.** Editorial Mc Graw Hill. Madrid, España.

- Silvestre, José (2023) **La Importancia de la Administración Rural en el Desarrollo Sostenible**. Revista Multidisciplinar Ciencia Latina. Volumen 7, numero 2. Documento en línea, disponible en : <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/7221>
- Smith, Adams. (1776) **An Inquiry Into the Nature and Causes of the Wealth of Nations**. Campbell, R.H. y Skinner, Clarendon Press, Oxford.
- Taylor, S. y Bogdan R. (1994). **Introducción a los Métodos Cualitativos**. Buenos Aires: Editorial Paidós.
- Taylor, F y Fayol, H (1961). **Principios de Administración Científica. Administración Industrial y General**. México: Editorial Herrero Hermanos Sucesores S.A.
- Trujillo, A y Vásquez, A (2021) **Análisis de Sostenibilidad Organizacional en Empresas de Seguros. Propuesta Investigativa**. Facultad Ciencias Económicas y Administrativas, Universidad Cooperativa de Colombia. Disponible en: [https://repository.ucc.edu.co/bitstream/20.500.12494/35437/9/2021\\_an%C3%A1lisis\\_sostenibilidad\\_organizacional.pdf](https://repository.ucc.edu.co/bitstream/20.500.12494/35437/9/2021_an%C3%A1lisis_sostenibilidad_organizacional.pdf)
- Villasmil, M.; León, A. (2011). **Reingeniería: Una Perspectiva De Mejora En Los Procesos Del Sector Universitario**. Ponencia presentada en la Conferencia II Jornadas Científicas Internas de investigación. UJGH. Maracaibo. Documento en Línea. Disponible: [https://www.researchgate.net/publication/323409778\\_REINGENIERIA\\_UNA\\_PERSPECTIVA\\_DE\\_MEJORA\\_EN\\_LOS\\_PROCESOS\\_DEL\\_SECTOR\\_UNIVERSITARIO\\_Re-engineering\\_A\\_perspective\\_of\\_improvement\\_in\\_the\\_processes\\_of\\_the\\_university\\_sector](https://www.researchgate.net/publication/323409778_REINGENIERIA_UNA_PERSPECTIVA_DE_MEJORA_EN_LOS_PROCESOS_DEL_SECTOR_UNIVERSITARIO_Re-engineering_A_perspective_of_improvement_in_the_processes_of_the_university_sector). Consulta: 2020, Febrero 04
- Yuren, Maria (2002). **Leyes Teorías Y Modelos**. Editorial Trillas. 2da Edición.
- Zambrano, Luís y Sosa, Santiago (2018). **Evolución del consumo de alimentos en Venezuela (1998-2017)**. Instituto de Investigaciones Económicas y Sociales. Universidad Católica Andrés Bello. Agosto. Caracas. Documento en Línea. Disponible: <https://www.ucab.edu.ve/wp-content/uploads/sites/2/2018/10/IIESUCAB-Zambrano-Sosa-Informe-Consumo-Alimentos-08-2018.pdf>. Consulta: 2020 Enero 16

## **ANEXOS**

# ANEXO A

## Guion de Entrevista



UNIVERSIDAD DE CARABOBO  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y SOCIALES  
ÁREA DE ESTUDIOS DE POSTGRADO  
DOCTORADO EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
Y GERENCIALES  
CAMPUS BÁRBULA



### GESTIÓN AGRÍCOLA PARA LA SOSTENIBILIDAD ORGANIZACIONAL EN LAS PRÁCTICAS AGROPECUARIAS FAMILIARES

**Autor:**

Salvador Roppolo  
Cédula de Identidad Nro. V-16.100.959  
E-mail: salvadorjrf@gmail.com

#### Propósitos del estudio

##### Propósito General:

Generar un modelo administrativo de gestión agrícola para la sostenibilidad organizacional en las prácticas agropecuarias familiares del Municipio Carlos Arvelo del estado Carabobo.

##### Propósitos Específicos:

1. Descubrir los elementos económicos, sociales y medio ambientales que condicionan el desarrollo del sector agropecuario venezolano
2. Comprender el impacto de las políticas públicas en las prácticas agrícolas de las organizaciones familiares del Municipio Carlos Arvelo del estado Carabobo.
3. Estudiar la importancia de la sostenibilidad organizacional para una gestión eficiente de las prácticas agrícolas familiares del Municipio Carlos Arvelo del estado Carabobo.
4. Formular un modelo administrativo para la gestión agrícola sostenible desde las organizaciones agropecuarias familiares en el Municipio Carlos Arvelo del estado Carabobo.

**Estimado Informante.**

Reciba un cordial saludo, solicitamos su valiosa colaboración en el desarrollo de las siguientes preguntas, las cuales se relacionan con una investigación doctoral orientada a:

**Generar un modelo administrativo para optimizar la gestión agrícola a partir de la sostenibilidad organizacional en las prácticas agropecuarias familiares del Municipio Carlos Arvelo del estado Carabobo.**

Los testimonios suministrados se trataran de manera anónima, pues confiamos en su experticia como conocedor de la organización de las prácticas agrícolas en las familias dedicadas a dichas actividades en el Municipio Carlos Arvelo del estado Carabobo.

**Atentamente. Salvador Roppolo**

**Investigador**

**¿Cuál ha sido el impacto de las políticas públicas en las prácticas agrícolas de las organizaciones familiares del Municipio Carlos Arvelo del estado Carabobo?**

**¿Cómo describiría la administración de las prácticas agrícolas dentro de su organización familiar?**

**¿Qué elementos son necesarios a la agricultura local para el desarrollo económico y mejores prácticas ambientales. ?**

## ANEXO B

### PROCESAMIENTO Y CODIFICACIÓN DE ENTREVISTAS

#### -Matriz A-

<b>Entrevista- (I1).</b>			
<b>Expresiones</b>	<b>Elementos conceptuales</b>	<b>Sub-categorías</b>	<b>Categorías</b>
1.1-En lo particular, considero que las políticas públicas que se han puesto en práctica a lo largo de este de primer cuarto de siglo en curso en Venezuela, han impactado con connotación negativa en mayor parte y de manera significativa a las organizaciones familiares del Municipio Carlos Arvelo del estado Carabobo y del resto del país	1.1.1-Políticas públicas este de primer cuarto de siglo han impactado con connotación negativa de manera significativa a las organizaciones familiares del Municipio Carlos Arvelo del estado Carabobo	1.1.1 <sup>a</sup> -Impacto negativo de las políticas públicas en el siglo XXI.  1.1.1b- Organizaciones familiares agrícolas afectadas por las políticas públicas	Políticas públicas y normativas  Políticas públicas y normativas
1.2-Como primer elemento crucial a considerar y el que mayor daño ha causado a la productividad del sector agroalimentario en especial al sector productivo primario que incluye a los productores familiares, quienes somos una gran mayoría que aportamos alimentos para el consumo de la sociedad, es la inseguridad, evidenciada en los grandes índices delictivos que ha vivido el país y que expone al funcionamiento deficiente del sistema de justicia, y que aunado a la corrupción han hecho que la productividad de nuestro sector se encuentre mermada significativamente.	1.2.1-daño ha causado a la productividad del sector agroalimentario en especial al sector productivo primario que incluye a los productores familiares  1.2.2 mayoría que aportamos alimentos para el consumo de la sociedad, es la inseguridad, evidenciada en los grandes índices delictivos  1.2.3- funcionamiento deficiente del sistema de justicia, y que aunado a la	1.2.1 <sup>a</sup> -Inseguridad que produce, daños al sector alimentario y organizaciones familiares productora de alimentos  1.2.2 <sup>a</sup> - Organizaciones familiares agrícolas productora de alimentos  1.2.2b-Inseguridad expresada en altos índices delictivos.  1.2.3 <sup>a</sup> - Corrupción y	Problemáticas  Proyectos y capacidades  Problemáticas

	corrupción han hecho que la productividad de nuestro sector se encuentre mermada	Deficiente funcionamiento de sistema de justicia	
1.3Cabe destacar que una gran mayoría por no decir todas las familias que producimos alimentos para este municipio y el país, hemos sido víctimas de reiterados robos, de nuestras cosechas, de nuestros animales, de nuestra infraestructuras incluso algunos de mis conocidos siempre productores familiares, han sido víctimas de atropellos, secuestros, violaciones, extorsiones, cobro de vacunas entre otros;	1.3.1-hemos sido víctimas de reiterados robos, de nuestras cosechas, de nuestros animales, de nuestra infraestructuras incluso algunos de mis conocidos siempre productores familiares, han sido víctimas de atropellos, secuestros, violaciones, extorsiones, cobro de vacunas	1.3.1 <sup>a</sup> -Familias víctimas de diversos delitos (robo, secuestro abigeato, entre otros)  1.3.2b-Afectación de la producción por frecuencia de delitos	Problemáticas
1.4-Ocasionando un gran daño al aparato productivo del país, acabando con la infraestructura y la dignidad de nosotros los productores, quienes aun así nos levantamos cada mañana con el poco animo que nos queda para tratar de sobrellevar esta situación y seguir produciendo, es notable la desmotivación que esto ocasiona pero cada día nos esmeramos para hacer a una Venezuela grandiosa y que estén disponibles los alimentos.	1.4.1-daño al aparato productivo del país, acabando con la infraestructura y la dignidad de nosotros  1.4.2-es notable la desmotivación que esto ocasiona  1.4.3-nos esmeramos para hacer a una Venezuela grandiosa y que estén disponibles los alimentos	1.4.1 <sup>a</sup> -Daño a infraestructura y aparato productivos  1.4.2 <sup>a</sup> -Desmotivación de productores ante desidia gubernamental  1.4.3 <sup>a</sup> -Grandes esfuerzos de productores para mantener la producción nacional de alimentos	Problemáticas   Administración familiar
1.5-Personalmente he tenido vivencias que aseguro que otros de mis colegas las han vivido de una manera u otra, en cuanto a los casos de corrupción por parte de los	1.5.1-he tenido vivencias que aseguro que otros de mis colegas las han vivido  1.5.2-casos de	1.5.1 <sup>a</sup> -Experiencias colectivas de impacto negativo	Expectativas y motivaciones



<p>funcionarios públicos y en especial en los organismos de seguridad; los productores que no tiene nada que ofrecer, dichos organismos de seguridad no toman en consideración su caso, pero si tienen que ofrecer se dedican a tratar de abordar los casos, pero que sucede si aprehenden a un delincuente con pruebas en las manos, los funcionarios cuentan con pocos recursos para poder procesar a dichos delincuentes, entre buscando hojas para imprimir los expedientes y no tener patrullas para los traslados que incluso he prestado la colaboración para trasladar a delincuentes que me han ocasionado algún robo</p>	<p>corrupción por parte de los funcionarios públicos y en especial en los organismos de seguridad;</p> <p>1.5.3-si aprehenden a un delincuente con pruebas en las manos, los funcionarios cuentan con pocos recursos</p>	<p>1.5.2ª-Evidencias de Corrupción de funcionarios y organismos de seguridad</p> <p>1.5.3ª-Falta de recursos de las autoridades para atender casos de delincuencia en el sector agrícola</p>	<p>Incentivos y manejo presupuestario</p> <p>Problemáticas</p>
<p>1.6-Otro punto que ha afectado de manera negativa a la producción ha sido las políticas agroalimentarias, que aunque parezcan ser primordiales para la administración pública y que pueden ayudar al incremento de la producción pues más bien son justo las que las hacen ser deficientes. Basado en este particular la se puede mencionar la ley de tierras, las invasiones, la burocracia entre otros relacionados han causado un declive de la productividad; en lo particular como productor en algún tiempo atrás tenía la posibilidad de encontrar los insumos agrícolas y agropecuarios sin ninguna preocupación y había disponibilidad de</p>	<p>1.6.1-Políticas agroalimentarias negativas</p> <p>1.6.2- Administración pública deficiente</p> <p>1.6.3-la ley de tierras, las invasiones, la burocracia entre otros relacionados han causado un declive de la productividad.</p> <p>Posibilidad de encontrar los insumos agrícolas y agropecuarios sin</p>	<p>1.6.1ª-Producción agroalimentaria afectada negativamente por políticas públicas</p> <p>1.6.2ª- Administración publica deficiente.</p> <p>1.6.3ª-Leyes, invasiones de tierras y burocracia favorecen el declive de la productividad</p> <p>1.6.4ª-Mejores condiciones en</p>	<p>Problemáticas</p> <p>Infraestructura y Financiamiento</p> <p>Políticas públicas y normativas</p> <p>Organización técnica y social</p>

una gran variedad de productos,	ninguna preocupación y había disponibilidad	tiempos pasados para los insumos agrícolas	
1.7-un caso emblemático fue la expropiación de lo que antes era Agroisleña ahora Agropatria o agronada diría yo, pues en muchas ocasiones iba a comprar insumos, luego de que paso a ser expropiada y para comprar pedían una gran cantidad de requisitos y las cantidades que te vendían no eran suficientes e incluso insignificativas para las actividades que necesitaba desarrollar, eso causo una gran disminución en la producción.	1.7.1-caso emblemático fue la expropiación de lo que antes era Agroisleña ahora Agropatria o agronada	1.7.1 <sup>a</sup> -Expropiación de empresas proveedoras de insumos agrícolas.	Disponibilidad de Recursos
	1.7.2-gran cantidad de requisitos y las cantidades que te vendían no eran suficientes e incluso insignificativas para las actividades que necesitaba desarrollar, eso causo una gran disminución en la producción	1.7.2 <sup>a</sup> -Burocracia excesiva para adquirir insumos subsidiados	1.7.2b-Desabastecimiento de insumos agrícolas
1.8-También en el caso financiero-operativo pienso que hubo un mal manejo de los recursos ya que a productores que teníamos años desempeñando actividades agropecuarias en ningún momento tuvimos acceso a financiamientos e insumos por parte del estado, mientras que a personas que en ningún momento habían laborado en tierras le daban créditos e insumos; con esto no estoy diciendo que no sea importante desarrollar nuevos emprendimientos con nuevas personas pero falto aprovechar el potencial del gran conocimiento de los que	1.8.1-caso financiero-operativo pienso que hubo un mal manejo de los recursos ya que a productores que teníamos años desempeñando actividades agropecuarias en ningún momento tuvimos acceso a financiamientos e insumos	1.8.1 <sup>a</sup> -Deficiente sistema operativo financiero por parte del sector público	Incentivos y manejo presupuestario
	1.8.2-importante desarrollar nuevos emprendimientos con nuevas personas	1.8.1b-Productores escasamente beneficiados con programas de financiamiento agropecuario.	Infraestructura y Financiamiento
	1.8.3-falto aprovechar el	1.8.2 <sup>a</sup> -Apertura de productores a desarrollar nuevos emprendimientos	1.8.3b-

ya hemos estado en el campo durante muchos años incluso es nuestra manera de vida.	potencial del gran conocimiento de los que ya hemos estado en el campo	Aprovechamiento de los conocimientos de las organizaciones familiares campesinas	Proyectos y capacidades
1.9-Otra efecto negativo sobre la producción agrícola de las organizaciones familiares que se dedican a la producción agropecuaria lo ha causado la deficiencia de los servicios públicos, el malísimo estado de las vías rurales es algo catastrófico, esto ha limitado el acceso a nuestros predios y la salida de los productos agrícolas al mercado, haciendo que las cargas sean un blanco fácil para los robos. Seguidamente la deficiencia eléctrica y los corte de energía, ha producido incluso la muerte de plantas y animales por no tener la suficiente disposición de agua, en el caso de los pollos en verano necesitan ventiladores especialmente en las hora picos y al no tener electricidad produce un alto índice de mortalidad. Otro punto vital hoy día en un mundo tecnológico es el internet la mayoría de los productores no contamos con el servicio haciéndose vital para realizar varias cosas en especial las guías de movilización de nuestras cosechas y animales	1.9.1-Efecto negativo sobre la producción agrícola de las organizaciones familiares que se dedican a la producción agropecuaria lo ha causado la deficiencia de los servicios públicos, el malísimo estado de las vías rurales.	1.9.1 <sup>a</sup> -Deficiencia de servicios públicos y vialidad que afecta la producción.	Acceso a servicios públicos
	1.9.2-limitado el acceso a nuestros predios y la salida de los productos agrícolas al mercado, haciendo que las cargas sean un blanco fácil para los robos. Seguidamente la deficiencia eléctrica y los corte de energía, ha producido incluso la muerte de plantas y animales por no tener la suficiente disposición de agua ..guías de movilización de nuestras cosechas y animales	1.9.2 <sup>a</sup> -Predios con acceso y servicios limitados, incidiendo en la muerte de plantas y animales	1.9.2b-Fallas de energía eléctrica e internet confluyen para el retraso administrativo y la gestión agrícola

<p>1.10-Aunado a esto la burocracia de los entes ha afectado a las prácticas agrícolas, debido a que los sistemas informáticos no funcionan adecuadamente y no existe un plan de contingencia para tal efecto y en este particular los funcionarios públicos se aprovechan para obtener beneficios ilegales tanto los que se encuentran en los organismos donde se realizan lo relativo a este tipo de producción como los cuerpos de control aprovechan dicha deficiencia, en muchas oportunidades mis animales pasaron hambre debido a que el sistema del SADA se hacía imposible emitir una guía de movilización de los alimentos y por ende nuestro proveedores no podían enviarnos los alimentos necesarios para nuestros animales hasta tanto no se emitirán dichas guías, los fines de semana era un caos porque si un viernes no se emitían las guías había que esperar hasta la siguiente semana para que los pobre animales pudiesen tener los alimentos necesarios. Y así existen otras políticas públicas como la política cambiaria, el control de los precios, entre otras que nos afectan de manera directa e indirecta</p>	<p>1.10.1-la burocracia de los entes ha afectado a las prácticas agrícolas, debido a que los sistemas informáticos no funcionan adecuadamente y no existe un plan de contingencia</p>	<p>1.10.1<sup>a</sup>-Burocracia administrativa e ineficiencia técnica afecta prácticas agrícolas</p>	<p>Asistencia técnica y administración</p>
	<p>1.10.2-los funcionarios públicos se aprovechan para obtener beneficios ilegales tanto los que se encuentran en los organismos donde se realizan lo relativo a este tipo de producción</p>	<p>1.10.1b-No existen planes de contingencia ante fallas en los sistema de gestión pública para la atención agrícola</p>	<p>Gestión Agrícola</p>
	<p>1.10.3-el sistema del SADA se hacía imposible emitir una guía de movilización de los alimentos y por ende nuestro proveedores no podían enviarnos los alimentos necesarios</p>	<p>1.10.2<sup>a</sup>-Prácticas de corrupción administrativa en entes públicos</p>	<p>Problemáticas</p>
	<p>1.10.4-la política cambiaria, el control de los precios, entre otras que nos afectan de manera directa e indirecta</p>	<p>1.10.3<sup>a</sup>-Sistema SADA deficiente en perjuicio de la producción</p>	<p>Asistencia técnica y administración</p>
<p>1.10.4<sup>a</sup>-Políticas cambiarias y de precios afectan negativamente el sistema agrícola</p>	<p>Políticas públicas y normativas</p>		
<p>1.11-En estos dos últimos en cuanto al control cambiario el accesos a las divisas ha sido limitado y en cuanto a la regulación de precios afecto</p>	<p>1.11.1-control cambiario el accesos a las divisas ha sido limitado y en cuanto a la regulación de</p>	<p>1.11.1<sup>a</sup>-Regulaciones y controles de precios afectan la producción, anulan los márgenes de</p>	<p>Disponibilidad de Recursos</p>

<p>fuertemente a los productores puesto a que nos veíamos obligados a vender nuestros productos por debajo de los costos de producción y a su vez comprar los insumos necesarios "supuestamente regulados" pagando un sobre precio especulativo no reflejado en las facturas de compras es decir realizar pagos por debajo de la mesa para poder tener accesos a los insumos necesarios.</p>	<p>precios afecto fuertemente a los productores puesto a que nos veíamos obligados a vender nuestros productos por debajo de los costos de producción y a su vez comprar los insumos necesarios</p> <p>1.11.2-sobre precio especulativo no reflejado en las facturas de compras es decir realizar pagos por debajo de la mesa para poder tener accesos a los insumos necesarios</p>	<p>ganancia y limitan la adquisición de insumos.</p> <p>1.11.1b-Venta de productos por debajo de costo real para comprar insumos</p> <p>1.11.2a-Adquisición de insumos con sobre precio a pesar de regulaciones</p>	<p>Disponibilidad de Recursos</p>
<p>1.12-En otro sentido, el municipio Carlos Arvelo fue un gran aportador de alimentos para la sociedad, y que ahora quedamos pocos productores debido a todo lo anterior y además que ha habido una mala planificación urbanísticas debido al incremento poblacional, que ha reducido el espacio rural de entes productivos que tienen una trayectoria de más de medio siglo produciendo y en estos últimos años entre las invasiones y la construcciones de viviendas cercanas a estos predios, ha afectado la operatividad del sector y ha puesto en situación de conflictos recurrentes entre los productores familiares y la población, por varias causas, por ejemplo la cría de cerdo producen fuertes olores y la población se queja de</p>	<p>1.12.1-municipio Carlos Arvelo fue un gran aportador de alimentos para la sociedad, y que ahora quedamos pocos productores debido a todo lo anterior y además que ha habido una mala planificación urbanísticas debido al incremento poblacional, que ha reducido el espacio rural de entes productivos</p> <p>1.12.2-ha afectado la operatividad del sector y ha puesto en situación de conflictos recurrentes entre los productores familiares y la población, por varias causas, por ejemplo la cría de</p>	<p>1.12.1ª-Municipio Carlos Arvelo con tradición agrícola en declive por efecto poblacional y reducción de espacios rurales</p> <p>1.12.2a-Operatividad disminuida, por conflictos entre productores y habitantes cercanos</p> <p>1.12.2b-Prácticas agrícolas generan</p>	<p>Dinámica espacial y Relaciones con el Ambiente</p> <p>Dinámica espacial y Relaciones con el Ambiente</p>

<p>eso, otra cosa a pesar de que la mano de obra pudiese estar disponible cerca viéndolo como punto positivo, pues por lo general nosotros los productores empleamos personal que no sea de la zona porque debido a las malas experiencias y complicidad entre el personal y la delincuencia se ha hecho cuesta arriba emplear personas de la zona.</p>	<p>cerdo producen fuertes olores y la población se queja de eso, otra cosa a pesar de que la mano de obra pudiese estar disponible cerca viéndolo como punto positivo, pues por lo general nosotros los productores empleamos personal que no sea de la zona porque debido a las malas experiencias y complicidad entre el personal y la delincuencia se ha hecho cuesta arriba emplear personas de la zona.</p>	<p>efectos ambientales rechazados en áreas pobladas</p>	<p>Dinámica espacial y Relaciones con el Ambiente</p>
		<p>1.12.2c-Mano de obra de la zona genera complicidad para el robo</p>	
		<p>1.12.2d- dificultades para emplear mano de obra calificada</p>	<p>Administración familiar</p>
<p>1.13-La administración de las prácticas agrícolas dentro de una organización familiar la describo como una combinación entre lo mejor y a la vez el peor del mundo, pero esto último se debe a algunas razones que ya a continuación explico. Bueno, en primer lugar y lo más importante esa describirla como lo mejor del mundo, pues como mencioné anteriormente la actividad agropecuaria es mi modo de vida, en mi opinión creo que no existe mayor privilegio en la vida que disfrutar del campo en familia, de poder ver cómo crecen sembradíos y el cambio que se va dando con el pasar del tiempo y el cuidado que les dedicamos, como ver parir a nuestros animales, bien</p>	<p>1.13.1-La administración de las prácticas agrícolas dentro de una organización familiar la describo como una combinación entre lo mejor y a la vez el peor</p> <p>1.13.2- la actividad agropecuaria es mi modo de vida,</p> <p>1.13.3-no existe mayor privilegio en la vida que disfrutar del campo en familia, de poder ver cómo crecen sembradíos y el cambio que se va dando con el pasar del tiempo y el</p>	<p>1.13.1<sup>a</sup>-Percepción ambivalente de las prácticas agrícolas (buenas y malas)</p>	<p>Dinámica espacial y Relaciones con el Ambiente</p>
		<p>1.13.2<sup>a</sup>-La agricultura constituye un modo de vida</p>	<p>Dinámica espacial y Relaciones con el Ambiente</p>
		<p>1.13.3a-Trabajo en el campo un privilegio</p>	<p>Visión de la Labor campesina</p>
		<p>1.13.3b-Satisfacción por la relación con la naturaleza y sus</p>	

sea yeguas, cerdas, vacas ovejitas entre otras, ver cómo crece cada cría y lo mejor y más satisfactorio es recoger el fruto de tanto trabajo y esfuerzo y no hablo en términos monetarios	cuidado que les dedicamos, como ver parir a nuestros animales	frutos  1.13.3c-Dedicación de tiempo y cuidados	Visión de la Labor campesina
1.13-aunque también es indispensable para el desarrollo de y la administración de las prácticas agrícola, pero hablo de esa cosecha, de ese jojoto que a pesar de que lo vendemos, nos comemos nuestras cachapas hechas 100% por nosotros, desde que se acomoda la tierra, se siembra las semillas, se cuida la planta, se ve florecer y crecer el fruto hasta que se cosecha, y luego en un ambiente familiar hacer y comer de nuestros frutos, ver cada cochino ya crecido o bien sea un toro u otro animal, así como cualquier cosecha de otros frutos eso es definitivamente lo mejor del mundo, y mientras se da ese proceso administrativo-operacional te encuentras inmerso en la naturaleza rodeado de árboles frondosos, de ríos, la naturaleza en sí, considero que eso no tiene precio.	1.13.1-es indispensable para el desarrollo de y la administración de las prácticas agrícola,  1.13.2-que a pesar de que lo vendemos, nos comemos nuestras cachapas hechas 100% por nosotros, desde que se acomoda la tierra, se siembra las semillas, se cuida la planta, se ve florecer y crecer el fruto hasta que se cosecha, y luego en un ambiente familiar  1.13.3-, y mientras se da ese proceso administrativo-operacional te encuentras inmerso en la naturaleza rodeado de árboles frondosos, de ríos, la naturaleza en sí, considero que eso no tiene precio.	1.13.1 <sup>a</sup> -Indispensable mejoramiento de prácticas administrativas agrícolas  1.13.2 <sup>a</sup> -Producción agrícola familiar valorada como trabajo conjunto.  1.13.3 <sup>a</sup> -Valoración intangible del trabajo del campo como sistema natural familiar asociado a la naturaleza	Administración familiar  Visión de la Labor campesina  Visión de la Labor campesina
1.14-Ahora digo lo peor y es algo que no depende de nosotros en su totalidad y que ninguno estamos exento, en primer lugar el trabajo del campo es duro y arduo, se trabaja bajo el sol o incluso bajo la lluvia, cuando eres productor	1.14.1- el trabajo del campo es duro y arduo, se trabaja bajo el sol o incluso bajo la lluvia, cuando eres productor agropecuario no existen los fines de	1.14.1 <sup>a</sup> -Trabajo del campo sacrificado, bajo condiciones naturales inhóspitas.	

<p>agropecuario no existen los fines de semanas o días feriados. Pero esto no es lo peor porque este costo vale la pena al percibir lo bueno que ya nombré. Pero lo peor de lo peor es ver como personas con malas actitudes, queman tu siembra, como te roban tus cosechas, tus animales, tus activos, tu infraestructura en resumen tu vida, y con la impotencia de no poder hacer nada y estado expuestos a un riesgo constante y el sentimiento de que ninguna autoridad realmente se preocupa por nosotros, por la producción, por el país, hasta puedo decir que ni por ellos mismos.</p>	<p>semanas o días feriados</p> <p>1.14.2-personas con malas actitudes, queman tu siembra, como te roban tus cosechas, tus animales, tus activos, tu infraestructura en resumen tu vida, y con la impotencia de no poder hacer nada y estado expuestos a un riesgo constante y el sentimiento de que ninguna autoridad realmente se preocupa por nosotros, por la producción, por el país, hasta puedo decir</p>	<p>1.14.2<sup>a</sup>-Ataques a la producción como: robo, quema de cosecha, destrucción de infraestructura, ante la desatención de autoridades</p>	<p>Problemáticas</p>
<p>1.15-Pues creo que esto es lo peor de la administración de mis prácticas agrícolas, aparte de que más bien nos sentimos como delincuentes, pues no podemos llevar combustible a nuestro predio porque es un delito, no podemos talar un árbol para hacer cercas para los animales porque es un delito. Pero los organismos no ayudan a agilizar los procesos pero si vienen a extorsionarnos con la ley... pero nadie dice nada de la gran cantidad de árboles talados para hacer leña por la falta de gas en los hogares, quien es responsable de eso? Ahí está el detalle.</p>	<p>1.15.1- nos sentimos como delincuentes, pues no podemos llevar combustible a nuestro predio porque es un delito, no podemos talar un árbol para hacer cercas para los animales porque es un delito. Pero los organismos no ayudan a agilizar los procesos pero si vienen a extorsionarnos con la ley... nadie dice nada de la gran cantidad de árboles talados para hacer leña por la falta de gas en los hogares,</p>	<p>1.15.1<sup>a</sup>- limitaciones de autoridades a realizar prácticas agropecuarias para luego extorsionar</p> <p>1.15.1b-Actividades agrícolas de mantenimiento catalogadas como delito</p> <p>1.15.b-Transgresión de leyes y normativas ambientales por otros, ante el amparo y silencio de autoridades</p>	<p>Problemáticas</p> <p>Visión de la Labor campesina</p> <p>Problemáticas</p>
<p>1.16-Entre los elementos que son necesarios en mi</p>	<p>1.16.1-prioridad, en primer lugar</p>	<p>1.16.1<sup>a</sup>-Necesidad de Tomar medidas</p>	<p>Expectativas y motivaciones</p>



<p>opinión y con rango de prioridad, en primer lugar garantizar una seguridad, tanto personal como jurídica, en segundo lugar la optimización de los servicios públicos en general, pero especialmente las vialidades, transporte, la electricidad y el internet. Seguidamente formar funcionarios públicos al servicio del pueblo con alto nivel de valores y por supuesto un sueldo digno, disminuir los procesos burocráticos en los entes gubernamentales especialmente y facilitar a las organizaciones familiares agropecuarias se desenvuelven en zonas rurales métodos alternativo para que estos puedan transportar sus productos de manera legal pero sin tanto papeleo o dependiendo de un sistema informático. También es necesario sincerar las regulaciones de los precios y eliminar el control cambiario.</p>	<p>garantizar una seguridad, tanto personal como jurídica, en segundo lugar la optimización de los servicios públicos en general, pero especialmente las vialidades, transporte, la electricidad y el internet  1.16.2-formar funcionarios públicos al servicio del pueblo con alto nivel de valores y por supuesto un sueldo digno, disminuir los procesos burocráticos en los entes gubernamentales especialmente y facilitar a las organizaciones familiares agropecuarias se desenvuelven en zonas rurales métodos alternativo para que estos puedan transportar sus productos de manera legal</p>	<p>para priorizar seguridad personal y jurídica  1.16.b-Lograr Protección y optimización de servicios públicos y vialidad  1.16.2<sup>a</sup>-Necesidad de Formación de funcionarios públicos con valores éticos y morales  1.16.2b-Solicitud de Disminución de trámites burocráticos mediante métodos alternativos de transporte y comercialización de productos en zonas rurales</p>	<p>Expectativas y motivaciones  Expectativas y motivaciones</p>
---	--	--	---

<p>1.17-En cuanto a las mejores prácticas ambientales considero que muchas de las cosas que se pueden hacer mal son por falta de conocimiento, así importante concientizar a los productores de los impactos de las actividades que realiza y apoyarlos financiera y operativamente a mitigar los efectos de las actividades tanto para el medio ambiente como para la sociedad y los trabajadores de estas organizaciones. Así como el apoyo financiero para la adquisición de equipos que permitan el desarrollo de la actividad con un alto nivel tecnológico de punta y que sea amigable con el medio ambiente.</p>	<p>1.17.1-prácticas ambientales considero que muchas de las cosas que se pueden hacer mal son por falta de conocimiento, importante</p>	<p>1.17.1<sup>a</sup>-Prácticas ambientales inadecuadas por falta de conocimiento</p>	<p>Conocimiento, posibilidades, y Aplicación de políticas sostenibles</p>
	<p>1.17.2-Concientizar a los productores de los impactos de las actividades que realiza y apoyarlos financiera y operativamente a mitigar los efectos de las actividades tanto para el medio ambiente como para la sociedad y los trabajadores de estas organizaciones.</p>	<p>1.17.2a-Promover y concienciar a productores sobre el impacto ambiental de sus prácticas agrícolas.</p>	<p>Expectativas y motivaciones</p>
	<p>1.17.3-apoyo financiero para la adquisición de equipos que permitan el desarrollo de la actividad con un alto nivel tecnológico de punta y que sea amigable con el medio ambiente.</p>	<p>1.17.1c-Necesidad de apoyo técnico financiero para optimizar sus prácticas y hacerlas eco amigables</p>	<p>Conocimiento, posibilidades, y Aplicación de políticas sostenibles</p>

<p>1.18-Es importante que la sociedad organizada en conjunto a los productores y entes del estado participe actuando desde el nivel municipal y asuma el seguimiento de las políticas sociales, en función de su proximidad a la ejecución de las mismas e interés en solucionar sus problemas. Desarrollando, instancias de intercambios viables y sencillos hacia las autoridades locales, regionales y nacionales, para que se legitime y fortifique la actuación de cada uno de los participantes en las políticas públicas, mediante una estrecha relación entre el Estado, sociedad, productores y medio ambiente.</p>	<p>1.18..1 -importante que la sociedad organizada en conjunto a los productores y entes del estado participe actuando desde el nivel municipal y asuma el seguimiento de las políticas sociales, en función de su proximidad a la ejecución de las mismas e interés</p> <p>Desarrollando, instancias de intercambios viables y sencillos hacia las autoridades locales, regionales y nacionales</p>	<p>1.18.1<sup>a</sup>-La sociedad organizada, productores y Estado deben hacer seguimiento mancomunado a la eficiencia de las políticas sociales</p> <p>1.18.2<sup>a</sup>-Desarrollo de instancias locales,regionales y nacionales en favor del ambiente</p>	<p>Gestión Agrícola</p> <p>Conocimiento, posibilidades, y Aplicación de políticas sostenibles</p>
--	---	---	---

<b>Entrevista- (I2).</b>			
<b>Expresiones</b>	<b>Elementos conceptuales</b>	<b>Sub-categorías</b>	<b>Categorías</b>
De acuerdo con lo observado, en los últimos 15 años que representan el horizonte de conformación y expansión de nuestra organización <b>en el municipio, existe una carencia de políticas públicas destinadas a fomentar y proteger la producción agrícola.</b> En este sentido, la manifestación dicha carencia se visualiza en la <b>baja accesibilidad a insumos, mecanismos de financiamiento y soporte técnico;</b> lo que trae como consecuencia un <b>decremento progresivo de los niveles de producción y una reducción en el número de organizaciones que se dedican a la actividad agrícola</b> como medio de sustento económico para sus familias.	2.1.1-en el municipio, existe una carencia de políticas públicas destinadas a fomentar y proteger la producción agrícola	2.1.1 <sup>a</sup> -Carencia de políticas públicas para fomentar la producción agrícola	Políticas públicas y normativas
	2.1.2 baja accesibilidad a insumos, mecanismos de financiamiento y soporte técnico	2.1.2 <sup>a</sup> -Difícil acceso de insumos, mecanismos de financiamiento y soporte técnico	Asistencia técnica y administración
	2.1.3-decremento progresivo de los niveles de producción y una reducción en el número de organizaciones que se dedican a la actividad agrícola	2.1.3 <sup>a</sup> - Disminución de la producción agrícola  2.1.3b-Reducción de organizaciones familiares dedicadas a la actividad agrícola	Visión de la Labor campesina

<p>En nuestro caso particular, considero que contamos con prácticas que nos han brindado resultados positivos. Es de notar, que son el <b>resultado de ensayos empíricos que nos han permitido observar los controles adecuados para lograr la estabilización interna de nuestros procesos; y en función a la experiencia hemos incorporado formación técnica en los miembros de nuestro equipo de trabajo, con el fin de ampliar nuestro espectro de conocimientos para la toma de decisiones asertivas, considerando aspectos económicos, técnicos, insumos, capital humano y capital relacional;</b> enfocados en la necesidad actual de abastecer el mercado nacional y la capacidad de crecimiento de los rubros agrícolas.</p>	<p><b>2.2.1-el resultado de ensayos empíricos que nos han permitido observar los controles adecuados para lograr la estabilización interna de nuestros procesos</b></p> <p><b>2.2.2-en función a la experiencia hemos incorporado formación técnica en los miembros de nuestro equipo de trabajo, con el fin de ampliar nuestro espectro de conocimientos para la toma de decisiones asertivas, considerando aspectos económicos, técnicos, insumos, capital humano y capital relacional</b></p>	<p>2.2.1<sup>a</sup>-Empirismo en la administración y control de los procesos organizativos</p> <p>2.2.2<sup>a</sup>-Experiencia como medio para la adecuación y formación técnica</p> <p>2.2.2b- Conformación de equipos de trabajo entre productores para tomar decisiones asertivas</p> <p>2.2.2c-Desarrollo de conocimientos en aspectos económicos, técnicos, insumos, capital humano y capital relacional, en contingencia</p>	<p>Asistencia técnica y administración</p> <p>Expectativas, necesidades y motivaciones</p> <p>Administración familiar</p>
<p>Es requerido contar seguridad jurídica y personal, acceso a créditos, formación de mano de obra calificada, vialidad agrícola, sistemas de riego, servicios públicos con calidad, cantidad y continuidad del servicio, bancos de semillas y fertilizantes, disponibilidad y accesibilidad a maquinarias y equipos, formación e incentivos para prácticas</p>	<p>2.3.1-Es requerido contar seguridad jurídica y personal, acceso a créditos, formación de mano de obra calificada, vialidad agrícola, sistemas de riego, servicios públicos con calidad, cantidad y continuidad del servicio, bancos de semillas y fertilizantes, disponibilidad y accesibilidad a</p>	<p>2.3.1<sup>a</sup>-Necesidad de seguridad Jurídica y personal.</p> <p>2.3.1b- Requerimientos de créditos, formación de mano de obra calificada</p> <p>2.3.1c-Necesidad de mejoramiento de infraestructura agrícola</p>	<p>Expectativas, necesidades y motivaciones</p> <p>Incentivos y manejo presupuestario</p> <p>Expectativas necesidades y motivaciones</p>

<p>ambientales sostenibles. Así mismo, es necesaria la reconversión productiva del sector, la modernización de los cultivos tradicionales para así brindar una respuesta contundente a la seguridad alimentaria de la población.</p>	<p>maquinarias y equipos, formación e incentivos para prácticas ambientales sostenibles.</p> <p>2.3.2-Reconversión productiva del sector, la modernización de los cultivos tradicionales para así brindar una respuesta contundente a la seguridad alimentaria de la población.</p>	<p>2.3.1d- Necesidades de Incentivo para prácticas ambientales sostenibles</p> <p>2.3.2ª- Modernización de cultivos tradicionales para dar respuesta seguridad alimentaria</p>	<p>Conocimiento, posibilidades, y Aplicación de políticas sostenibles</p> <p>Conocimiento, posibilidades, y Aplicación de políticas sostenibles</p>
<p>El vínculo efectivo del sector con el resto de la economía surgirá cuando las autoridades del sector agrícola asuman con el apoyo de todas las instancias del aparato público la defensa de los mecanismos compensatorios para corregir las imperfecciones del mercado, aportando a la construcción de una renovada red de unidades productivas y cadenas agroalimentarias, y fomentando a que se incorpore la dimensión ambiental en el desarrollo agropecuario para alcanzar una agricultura sustentable y sostenible.</p>	<p>2.4.1-la economía surgirá cuando las autoridades... asuman con el apoyo de todas las instancias del aparato público</p> <p>2.4.2-defensa de los mecanismos compensatorios para corregir las imperfecciones del mercado</p> <p>2.4.3-construcción de una renovada red de unidades productivas y cadenas agroalimentarias,</p> <p>2.4.4-que se incorpore la dimensión ambiental en el desarrollo agropecuario para alcanzar una agricultura sustentable y sostenible</p>	<p>2.4.1ª-Necesidad de apoyo de todas las instancias del aparato productivo</p> <p>2.4.2a-Asumir al defensa de mecanismos económicos compensatorios</p> <p>2.4.3ª- Construcción de Red de unidades productivas y cadenas agroalimentarias</p> <p>2.4.4ª-Creación de mecanismos de incorporación de la dimensión ambiental en el desarrollo agrícola</p>	<p>Gestión Agrícola</p> <p>Organización técnica y social</p> <p>Conocimiento, posibilidades, y Aplicación de políticas sostenibles</p>

**Entrevista- (I3).**

<b>Expresiones</b>	<b>Elementos conceptuales</b>	<b>Sub-categorías</b>	<b>Categorías</b>	
Cada uno de nosotros tiene una perspectiva de ver las cosas de acuerdo a su criterio y sus vivencias, todo tiene su lado positivo y así como negativo, pero yo pienso que las políticas públicas que se han venido implementando han causado un impacto negativo en las prácticas agrícolas de las organizaciones agropecuarias familiares del municipio. Este Municipio históricamente ha desempeñado un papel importante en la producción agropecuaria que se ha visto mermada por las circunstancias que presentan un entorno extremadamente volátil donde nos desenvolvemos los productores familiares, dicho entorno ha estado influenciado por las políticas públicas y elementos que estas mismas deberían gestionar	3.1.1-Cada uno de nosotros tiene una perspectiva de ver las cosas de acuerdo a su criterio y sus vivencias	3.1.1 <sup>a</sup> -Percepción del entorno productivo sujeta a vivencias del productor	Visión de la labor campesina	
	3.1.2-políticas públicas que se han venido implementando han causado un impacto negativo en las prácticas agrícolas de las organizaciones agropecuarias familiares	3.1.2 <sup>a</sup> - Políticas públicas con un impacto negativo en las prácticas agrícolas de las organizaciones agropecuarias familiares		Políticas públicas y normativas
	3.1.3-Este Municipio históricamente ha desempeñado un papel importante en la producción agropecuaria que se ha visto mermada	3.1.3 <sup>a</sup> -Municipio con producción agropecuaria mermada		Dinámica espacial y Relaciones con el Ambiente
	3.1.4-entorno extremadamente volátil influenciado por las políticas públicas	3.1.4 <sup>a</sup> - Entorno organizativo inestable		Administración familiar
En primer lugar los actos delictivos han causado grandes estragos en nuestra producción, actualmente en el sector operan bandas conocidas muy peligrosas entre otros grupos delictivos, quienes	3.2.1-los actos delictivos han causado grandes estragos en nuestra producción	3.2.1a-Productores víctimas de delincuencia	Problemáticas	
	3.2.2-bandas conocidas muy	3.2.2 <sup>a</sup> -Destrucción del aparato		

<p>en sus operaciones se han encargado de destruir el aparato productivo mediante robos recurrentes, cobro de vacunas entre otros delitos. Donde los cuerpos de seguridad locales no cuentan con recursos suficientes ni apoyo de políticas que pretendan la erradicación de estos tipos de delitos y bandas delictivas, nos sentimos abandonados en ese sentido, han logrado que el Municipio quede en un abandono casi total luego de haber sido una potencia productiva agrícola, en mayor parte debido a la impunidad de esos delitos</p>	<p>peligrosas entre otros grupos delictivos, quienes se han encargado de destruir el aparato productivo.</p>	<p>productivo por enquistamiento de bandas delictivas</p>	<p>Problemáticas</p>
	<p>3.2.3-robos recurrentes, cobro de vacunas entre otros delitos</p>	<p>3.2.3ª-Delitos de diversa índole que afectan a productores</p>	
	<p>3.2.4-Los cuerpos de seguridad locales no cuentan con recursos suficientes ni apoyo de políticas que pretendan la erradicación de estos tipos de delitos</p>	<p>3.2.4ª-Autoridades locales sin recursos para proteger a los productores</p>	<p>Infraestructura y Financiamiento</p>
	<p>3.2.5-nos sentimos abandonados</p>	<p>3.2.5a-Percepción de desprotección por parte del estado</p>	<p>Gestión Agrícola</p>
	<p>3.2.6-el Municipio quede en un abandono casi total luego de haber sido una potencia productiva agrícola.</p>	<p>3.2.6ª-Abandono gubernamental de potencialidades agrícolas en perjuicio de la producción</p>	<p>Problemáticas</p>
	<p>3.2.7-impunidad de esos delitos</p>	<p>3.2.7-impunidad de delitos en los espacios agrícolas</p>	
<p>Políticas financieras como los distintos controles cambiarios, los financiamientos agropecuarios y los controles de los precios han pasado factura a nuestro sector. En cuanto al acceso a las divisas, ha sido limitado, aunque se ha planteado en varias ocasiones divisas preferenciales para nuestro sector, pero que han acabado en manos de personas o grupos</p>	<p>3.3.1-Políticas financieras como los distintos controles cambiarios, los financiamientos agropecuarios y los controles de los precios han pasado factura a nuestro sector.</p>	<p>3.3.1ª-Controles cambiarios y escasos financiamientos</p>	<p>Infraestructura y Financiamiento</p>
	<p>3.3.2-al acceso a las divisas, ha sido limitado, aunque se ha planteado en</p>	<p>3.3.2ª-Limitado acceso a divisas preferenciales afectando negativamente al sector agrícola</p>	<p>Infraestructura y Financiamiento</p>



<p>inescrupulosos que aprovechándose de la galopante corrupción y de la gran brecha cambiaria causadas por estas políticas se han enriquecido a gran escala sin hacer significativas en nuestro sector. Así como ocurre con los financiamientos agropecuarios donde la mayoría de los que han tenido la oportunidad de optar por algunos de estos, han invertido en otros sectores o incluso se han aprovechado de la brecha entre la abismal devaluación y los bajos intereses y costos financieros que presentan estos tipos de créditos y que hoy día ya prácticamente son nulos</p>	<p>varias ocasiones divisas preferenciales para nuestro sector</p> <p>3.3.3-personas o grupos inescrupulosos que aprovechándose de la galopante corrupción y de la gran brecha cambiaria</p> <p>3.3.4-los financiamientos agropecuarios donde la mayoría de ..., han invertido en otros sectores o incluso se han aprovechado de la brecha entre la abismal devaluación y los bajos intereses y costos financieros que presentan estos tipos de créditos y que hoy día ya prácticamente son nulos</p>	<p>3.3.3<sup>a</sup>-Institucionalización de prácticas de corrupción en servicios prestados al agricultor</p> <p>3.3.4<sup>a</sup>-Desvío de recursos crediticios a otras áreas ajenas a la producción agrícola</p> <p>3.3.4<sup>a</sup>-Financiamientos agrícolas invertidos por productores en otros sectores</p>	<p>Asistencia técnica y administración</p> <p>Administración familiar</p>
<p>Con esto se puede concluir que la distribución de estos beneficios no ha sido la adecuada, favoreciendo a grupos privilegiados y no a los productores en sí, a pesar de que estas políticas han sido diseñadas con el propósito de promover el desarrollo del sector. En cuanto a la regulación de los precios, ha impactado de manera negativa debido a que se establecieron precios sin base razonable en cuanto a los costos de producción incluso por debajo de estos mismos en algunos</p>	<p>3.4.1-la distribución de estos beneficios no ha sido la adecuada, favoreciendo a grupos privilegiados y no a los productores</p> <p>3.4.2-la regulación de los precios, ha impactado de manera negativa debido a que se establecieron precios sin base razonable en cuanto a los costos de producción incluso por debajo</p>	<p>3.4.1<sup>a</sup>-Créditos otorgado solo a grupos privilegiados</p> <p>3.4.2<sup>a</sup>-Sector agrícola afectado por regulación de precios, altos costos de producción.</p>	<p>Infraestructura y Financiamiento</p> <p>Problemáticas</p>

<p>rubros, obligándonos a vender a pérdidas y comprar con un supuesto precio regulado que nuestros proveedores no respetaban, cobrando montos no reflejados y los clientes no pagaban más de la regulación, afectando la liquidez de los productores y promoviendo la descapitalización.</p>	<p>de estos mismos en algunos rubros</p> <p>3.4.3-obligándonos a vender a pérdidas y comprar con un supuesto precio regulado</p> <p>3.4.4-nuestros proveedores, cobrando montos no reflejados, afectando la liquidez de los productores y promoviendo la descapitalización</p>	<p>3.4.3ª-Venta de productos con márgenes de pérdida</p> <p>3.1.4ª-Altos Precios de proveedores afectan liquidez de productores y produciendo descapitalización</p>	<p>Administración familiar</p> <p>Asistencia técnica y administración</p>
<p>Para describir la administración de las prácticas agrícolas dentro de una organización familiar en primer lugar hay que verla prácticamente como lo que es “Un Modo de Vida”. Nosotros los productores agropecuarios dedicamos nuestro día a día a la gestión de recursos naturales para producir alimentos que llegan a las mesas de los venezolanos, con mucha pasión, constancia y dedicación, no obstante es necesario resalta que el trabajo de campo es muy arduo y las condiciones a las que comúnmente estamos expuestos son de alto riesgo y rigurosas, pero la recompensa de gestionar esos recursos y ver como el esfuerzo de cada día da frutos expuestos en nuestros productos agrícolas y esto genera una remuneración que no es monetaria que es el orgullo de ser productor en un medio natural donde se</p>	<p>3.5.1-la administración de las prácticas agrícolas dentro de una organización familiar en primer lugar hay que verla prácticamente como lo que es “Un Modo de Vida”</p> <p>3.5.2-los productores agropecuarios dedicamos nuestro día a día a la gestión de recursos naturales para producir alimentos</p> <p>3.5.3-con mucha pasión, constancia y dedicación, no obstante es necesario resalta que el trabajo de campo es muy arduo y las condiciones a las que comúnmente estamos expuestos son de alto riesgo y rigurosas</p> <p>3.5.4-gestionar</p>	<p>3.5.1ª-La administración de las prácticas agrícolas condicionada por los modos de vida</p> <p>3.5.2ª-Productores agropecuarios dedicados a la gestión de recursos naturales</p> <p>3.5.3ª-Trabajo en el campo en condiciones de alto riesgo</p>	<p>Organización técnica y social</p> <p>Conocimiento, posibilidades, y Aplicación de políticas sostenibles</p> <p>Dinámica espacial y relaciones con el ambiente</p>

desenvuelve la actividad, alejado del tránsito y de la dinámica que ofrece las poblaciones densas.	esos recursos y ver como el esfuerzo de cada día da frutos expuestos en nuestros productos agrícolas y esto genera una remuneración que no es monetaria que es el orgullo de ser productor en un medio natural  3.5.5-actividad, alejado del tránsito y de la dinámica que ofrece las poblaciones densas	3.5.4ª-Satisfacción laboral ante los resultados del esfuerzo de la producción agrícola  3.5.4b-Orgullosos de ser productores en el medio natural.  3.5.5ª-Ventajas en el alejamiento de la dinámica urbana	Visión de la labor campesina
. Las prácticas agrícolas tienen la particularidad que se gestiona de acuerdo a los diversos activos biológicos que posee cada ente de producción, y siendo estas familiares hacen que en armonía con los miembros se den las mejores condiciones idóneas para que se reproduzcan, crezcan y produzcan tanto nuestras plantas como nuestros animales, tomando en cuenta que muchas veces o en la mayoría de los casos dependemos del clima, de nuestro entorno, de nuestra gente, de las condiciones que generan las macro políticas así como las locales, dependemos de nuestros proveedores y clientes y una buena integración de todo hace que esta actividad pueda ser prospera y que construyamos al medio ambiente y a mitigar la pobreza y el hambre	3.6.1-Las prácticas agrícolas tienen la particularidad que se gestiona de acuerdo a los diversos activos biológicos  3.6.2-cada ente de producción, y siendo estas familiares hacen que en armonía con los miembros se den las mejores condiciones idóneas para que se reproduzcan, crezcan y produzcan tanto nuestras plantas como nuestros animales  3.6.3-dependemos del clima, de nuestro entorno, de nuestra gente, de las condiciones que generan las macro políticas así como las locales, dependemos de nuestros	3.6.1ª-Cada unidad productiva es particular en el uso de diversos agentes biológicos.  3.6.2ª-Reproducción animal y vegetal asistida por familias productoras  3.6.2ª- Producción agrícola dependiente de la integración de factores ambientales, organizativos y económicos.	Conocimiento, posibilidades, y Aplicación de políticas sostenibles  Dinámica espacial y Relaciones con el Ambiente  Expectativas, necesidades y

mundial.	proveedores y clientes y una buena integración de todo hace que esta actividad pueda ser prospera y que construyamos al medio ambiente y a mitigar la pobreza y el hambre mundial.	3.6.2b-La integración socio económica entre Productores, clientes y proveedores redundaría en mitigar la pobreza, proteger el ambiente y prosperar.	motivaciones
El elemento más importante es la integración de todos los miembros, Estado, Productores, trabajadores, sociedad, grupos de interés incluso organismos internacionales con la finalidad de crear y gestionar políticas públicas que favorezca un ambiente óptimo para que todos podamos desarrollar nuestras actividades en armonía y protegiendo al medio ambiente que permite a través de sus recursos que sea posible la transformación de los mismo y para proveernos primordialmente de los alimentos, pero que a su vez nos provee de otros elementos que se utilizan en la industria textil, petrolera, farmacéutica entre otras.	3.7.1-El elemento más importante es la integración de todos los miembros, Estado, Productores, trabajadores, sociedad, grupos de interés incluso organismos internacionales con la finalidad de crear y gestionar políticas públicas que favorezca un ambiente  3.7.2-permite a través de sus recursos que sea posible la transformación de los mismo y para proveernos primordialmente de los alimentos, pero que a su vez nos provee de otros elementos que se utilizan en la industria textil, petrolera, farmacéutica entre otras	3.7.1ª-La integración del Estado a partir de sus políticas, productores y organismos internacionales de apoyo favorece un ambiente óptimo.  3.7.2ª-Transformación de recursos naturales en insumos para industrias	Expectativas, necesidades y motivaciones  Conocimiento, posibilidades, y Aplicación de políticas sostenibles
Eso es un arduo trabajo y concientización de todos los actores pero de estar todos integrados haría un mundo mejor en todos los	3.8.1-Eso es un arduo trabajo y concientización de todos los actores pero de estar todos	3.8.1ª-Concienciación ambiental vista como trabajo arduo y de integración	Conocimiento, posibilidades, y Aplicación de políticas

<p>sentidos donde tengamos más humanismo y respeto entre nosotros como personas que conformamos esta sociedad y siendo garantes de realizar actividades sostenibles en el ámbito económico, social y medio ambiental. Pero en el corto se debe comenzar a tomar acciones para poder obtener un mejor futuro tanto para nosotros como las próximas generaciones.</p>	<p>integrados haría un mundo mejor</p> <p>3.8.2-siendo garantes de realizar actividades sostenibles en el ámbito económico, social y medio ambiental</p> <p>3.8.3-en corto. Para nosotros como las próximas generaciones.</p>	<p>social</p> <p>3.8.2a-Productores como garantes de actividades sostenibles</p> <p>3.8.3ª-Asegurar un ambiente sano para para las próximas generaciones</p>	<p>sostenibles</p>
<p>Es necesario abordar con suspicacia y rapidez el tema de la delincuencia y la corrupción, seguidamente debe haber una evolución innovativa en los servicios públicos, haciendo mejores vialidades, mejorar el sistema eléctrico nacional y de comunicaciones, si es necesario privatizar o realizar alianzas estratégicas en ciertos sectores para una obtener una mejor gestión de los servicios públicos, mejorar el parque automotor de transporte público. Se debe dar una flexibilización por parte de los organismos que regulan las actividades agropecuarias y el Estado deberá garantizar la seguridad jurídica así como mejorar la elaboración de políticas económicas y operativas que integren a la sociedad, a los productores y busque un mejor medio ambiente.</p>	<p>3.9.1-abordar con suspicacia y rapidez el tema de la delincuencia y la corrupción</p> <p>3.9.2-una evolución innovativa en los servicios públicos, haciendo mejores vialidades, mejorar el sistema eléctrico nacional y de comunicaciones</p> <p>3.9.3-privatizar o realizar alianzas estratégicas en ciertos sectores para una obtener una mejor gestión de los servicios públicos, mejorar el parque automotor de transporte público,</p> <p>3.9.4-el Estado deberá garantizar la seguridad jurídica así como mejorar la elaboración de políticas</p>	<p>3.9.1ª-Necesidad de abordar rápidamente problemas de delincuencia local y corrupción institucional</p> <p>3.9.2ª-Crear condiciones en el mejoramiento de servicios públicos (vialidad, energía, telecomunicaciones )</p> <p>3.9.3a-Privatizar servicios o crear alianzas estratégicas</p> <p>3.9.4ª-Garantía de la seguridad Jurídica por parte del estado</p>	<p>Expectativas, necesidades y motivaciones</p> <p>Expectativas, necesidades y motivaciones</p>

	económicas y operativas que integren a la sociedad, a los productores y busque un mejor medio ambiente	3.9.4b- Mejoramiento de las políticas económicas y operativas que integren a la sociedad, con los productores en pro del ambiente	
Se necesita tener acceso a nuevas tecnologías, que aumenten la productividad y que a su vez este en armonía con el medio ambiente y para esto se debe tener acceso a los financiamientos necesarios para las mismas, donde debe haber garantía de que los productores reciban los beneficios sin poner en manos de personas los recursos que no serán utilizados para el fin que se quiere.	3.10.1-acceso a nuevas tecnologías, que aumenten la productividad y que a su vez este en armonía con el medio ambiente  3.10.2-acceso a los financiamientos necesarios  Garantía de que los productores reciban los beneficios sin poner en manos de personas los recursos que no serán utilizados para el fin que se quiere.	3.10.1a-Fomentar el acceso a nuevas tecnologías, que aumenten la productividad en armonía con el medio ambiente  3.10.2a-Acceso, garantía y supervisión de los financiamientos necesarios.	Expectativas, necesidades y motivaciones